




3 1761 11648544 2

FEB 10 1993







Digitized by the Internet Archive  
in 2023 with funding from  
University of Toronto

<https://archive.org/details/31761116485442>



CAI TA66  
- A56

National Harbours Board  
Conseil des Ports Nationaux

REPORT ANNUAL

1972

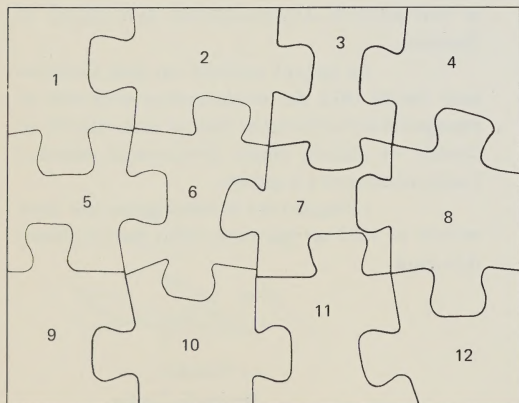
ANNUAL REPORT

## Contents

Letter to the Minister of Transport	(i)
Chairman's Message	3
Board Members & Port Authority Chairmen	5
Port Authorities	6
Port Managers and Branch Heads	7
Highlights of the Year	8
Port of St. John's, Nfld.	9
Port of Halifax	12
Port of Saint John and Belledune	15
Port of Chicoutimi	20
Port of Quebec	23
Port of Trois Rivières	26
Port of Montreal	29
Prescott Grain Elevator	32
Port Colborne Grain Elevator	35
Port of Churchill	38
Port of Prince Rupert	41
Port of Vancouver	44
Champlain Bridge	47
Jacques Cartier Bridge	49
National Headquarters, Ottawa	51
Traffic Summary	56
Cargo Summary	57
Finance	59
The Auditor General's Report	71
Members of the Board	72
Executive Officers	72

## Répertoire

Lettre au Ministre des Transports	(i)
Le message du Président	3
Présidents des autorités portuaires et membres du Conseil	5
Autorités portuaires	6
Directeurs de port et Agent administratif	7
Faits saillants de l'année	8
Port de Saint-Jean, T.-N.	9
Port de Halifax	12
Port de Saint-Jean et Belledune	15
Port de Chicoutimi	20
Port de Québec	23
Port de Trois-Rivières	26
Port de Montréal	29
Élévateur à céréales de Prescott	32
Élévateur à céréales de Port Colborne	35
Port de Churchill	38
Port de Prince Rupert	41
Port de Vancouver	44
Pont Champlain	47
Pont Jacques-Cartier	49
Bureau central, Ottawa	51
Aperçu du trafic de marchandises	56
Cargaisons denrées	57
Finances	59
Rapport de l'auditeur général	71
Membres du Conseil	72
Agents Administratifs	72



### COVER KEY Ports and Elevators

1. Prince Rupert
2. Vancouver
3. Halifax
4. Chicoutimi
5. Saint John
6. Montreal
7. Trois-Rivières
8. Prescott
9. Churchill
10. St. John's, Nfld.
11. Quebec
12. Port Colborne

### EXPLICATION DE LA COUVERTURE Ports et élévateurs

1. Prince Rupert
2. Vancouver
3. Halifax
4. Chicoutimi
5. Saint-Jean
6. Montréal
7. Trois-Rivières
8. Prescott
9. Churchill
10. Saint-Jean, T.-N.
11. Québec
12. Port Colborne



# Canadian Ports Administered by National Harbours Board

St. John's, Nfld  
Halifax  
Saint John  
Belledune  
Chicoutimi  
Quebec  
Trois Rivières  
Montréal  
Churchill  
Prince Rupert  
Vancouver

**Elevators:**  
Prescott  
Port Colborne

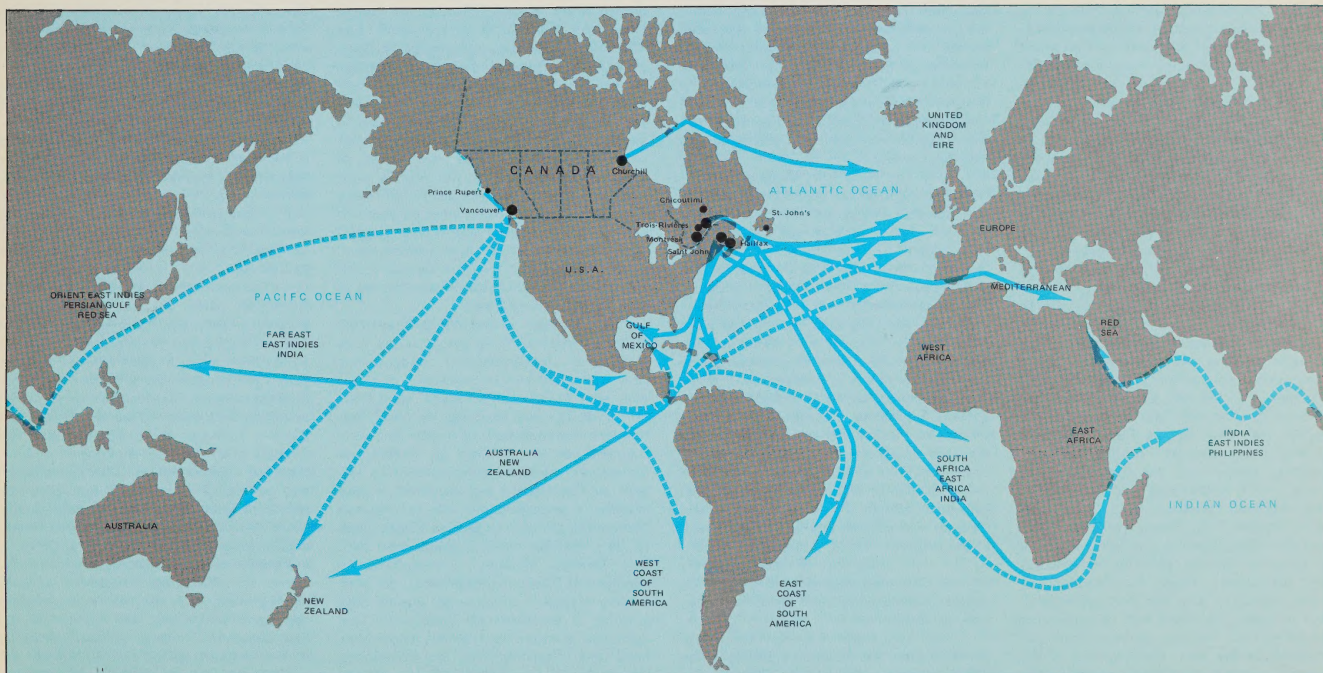
**Bridges:**  
Champlain  
Jacques Cartier

# Ports canadiens sous l'administration du Conseil des ports nationaux

Saint-Jean, T.-N.  
Halifax  
Saint-Jean  
Belledune  
Chicoutimi  
Québec  
Trois-Rivières  
Montréal  
Churchill  
Prince Rupert  
Vancouver

**Elévateurs:**  
Prescott  
Port Colborne

**Ponts:**  
Champlain  
Jacques Cartier





## The Chairman's Message:

The Honourable Jean Marchand,  
Minister of Transport,  
House of Commons,  
Ottawa, Ontario.

Dear Mr. Marchand:

The year 1972 represented the first full year of operation by the new National Harbours Board, reorganized under the former Minister of Transport, the Honourable Don C. Jamieson, and it was a year of familiarization, and substantial examination of our role in the transportation industry. The Board Members, are concentrating on the development of a system to fill the requirements for operation of a national ports system assigned to them by Parliament, under the National Harbours Board Act. Close co-ordination of our efforts with those of the other elements of your Transport responsibilities continues, and this has provided us with greater stability and potential to deal with the matters coming under our purview. In particular we pay tribute to the efforts of the Deputy Minister, Mr. O.G. Stoner, and the Marine Administrator, Dr. Pierre Camu.

The Board continued its efforts toward regionalization - and the basic structures necessary to decentralize the decision-making process are now becoming identifiable, under Mr. Guy Beaudet, Member for the St. Lawrence Region, located in Montreal, and Mr. William G. Rathie, Member for the Pacific Region, located in Vancouver. Probably the most notable change was the appointment of Local Port Authorities for St. John's, Newfoundland, Halifax, N.S., Saint John, N.B., Quebec, P.Q., Trois-Rivières, P.Q., and Churchill, Manitoba, which were added to those already in operation in Montreal and Vancouver. These Port Authorities meet regularly with the Port Managers, and in many instances with various local organizations having dealings with or interest in the port. Particularly in the general planning and development of the

port, and the public relations and local communications, the Port Authorities are proving a very valuable addition to the national ports system.

From this keen interest of the Port Authorities has developed regular meetings between the Members of the National Harbours Board and the Chairmen of the various Port Authorities. Since these sessions tend to review overall programs and policies, in the ports field and in maritime matters generally, it has informally adopted the name "Ports Canada". The very fact that responsible men, representing local port interests across this country, meet together for an interchange on more general issues of national and regional significance and thereby provide the absolutely essential link between the Board and the local Port Authorities, is a situation which augurs well for Canada.

The first Port Managers' Conference, for several years, was held by the National Harbours Board in Ottawa in April, and a further one dealing with port operating and capital budgets in October. These are proving most helpful and are being continued on a regular basis. The appointment of Mr. Nicholas Beshwaty and Mr. William Duncan as Port Managers for the ports of Montreal and Vancouver respectively was announced by the Board. We are pleased that these men, employees of the Board for a considerable period, have accepted these challenges. As Port Managers, they represent the real operators of Canada's ports, the approximately 2,100 faithful and conscientious public employees of the Board, on whose efforts we count each day, and through whose hands and care passes much of the commerce of this country.

In March, Prince Rupert, British Columbia, was added to the growing list of national ports under the administration of the Board.

To further its efforts in direct contact with the industries utilizing the ports services, the Board strengthened

## Message du Président:

L'honorable Jean Marchand  
Ministre des Transports  
Chambre des Communes  
Ottawa (Ontario)

Monsieur le Ministre,

L'année 1972 constitue la première année complète d'activité du Conseil des ports nationaux, dans sa forme réorganisée sous l'administration de l'ancien ministre des Transports, l'honorable Don C. Jamieson. Ce fut donc une année d'adaptation et de réflexion sur notre rôle dans l'industrie du transport. Les membres du Conseil ont concentré leurs efforts sur l'élaboration d'un système leur permettant de s'acquitter du rôle qui leur a été assigné par le Parlement dans la Loi sur le Conseil des ports nationaux, à savoir, l'exploitation efficace des grands ports du Canada. Nous continuons de coordonner étroitement nos efforts avec ceux des autres éléments du ministère des Transports, ce qui donne plus de stabilité et d'efficacité à notre action. A cet égard, nous voudrions notamment rendre hommage aux efforts du Sous-ministre, M. O.G. Stoner, et de l'Administrateur de la Marine, M. Pierre Camu.

Le Conseil a continué de travailler à la régionalisation de ses activités. Les structures fondamentales nécessaires pour décentraliser le processus de décision sont maintenant en place, sous l'autorité de M. Guy Beaudet, de Montréal, membre représentant la région du Saint-Laurent, et M. William G. Rathie, de Vancouver, membre représentant la région du Pacifique. Le changement le plus notable a probablement été la création d'autorités portuaires locales à Saint-Jean (T.-N.), Halifax (N.-E.), Saint-Jean (N.-B.), Québec (Québec), Trois-Rivières (Québec) et Churchill (Manitoba), qui sont venues s'ajouter à celles qui étaient déjà établies à Montréal et Vancouver. Ces autorités portuaires tiennent régulièrement des réunions avec les directeurs des ports et, assez souvent, avec divers

organismes locaux intéressés à l'administration portuaire. Les Autorités portuaires se sont révélées une addition très utile à l'administration des ports nationaux, tout particulièrement en ce qui concerne la planification générale et le développement, les relations publiques et les communications locales.

A cause du rôle important des Autorités portuaires, des réunions ont été organisées sur une base régulière entre les membres du Conseil des ports nationaux et les présidents des diverses autorités portuaires. Comme ces séances sont consacrées à l'examen de programmes et de politiques d'ensemble ayant généralement trait aux ports et aux questions maritimes, elles ont reçu l'appellation officielle de "Ports Canada". Le fait même que des hommes compétents, représentant les intérêts locaux de divers ports du Canada, se réunissent pour discuter de questions plus générales, d'intérêt national et régional, assurant par là une liaison absolument essentielle entre le Conseil et les Autorités portuaires locales, est de bon augure pour le Canada.

La première conférence des directeurs de ports qui ait eu lieu depuis plusieurs années a été organisée par le Conseil des ports nationaux à Ottawa en avril. Une autre a été tenue en octobre pour l'étude des budgets d'immobilisation et d'exploitation. Ces conférences se sont révélées très fructueuses et continueront d'avoir lieu sur une base régulière. Le Conseil a annoncé la nomination de MM. Nicholas Beshwaty et William Duncan aux postes de directeurs des ports de Montréal et de Vancouver respectivement. Nous sommes heureux que ces hommes, depuis longtemps au service du Conseil, aient accepté d'assumer ces lourdes fonctions. En effet, les directeurs de port représentent les véritables exploitants des ports du Canada, les quelques 2,100 fonctionnaires loyaux et consciencieux dont le travail au service du Conseil est à l'origine de nos réalisations et entre

## The Chairman's Message:

its operation by opening a full-time business office in Toronto, and locating for the first time a similar office in Western Canada, at Winnipeg, Manitoba. These offices are improving customer relations and the capability of the Board to be responsive and effective in not only dealing with particular problems which arise, but in providing advice and assistance on a broad range of transportation matters as they affect port usage in Canada.

A particularly sad comment must be made with regard to the untimely passing during the year of Mr. J.F. Finlay, Legal Counsel to the Board for many years. He is remembered not only for his sage advice, but also for his stability - even under the most pressing times, and circumstances. His contribution and presence are still felt and appreciated in the Board.

As too often happens, some of our senior people reached a time when they wished to have their heavy responsibilities assumed by others. Mr. F.C. Oppen, an employee of the Board since 1954, formerly of the Port of Montreal, and latterly as the Director of Administration at Ottawa took his retirement during the year. Mr. A.S. Wokes, an employee of over thirty years standing, recently Port Manager at Churchill, also reached retirement age. The Board commends to you the valuable service these men have made in the public interest, through their contributions in the National Harbours Board.

It is our perspective that the National Harbours Board ports belong to the people of Canada, and the public good must take a place in our objectives equally as prominent as that of the proper physical operation of the facilities. This includes our co-operation in matters of economic development, as well as due consideration for the environmental and social benefits that accrue from the proper utilization of the waterfront. Our experience is that these objectives need not be conflicting, but in fact can be compli-

mentary.

The Board Members hold the view that a good deal of basic progress has indeed been made in providing a more stable and effective organization and it is our resolve, with your support, to continue in this positive direction.

Del Taylor,  
Chairman.

Guy Beaudet, Member  
William G. Rathie, Member.

## Message du Président:

les mains desquels passe une grande part du commerce extérieur du Canada.

En mars, le port de Prince Rupert (Colombie-Britannique) s'est ajouté à la liste de plus en plus importante des ports nationaux placés sous l'administration du Conseil.

Afin d'accroître son efficacité et de rester en contact direct avec les industries utilisant les services portuaires, le Conseil a ouvert un bureau d'affaires à plein temps à Toronto et décidé d'en ouvrir un autre à Winnipeg (Manitoba) qui sera le premier du genre établi dans l'Ouest canadien. Ces bureaux amélioreront les relations avec les clients et rendront plus efficace l'action du Conseil non seulement en réglant des problèmes particuliers, mais aussi en assurant conseils et aide à l'égard d'un grand nombre de questions de transport reliées à l'utilisation des ports du Canada.

Le décès de M. J.F. Finlay, conseiller juridique du Conseil depuis de nombreuses années, nous a tous attristés. Son souvenir restera gravé dans nos mémoires non seulement à cause des sages conseils qu'il prodiguait, mais aussi à cause de l'efficacité dont il a toujours fait preuve, même aux heures et dans les circonstances les plus critiques.

Comme il arrive trop souvent, certains de nos employés les plus âgés ont atteint le stade où ils souhaitent voir leurs lourdes responsabilités assumées par d'autres. M. F.C. Oppen, au service du Conseil depuis 1954, a pris sa retraite au cours de l'année. Il avait auparavant travaillé au port de Montréal avant d'occuper le poste de Directeur de l'Administration à Ottawa. M. A.S. Wokes, avec nous depuis plus de 30 ans, a aussi atteint l'âge de la retraite. Il était Directeur du port de Churchill. Le Conseil rend hommage aux précieux services que ces hommes ont rendus au public grâce à leur travail au sein du Conseil.

Dans notre optique, le Conseil des ports nationaux appartient aux Canadiens; ce fait tient une aussi grande place dans

nos objectifs que la bonne exploitation matérielle de nos installations. Nous devons donc notamment faire preuve de coopération dans les questions de développement économique et accorder la considération voulue à l'effet bénéfique que peut avoir sur l'environnement social et physique une bonne utilisation des ports. D'après notre expérience, ces objectifs ne sont pas contradictoires mais, en fait, complémentaires.

Les membres du Conseil sont d'avis que l'amélioration de notre organisation a connu d'importants progrès au cours de l'année écoulée, et nous sommes résolus, avec votre appui, à continuer d'oeuvrer en ce sens.

Le Président  
Del Taylor.

Guy Beaudet, Membre  
William G. Rathie, Membre.



## Board Members and Port Authority Chairmen

## Membres du Conseil et Présidents des autorités portuaires



Left to Right:

de gauche à droite:

H.M. Wilson, Churchill; J.-Marie Chabot, Montreal; I.C. Pollack, Quebec; W.G. Rathie, Vancouver & Pacific Region Board Member; D.E. Taylor, Chairman of the Board; G. Beaudet, St. Lawrence Region Board Member; R.W. Innes, St. John's, Nfld; Dr. S.H. Weyman, Saint-John, N.B.; J.C. Trudelle, Trois-Rivières; G.E. Simmons, Halifax.





## Port Authority Members - 1972

## Membres des autorités portuaires - 1972

### St. John's, Newfoundland Saint-Jean, Terre-Neuve

Mr. R.W. Innes, Chairman/Président

Mayor W.H. Adams  
W.G. George  
B.E. Higgins  
F. Andrews  
R.M. Clancy  
H. Lake  
J.T. Walsh

### Halifax, Nova Scotia Halifax, Nouvelle-Ecosse

Mr. G.E. Simmons, Chairman/Président

F.M. Weston  
Capt. P.C. Fralic  
F.H. Howard  
D.A. Mosher  
A.C. Huxtable  
A.A. Lomas  
K.R. Schnare  
J.W.E. Mingo

### Saint John, New Brunswick Saint-Jean, Nouveau-Brunswick

Dr. S.H. Weyman, Chairman/Président

D.L. Seheult  
A.D. Case  
C.E. Brownell  
F.G. Elkin  
P.W. Oland  
R.R. McCain  
T.C. Frink

### Quebec, Quebec Québec, Québec

Mr. I.C. Pollack, Chairman/Président

E.J. Brennan  
P. Goudreau  
G. Lamontagne  
P. Langlois  
J.-C. Morissette  
A. Trottier  
D. Vandry

### Trois-Rivières, Quebec Trois-Rivières, Québec

Mr. J.C. Trudelle, Chairman/Président

A. Young  
J.-G. Cyr  
N. Paquette  
R. St-Arneaud  
P. Paquin  
M. Germain  
Mlle E. Dupont  
G. Grenier  
M. Desaulniers  
J.-Réal Desrosiers

### Montreal, Quebec Montréal, Québec

Mr. J.M. Chabot, Chairman/Président

R.O. Beauchemin  
I.C. Campbell  
J.C. Carton  
A. Désautels  
L.R. Desmarais  
P.V.O. Evans  
Y. Lamarre  
A.E. Masters  
J.-Marc St-Onge  
A.C. Pathy  
R. Strauss  
J.L. Thom  
R. Trudeau

### Churchill, Manitoba Churchill, Manitoba

Mr. H.M. Wilson, Chairman/Président

A.S. Wokes Sr.  
J. Kristiansen  
Mrs. S. Martin

### Vancouver, B.C. Vancouver, C.-B.

Mr. W.G. Rathie, Chairman/Président

J.C. Broadbent  
H.O. Buchanan  
G. Draeseke  
D. Garcia  
J.N. Hyland  
G. McPherson  
E.M. Strang  
Alderman E. Sweeney



Left to Right — De gauche à droite

Seated — Assis

R. Gaulin, T.M. Bryson, G. Beudet, D.E. Taylor, W.G. Rathie, L.R. Stratton, F.C. Oppen,

1st Row Standing — 1<sup>ère</sup> rangée, debout

N.A. Beshwaty, N.W. Bowen, A.S. Stokes, T.A. Lauzon, P. Bousquet, P.D. Williams, K.R. Hammel, W. Duncan, A. Maltais.

2nd Row Standing — 2<sup>e</sup> rangée, debout

B.E. Higgins, D.N. Cassidy, F.B. Ellam, J.C. Curry, G.C. Mouland, J.E. Lloyd, J.M. Warren.



**HIGHLIGHTS  
OF THE  
YEAR**

**FAITS  
SAILLANTS  
DE L'ANNÉE**







**Port of St. John's, Nfdl.**  
**Port de Saint-Jean, T.N.**

# Balance Sheet as at December 31, 1972

With Comparative Figures for 1971

# Bilan au 31 décembre 1972

avec chiffres comparatifs de l'année 1971

Assets		Actif	
	1972	1971	
<b>Current assets</b>			<b>Disponibilités</b>
Cash	\$ 53,071	\$ 58,862	Encaisse
Short term investments	1,193,259	994,978	Investissements à court terme
Accounts receivable	59,321	90,442	Comptes débiteurs
Prepaid expenses	22	120	Frais payés d'avance
	1,305,673	1,144,402	
<b>Reserve fund assets</b>	1,391	1,391	<b>Fonds de réserve</b>
Capital assets	13,019,492	12,956,854	Capitaux fixes
Less: Depreciation	2,793,949	2,622,931	Moins: Amortissement
	10,225,543	10,333,923	
	\$ 11,532,607	\$ 11,479,716	
<b>Liabilities</b>		<b>Passif</b>	
<b>Current Liabilities</b>			<b>Exigibilités</b>
Accounts payable	\$ 60,527	\$ 49,598	Comptes créditeurs
Deferred income	12,588	13,410	Revenu différé
	73,115	63,008	
<b>Proprietary equity of Canada</b>			<b>Part de propriétaire du Canada</b>
Assets transferred to Board	11,510,816	11,510,816	Avoirs virés au compte du Conseil
General reserves	1,391	1,391	Réserves générales
	11,512,207	11,512,207	
Deficit per statement	52,715	95,499	Déficit selon l'état financier
	11,459,492	11,416,708	
	\$ 11,532,607	\$ 11,479,716	

# Statement of Operations and Deficit

for the year ended December 31, 1972  
With comparative Figures for 1971

# État des opérations et déficit

pour l'année se terminant le 31 décembre 1972  
avec chiffres comparatifs de l'année 1971

	1972	1971	
<b>Income</b>	\$ 482,156	\$ 407,984	<b>Recettes</b>
<b>Expenses</b>			<b>Dépenses</b>
Administration, Operation and Maintenance	301,133	271,840	Administration, exploitation et entretien
Depreciation	171,018	171,742	Amortissement
Grants in lieu of municipal taxes	4,894	1,200	Subventions tenant lieu d'impôts municipaux
	477,045	444,782	
<b>Operating profit</b>	5,111	(36,798)	<b>Profit d'exploitation</b>
<b>Net interest expense</b>			<b>Frais d'intérêt net</b>
Interest on loans and advances	—	—	Intérêt sur prêts et avances
Less: Income from investments	37,673	31,471	Moins: Revenu sur placements
	(37,673)	(31,471)	
<b>Profit for the year</b>	42,784	(5,327)	<b>Profit de l'année</b>
<b>Deficit at beginning of year</b>	95,499	90,172	<b>Déficit au début de l'année</b>
<b>Deficit at end of year</b>	\$ 52,715	\$ 95,499	<b>Déficit à la fin de l'année</b>

## Highlights of the Port of St. John's, Nfld.

The year 1972 was a record year for vessel arrivals and cargo tonnage. The total number of commercial vessels which arrived during the year was 2209 with a gross registered tonnage of 2,190,000 tons. This represents an increase of 292 vessels and 313,000 tons over 1971. The total water-borne cargo for the year was 1,170,964 an increase of 302,423 tons or 35% over 1971. Foreign cargo showed a very substantial increase of 78,199 tons. Of this amount 62,000 tons was an increase in Petroleum products and 14,000 tons represented the increase in salt. National Sea Products began production in their fresh fish plant on the Southside during May. The first of their own Trawlers, the Cape Fox, made its first visit to this

Port October 4, 1972.

On May 30, 1972, the Port of St. John's Authority was sworn in with the Minister of Transport, Hon. Donald C. Jamieson and Mr. Del Taylor, Chairman, National Harbours Board, Ottawa, in attendance.

## Faits saillants du port de Saint-Jean, T.N.

Les arrivées de navires et le tonnage des cargaisons ont atteint un record en 1972. Le nombre total des navires commerciaux qui sont arrivés au port durant l'année a été de 2,209, la jauge nette au registre de cette catégorie de navires atteignant 2,190,000 tonnes, ce qui représente une augmentation de 292 navires et de 313,000 tonnes par rapport à 1971. Le total des cargaisons transportées par voie d'eau à St-Jean a atteint 1,170,964 tonnes en 1972, soit une augmentation de 302,423 tonnes ou de 35 p. 100 par rapport à 1971. Les cargaisons d'entrée ont accusé une hausse considérable de 78,199 tonnes, soit une augmentation de 62,000 tonnes en produits pétroliers et de 14,000 tonnes en sel.

La compagnie National Sea Products a entrepris l'exploitation de son établissement de poissons frais situé du côté sud du port au mois de mai. Leur premier remorqueur, le Cape Fox, a effectué sa première visite au port de St-Jean, le 4 Octobre 1972.

Le 30 mai 1972, les membres de l'administration du port de St-Jean ont été assermentés en présence du ministre des Transport, l'hon. Donald C. Jamieson et de M. Del Taylor, président du Conseil des ports nationaux.





**Port of Halifax**  
**Port d'Halifax**

# Balance Sheet as at December 31, 1972

With Comparative Figures for 1971

# Bilan au 31 décembre 1972

avec chiffres comparatifs de l'année 1971

Assets			Actif
	1972	1971	
<b>Current assets</b>			<b>Disponibilités</b>
Cash	\$ (69,697)	\$ 122,856	Encaisse
Short term investments		299,271	Investissements à court terme
Accounts receivable	1,175,061	887,636	Comptes débiteurs
Inventories	73,716	76,552	Inventaires
Prepaid expenses	5,109	1,740	Frais payés d'avance
	1,184,189	1,388,055	
<b>Refundable deposits</b>	109,146	112,333	<b>Cautionnements remboursables</b>
Reserve fund assets	2,034,134	3,381,306	Fonds de réserve
Capital assets	57,057,470	57,719,850	Capitaux fixes
Less: Depreciation	13,687,120	13,234,021	Moins: Amortissement
	43,370,350	44,485,829	
	\$ 46,697,819	\$ 49,367,523	
<b>Liabilities</b>			<b>Passif</b>
<b>Current liabilities</b>			<b>Exigibilités</b>
Accounts payable	\$ 1,324,918	\$ 1,741,406	Comptes créditeurs
Deferred income	216,337	100,926	Revenu différé
	1,541,255	1,842,332	
<b>Refundable deposits</b>	109,146	112,333	<b>Cautionnements remboursables</b>
Amounts received from outsiders			Fonds reçus des étrangers
to finance capital projects	1,505,876	1,500,000	pour projets en immobilisation
<b>Proprietary equity of Canada</b>			<b>Part de propriétaire du Canada</b>
Assets transferred to Board	18,254,349	18,110,644	Avoirs virés au compte du Conseil
Loans and advances	33,351,246	33,436,534	Prêts et avances
Interest arrears	18,189,752	17,049,243	Intérêts arriérés
General reserves	1,031,268	1,031,268	Réserves générales
	70,826,615	69,627,689	
Deficit per statement	27,285,073	23,714,831	Déficit selon l'état financier
	43,541,542	45,912,858	
	\$ 46,697,819	\$ 49,367,523	



# Statement of Operations and Deficit

for the year ended December 31, 1972

With Comparative Figures for 1971

# État des opérations et déficit

pour l'année se terminant le 31 décembre 1972

avec chiffres comparatifs de l'année 1971

	1972	1971	
<b>Income</b>	\$ 3,558,736	\$ 3,226,840	<b>Recettes</b>
<b>Expenses</b>			<b>Dépenses</b>
Administration, Operation and Maintenance	3,446,578	2,843,518	Administration, exploitation et entretien
Depreciation	968,528	848,791	Amortissement
Grants in lieu of municipal taxes	802,023	901,066	Subventions tenant lieu d'impôts municipaux
	5,217,129	4,593,375	
<b>Operating loss</b>	1,658,393	1,366,535	<b>Perte d'exploitation</b>
<b>Net interest expense</b>	1,435,128		<b>Frais d'intérêt net</b>
Interest on loans and advances		1,381,627	Intérêt sur prêts et avances
Less: Income from investments	158,515	203,308	Moins: Revenu sur placements
	1,276,613	1,178,319	
<b>Loss for the year</b>	2,935,006	2,544,854	<b>Perte de l'année</b>
<b>Deficit at beginning of year</b>	23,714,831	21,196,394	<b>Déficit au début de l'année</b>
	26,649,837	23,741,248	
Loss on disposal of assets	635,236	(26,417)	Perte sur la disposition d'immobilisations
<b>Deficit at end of year</b>	\$ 27,285,073	\$ 23,714,831	<b>Déficit à la fin de l'année</b>

## Highlights of the Port of Halifax

Ocean vessels entries for 1972 total 1,845,000 tons, an increase of 12 vessels for 1971. The net tonnage for ocean vessels was 8,949,150, an increase of 13% on 1971. Coastal vessels showed a decline of 11% from previous year, while the net tonnage of 204,880 is an increase of 14% on 1971.

The total cargo tonnage handled is 12,186,276, a record high showing increase of 8% on 1971. Bulk cargo showed an increase of 4% over 1971 figure. The general cargo of 1,719,419 tons is an increase of 39% over 1971. Container cargo handled rose to 1,107,202 tons, an

increase of 59% on 1971 tonnage. 98% of the total container tonnage handled through the Port moved over the Container Terminal along with an additional 63,875 tons of Roll-On Roll-Off cargo (excluding containers). The non-containerized break bulk general cargo recorded 612,217 tons, an increase of 12% over 1971.

The Containerport Development study was completed and the Harbour Resource study commenced, to be completed in early 1973.

## Faits saillants du port d'Halifax

En 1972, 1,845 navires de haute mer ont fait relâche à Halifax, soit 12 de plus qu'en 1971. La jauge nette enregistrée de ces navires a été de 8,949,150 tonneaux, une augmentation de 13% par rapport à 1971. Le nombre de cabotage relativement à 1971, bien que leur jauge nette enregistrée de 204,880 tonneaux représente une augmentation de 14% par rapport à 1971.

Le tonnage total de marchandises manutentionnées a atteint un chiffre record de 12,186,276 tonnes, soit 8% de plus qu'en

1971. Le trafic de marchandises en vrac a augmenté de 4% et le trafic de marchandises diverses (1,719,419 tonnes), de 39%. Les marchandises containerisées manutentionnées en 1972 ont totalisé 1,107,202 tonnes, 59% de plus qu'en 1971. De ce nombre, 98% ont été manutentionnées au terminal-containers, par lequel ont été acheminées 63,875 tonnes de marchandises à manutention horizontale. Les 612,217 tonnes de marchandises diverses en vrac non containerisées constituent une hausse de 67,746 tonnes ou 12% par rapport à 1971.



**Port of Saint John, N.B.  
Port de Saint-Jean, N.B.**



# Balance Sheet as at December 31, 1972

With Comparative Figures for 1971

## Assets

	1972	1971	
<b>Current assets</b>			<b>Disponibilités</b>
Cash	\$ 35,983	\$ 15,882	Encaisse
Short term investments	992,791	199,514	Investissements à court terme
Accounts receivable	752,500	443,757	Comptes débiteurs
Inventories	35,648	28,738	Inventaires
Prepaid expenses	1,442	1,218	Frais payés d'avance
Deferred account receivable from Province of N.B.	1,818,364	—	Compte débiteur différé de la Province du N.B.
	1,021,783	689,109	
Refundable deposits	15,896		Cautionnements Remboursables
<b>Reserve fund assets</b>	4,059,433	4,109,599	<b>Fonds de réserve</b>
<b>Capital assets</b>	41,664,855	45,010,064	<b>Capitaux fixes</b>
Less: Depreciation	11,320,833	13,577,848	Moins: Amortissement
	30,344,022	31,432,216	
	\$ 37,259,498	\$ 36,230,924	
<b>Liabilities</b>			<b>Passif</b>
<b>Current Liabilities</b>			<b>Exigibilités</b>
Accounts payable	975,782	727,681	Comptes créditeurs
Deferred income	63,946	32,452	Revenu différé
	1,039,728	760,133	
Refundable deposits	15,896		Cautionnements remboursables
Amounts received from outsiders to finance capital projects	724,870	—	Fonds reçus des étrangers pour projets en immobilisations
<b>Proprietary equity of Canada</b>			<b>Part de propriétaire du Canada</b>
Assets transferred to Board	7,195,319	7,048,941	Avoirs virés au compte du Conseil
Loans and advances	34,770,238	34,770,238	Prêts et avances
Interest arrears	25,390,682	24,157,940	Intérêts arriérés
General reserves	880,697	880,697	Réserves générales
	68,236,936	66,857,816	
Deficit per statement	32,757,932	31,387,025	Déficit selon l'état financier
	35,479,004	35,470,791	
	\$ 37,259,498	\$ 36,230,924	

# Bilan au 31 décembre 1972

avec chiffres comparatifs de l'année 1971

## Actif

**Disponibilités**  
Encaisse  
Investissements à court terme  
Comptes débiteurs  
Inventaires  
Frais payés d'avance

Compte débiteur différé de la Province du N.B.

Cautionnements Remboursables  
**Fonds de réserve**  
**Capitaux fixes**  
Moins: Amortissement

## Passif

**Exigibilités**  
Comptes créditeurs  
Revenu différé

Cautionnements remboursables  
Fonds reçus des étrangers pour projets en immobilisations  
**Part de propriétaire du Canada**  
Avoirs virés au compte du Conseil  
Prêts et avances  
Intérêts arriérés  
Réserves générales

Déficit selon l'état financier

# Statement of Operations and Deficit

for the year ended December 31, 1972

With Comparative Figures for 1971

# État des opérations et déficit

pour l'année se terminant le 31 décembre 1972

avec chiffres comparatifs de l'année 1971

	1972	1971	
<b>Income</b>	\$ 2,449,085	\$ 1,826,136	<b>Recettes</b>
<b>Expenses</b>			<b>Dépenses</b>
Administration, Operation and Maintenance	1,760,636	1,539,441	Administration, exploitation et entretien
Depreciation	530,190	534,120	Amortissement
Grants in lieu of municipal taxes	277,705	274,421	Subventions tenant lieu d'impôts municipaux
	2,568,531	2,347,982	
<b>Operating loss</b>	119,446	521,846	<b>Perte d'exploitation</b>
<b>Net interest expense</b>			<b>Frais d'intérêt net</b>
Interest on loans and advances	1,232,743	1,232,743	Intérêt sur prêts et avances
Less: Income from investments	189,923	214,723	Moins: Revenu sur placements
	1,042,820	1,018,020	
<b>Loss for the year</b>	1,162,266	1,539,866	<b>Perte de l'année</b>
<b>Deficit at beginning of year</b>	31,387,025	29,665,817	<b>Déficit au début de l'année</b>
	32,549,291	31,205,683	
Loss on disposal of assets	208,641	181,342	Perte sur la disposition d'immobilisations
<b>Deficit at end of year</b>	\$ 32,757,932	\$ 31,387,025	<b>Déficit à la fin de l'année</b>

## Highlights of the Port of Saint John, N.B.

Total cargo tonnage handled by the port during 1972 was 5,985,330 tons for an increase of 182,026 tons over 1971. The handling of crude oil by the "Canport" facilities just outside existing harbour limits amounted to 4,984,160 tons, about doubling the tonnage of 1971.

Foreign passenger traffic continued at its usual low volume but coastal figures continued to gain by an additional 10,221 passengers over 1971 reaching 182,105 passengers for the year. Containerized traffic continued its increase as the container terminal facilities at Pier No. 1 experienced its first full year of operation.

Containers handled at all facilities amounted to 25,735 of which 23,578 were commodity loaded for a tonnage of 342,673 tons.

Our port promotion efforts in conjunction with the Saint John Port and Industrial Development Commission were again carried on in 1972 with visitations to prospective users in Europe and the industrial oriented areas of eastern Canada and U.S.A.

## Faits saillants du Port de Saint-Jean, N.B.

Le trafic total de marchandises au port de Saint-Jean a été de 5,985,330 tonnes en 1972, soit une augmentation de 182,026 tonnes par rapport à 1971. Les installations "Canport", situées juste à l'extérieur des limites actuelles du port, ont manutentionné 4,984,160 tonnes de pétrole brut, presque le double de 1971.

Le trafic de voyageurs étrangers a été aussi faible qu'à l'habitude, mais le chiffre du trafic côtier totalise 182,105 passagers pour l'année, soit 10,221 de plus qu'en 1971. Le trafic de marchandises containerisées a continué d'augmenter grâce aux installations terminales de containers de

la jetée no 1 dont c'était la première année complète d'exploitation. Le nombre total de containers manutentionnés à toutes les installations a été de 25,735. De ce nombre, 23,578 étaient chargés de marchandises totalisant 342,673 tonnes.

En 1972, nous avons continué, de concert avec la Commission du développement industriel du port de Saint-Jean, nos efforts pour promouvoir l'utilisation de nos installations, au moyen de visites à des clients possibles d'Europe et des secteurs industriels de l'Est du Canada et des États-Unis.



# Balance Sheet as at December 31, 1972

With Comparative Figures for 1971

# Bilan au 31 décembre 1972

avec chiffres comparatifs de l'année 1971

Assets			Actif
	1972	1971	
<b>Current assets</b>			<b>Disponibilités</b>
Cash	\$ 24,838	\$ 23,993	Encaisse
Accounts receivable	96,321		Comptes débiteurs
	121,159	23,993	
<b>Capital assets</b>	2,420,420	2,420,420	<b>Capitaux fixes</b>
Less: Depreciation	66,659	33,329	Moins: Amortissement
	2,353,761	2,387,091	
	\$ 2,474,920	\$ 2,411,084	
<b>Liabilities</b>			<b>Passif</b>
<b>Current liabilities</b>			<b>Exigibilités</b>
Accounts payable	\$ 33	\$ —	Comptes créditeurs
Deferred income	636	49,571	Revenu différé
	669	49,571	
<b>Proprietary equity of Canada</b>			<b>Part de propriétaire du Canada</b>
Assets transferred to Board	30,510	30,510	Avoirs virés au compte du Conseil
Loans and advances	2,340,875	2,340,875	Prêts et avances
Interest arrears	226,216	75,406	Intérêts arriérés
	2,597,601	2,446,791	
Deficit per statement	123,350	85,278	Déficit selon l'état financier
	2,474,251	2,361,513	
	\$ 2,474,920	\$ 2,411,084	

Belledune, N.B.

Belledune, N.-B.

# Statement of Operations and Deficit

for the year ended December 31, 1972  
With comparative Figures for 1971

# État des opérations et déficit

pour l'année se terminant le 31 décembre 1972  
avec chiffres comparatifs de l'année 1971

	1972	1971	
Income	\$ 158,383	\$ 185,603	Recettes
Expenses			Dépenses
Administration, Operation and Maintenance	12,316	9,523	Administration, exploitation et entretien
Depreciation	33,329	33,329	Dépréciation
	45,645	42,852	
Operating profit	112,738	142,751	Profit d'exploitation
Net interest expense			Frais d'intérêt net
Interest on loans and advances	150,810	151,155	Intérêt sur prêts et avances
Loss for the year	38,072	8,404	Perte de l'année
Deficit at beginning of year	85,278	76,874	Déficit au début de l'année
Deficit at end of year	\$ 123,350	\$ 85,278	Déficit à la fin de l'année

## Highlights of the Port of Belledune

Although deepsea vessel arrivals decreased by eleven, the cargo tonnage handled increased by some 83,800 tons reflecting increased activity at the Belledune Fertilizer plant, which is expected to continue in 1973.

On the other hand there was a decline of some 49,500 tons in the metals and ores as a result of production decline at the mines in Northern New Brunswick.

## Faits saillants du Port de Belledune

Bien que les arrivées de navires de haute mer aient diminué de onze, le tonnage des marchandises manutentionnées a augmenté d'environ 83,800 tonnes par suite de l'activité accrue de l'usine d'engrais de Belledune, qui devrait se poursuivre en 1973.

D'autre part, les métaux et minerais manutentionnés au port ont totalisé 49,500 tonnes de moins que l'année précédente, en raison d'un ralentissement de la production aux mines du nord du Nouveau-Brunswick.

**Port of Chicoutimi**  
**Port de Chicoutimi**





# Balance Sheet as at December 31, 1972

With Comparative Figures for 1971

# Bilan au 31 décembre 1972

avec chiffres comparatifs de l'année 1971

## Assets

## Actif

	1972	1971	
<b>Current assets</b>			<b>Disponibilités</b>
Cash	\$ 73,698	\$ 92,998	Encaisse
Short term investments	1,093,650	895,464	Investissements à court terme
Accounts receivable	39,438	14,937	Comptes débiteurs
Inventories	7,667	5,183	Inventaires
Prepaid expenses	42		Frais payés d'avance
	1,214,495	1,008,582	
<b>Reserve fund assets</b>	1,936,435	1,936,517	<b>Fonds de réserve</b>
<b>Capital asset</b>	4,322,128	4,290,616	<b>Capitaux fixes</b>
Less: Depreciation	1,440,589	1,404,460	Moins: Amortissement
	2,881,539	2,886,156	
	\$ 6,032,469	\$ 5,831,255	

## Liabilities

## Passif

<b>Current liabilities</b>			<b>Exigibilités</b>
Accounts payable	\$ 82,913	\$ 29,018	Comptes créditeurs
Deferred income	15,428	12,605	Revenu différé
	98,341	41,623	
<b>Proprietary equity of Canada</b>			<b>Part de propriétaire du Canada</b>
Assets transferred to Board	459,398	459,398	Avoirs virés au compte du Conseil
Loans and advances	3,830,286	3,830,286	Prêts et avances
Interest arrears	4,108,781	4,003,240	Intérêts arriérés
General reserves	45,311	45,311	Réserves générales
	8,443,776	8,338,235	
Deficit per statement	2,509,648	2,548,603	Déficit selon l'état financier
	5,934,128	5,789,632	
	\$ 6,032,469	\$ 5,831,255	

# Statement of Operations and Deficit

for the year ended December 31, 1972  
With Comparative Figures for 1971

# État des opérations et déficit

pour l'année se terminant le 31 décembre 1972  
avec chiffres comparatifs de l'année 1971

	1972	1971	
<b>Income</b>	\$ 227,789	\$ 216,291	<b>Recettes</b>
<b>Expenses</b>			<b>Dépenses</b>
Administration, Operation and Maintenance	151,802	104,137	Administration, exploitation et entretien
Depreciation	36,129	47,118	Amortissement
Grants in lieu of municipal taxes	24,000	7,200	Subventions tenant lieu d'impôts municipaux
	211,931	158,455	
<b>Operating profit</b>	15,858	57,836	<b>Profit d'exploitation</b>
<b>Net interest expense</b>			<b>Frais d'intérêt net</b>
Interest on loans and advances	105,540	105,540	Intérêt sur prêts et avances
Less: Income from investments	128,637	120,469	Moins: Revenu sur placements
	(23,097)	(14,929)	
<b>Profit for the year</b>	38,955	72,765	<b>Profit de l'année</b>
<b>Deficit at beginning of year</b>	2,548,603	2,620,834	<b>Déficit au début de l'année</b>
	2,509,648	2,548,069	
Loss on disposal of assets	—	534	Perte sur la disposition d'immobilisations
<b>Deficit at end of year</b>	\$ 2,509,648	\$ 2,548,603	<b>Déficit à la fin de l'année</b>

## Highlights of the Port of Chicoutimi

In 1972, the navigation season commenced on April 14 and the last ship left the harbour on December 14.

The volume of cargo handled in 1972 reached 725,050 tons; an increase of 89,489 tons or 14% as compared to the year 1971. The tonnage increase is due to a larger inward movement of oil products and bulk salt.

The number of ships arriving in the harbour in 1972 was 153 with a net registered tonnage of 350,600 tons as compared to 151 with a net tonnage of 296,559 tons in 1971.

## Faits saillants du Port de Chicoutimi

L'ouverture de la navigation en 1972 a eu lieu le 14 avril et le dernier navire a quitté le port le 14 décembre. Le volume des cargaisons manutentionnées au cours de l'année 1972 a atteint 725,050 tonnes, en comparant ces chiffres à ceux de l'année 1971 ceci donne une augmentation de 89,489 tonnes ou 14%. L'augmentation du tonnage est attribuable à une plus grande réception dans les produits pétroliers, ainsi que le sel en vrac.

Le nombre de navires reçus dans le port en 1972 est de 153 d'une jauge nette enregistrée de 350,600 tonnes comparativement à 151 d'une jauge nette de

296,559 tonnes pour l'année 1971

**Port of Quebec**  
**Port de Québec**





# Balance Sheet as at December 31, 1972

With Comparative Figures for 1971

Bilan au 31 décembre 1972

avec chiffres comparatifs de l'année 1971

## Assets

## Actif

	1972	1971	
<b>Current assets</b>			<b>Disponibilités</b>
Cash	\$ 362,444	\$ (75,816)	Encaisse
Short term investments	3,979,104	2,786,149	Investissements à court terme
Accounts receivable	835,381	827,346	Comptes débiteurs
Inventories	126,940	149,972	Inventaires
Prepaid expenses	108	528	Frais payés d'avance
	5,303,977	3,688,179	
<b>Refundable deposits</b>	9,787	9,212	<b>Cautionnements remboursables</b>
<b>Reserve fund assets</b>	1,601,580	1,602,258	<b>Fonds de réserve</b>
<b>Capital assets</b>	61,768,124	60,826,696	<b>Capitaux fixes</b>
Less: Depreciation	18,596,255	17,751,116	Moins: Amortissement
	43,171,869	43,075,580	
	\$ 50,087,213	\$ 48,375,229	

## Liabilities

## Passif

<b>Current liabilities</b>			<b>Exigibilités</b>
Accounts payable	\$ 1,971,431	\$ 776,727	Comptes créditeurs
Deferred income	373,052	366,315	Revenu différé
	2,344,483	1,143,042	
<b>Refundable deposits</b>	9,787	9,212	<b>Cautionnements remboursables</b>
<b>Proprietary equity of Canada</b>			<b>Part de propriétaire du Canada</b>
Assets transferred to Board	3,478,536	3,413,019	Avoirs virés au compte du Conseil
Loans and advances	52,075,242	52,075,242	Prêts et avances
Interest arrears	41,397,572	39,337,516	Intérêts arriérés
General reserves	861,458	861,458	Réserves générales
	97,812,808	95,687,235	
Deficit per statement	50,079,865	48,464,260	Déficit selon l'état financier
	47,732,943	47,222,975	
	\$ 50,087,213	\$ 48,375,229	

# Statement of Operations and Deficit

for the year ended December 31, 1972  
With Comparative Figures for 1971

	1972	1971	
Income	\$ 4,469,188	\$ 4,617,140	Recettes
Expenses			Dépenses
Administration, Operation and Maintenance	3,052,984	2,785,617	Administration, exploitation et entretien
Depreciation	853,842	856,416	Amortissement
Grants in lieu of municipal taxes	280,000	275,000	Subventions tenant lieu d'impôts municipaux
	4,186,826	3,917,033	
Operating profit	282,362	700,107	Profit d'exploitation
Net interest expense			Frais d'intérêt net
Interest on loans and advances	2,060,056	2,060,056	Intérêt sur prêts et avances
Less: Income from investments	195,457	176,655	Moins: Revenu sur placements
	1,864,599	1,883,401	
Loss for the year	1,582,237	1,183,294	Perte de l'année
Deficit at beginning of year	48,464,260	47,945,191	Déficit au début de l'année
	50,046,497	49,128,485	
Loss on disposal of assets	33,368	901	Profit sur la disposition d'immobilisations
Extraordinary items	—	(665,126)	Autres fonds
Deficit at end of year	\$ 50,079,865	\$ 48,464,260	Déficit à la fin de l'année

## Highlights of the Port of Quebec

Quebec saw itself rise to third place after Montreal and Vancouver despite labour difficulties at the beginning of 1972 and later in the United Kingdom. A record figure of 15,580,353 tons of traffic was handled, an increase of 41%. This figure is nearly ten times the traffic handled ten years ago and it is expected to increase by another 10% in 1973. The container traffic has shown an increase of about 10%, the export of cement has doubled, metal-scrap shipments show an increase of 20% and oil and crude oil increased by 5,123,069 tons. (100% for oil, 15% for gasoline and 239% for crude

oil).

Major reductions occurred in lumber 59%, woodpulp 18%, grain 14%, steel 45%, alcoholic beverages 23%, newsprint 24% and automobiles 77%. Last year the volume of automobiles handled through this port reached a new high because of a strike in the U.S. Ports.

A new Port Authority of eight members was formed.

## Faits saillants du port de Québec

Le port de Québec s'est haussé au troisième rang, après ceux de Montréal et de Vancouver, en dépit des conflits ouvriers dont il a été le théâtre au début de 1972, et de ceux qui ont momentanément paralysé les ports britanniques. Le trafic a atteint le chiffre record de 15,580,353 tonnes à ce port, soit une augmentation de 41%. Ce chiffre représente presque 10 fois le trafic au port de Québec il y a 10 ans et devrait être d'un dixième plus élevé en 1973. Le trafic de marchandises containerisées a augmenté d'environ 10%, les exportations de ciment ont doublé, les expéditions de ferraille ont augmenté de

20% et celles de pétrole, de 5,123,069 tonnes (100% dans le cas des produits pétroliers, 15% dans celui de l'essence et 239% en ce qui concerne le pétrole brut).

Les diminutions les plus importantes ont touché le bois d'oeuvre (59%), le pâte de bois (18%), les céréales (14%), l'acier (45%), les boissons alcoolisées (23%), le papier journal (24%) et les automobiles (77%). En 1971, le nombre d'automobiles acheminées à Québec avait atteint un chiffre record en raison d'une grève dans les ports des Etats-Unis.

Une nouvelle Autorité portuaire composée de 8 membres a été formée.



**Port of Trois-Rivieres**  
**Port de Trois-Rivières**



# Balance Sheet as at December 31, 1972

With Comparative Figures for 1971

# Bilan au 31 décembre 1972

avec chiffres comparatifs de l'année 1971

## Assets

## Actif

	1972	1971	
<b>Current assets</b>			<b>Disponibilités</b>
Cash	\$ 160,698	\$ 117,579	Encaisse
Short term investments	4,473,237	3,980,152	Investissements à court terme
Accounts receivable	205,818	151,347	Comptes débiteurs
	4,839,753	4,249,078	
<b>Refundable deposits</b>	8,740	2,761	<b>Cautionnements remboursables</b>
Reserve fund assets	3,087,004	3,092,201	Fonds de réserve
Capital assets	10,093,197	9,964,817	Capitaux fixes
Less: Depreciation	3,889,524	3,724,356	Moins: Amortissement
	6,203,673	6,240,461	
	\$ 14,139,170	\$ 13,584,501	

## Liabilities

## Passif

<b>Current liabilities</b>			<b>Exigibilités</b>
Accounts payable	\$ 191,201	\$ 134,538	Comptes créditeurs
Deferred income	55,955	55,834	Revenu différé
	247,156	190,372	
<b>Refundable deposits</b>	8,740	2,761	<b>Cautionnements remboursables</b>
<b>Proprietary equity of Canada</b>			<b>Part de propriétaire du Canada</b>
Assets transferred to Board	732,522	693,807	Avoirs virés au compte du Conseil
Loans and advances	3,987,356	3,987,356	Prêts et avances
General reserves	462,907	468,111	Réserves générales
	5,182,785	5,149,274	
Surplus per statement	8,700,489	8,242,094	Excédant selon l'état financier
	13,883,274	13,391,368	
	\$ 14,139,170	\$ 13,584,501	

# Statement of Operations and Surplus

for the year ended December 31, 1972  
With Comparative Figures for 1971

# État des opérations et excédent

pour l'année se terminant le 31 décembre 1972  
avec chiffres comparatifs de l'année 1971

	1972	1971	
<b>Income</b>	\$ 971,412	\$ 955,390	<b>Recettes</b>
<b>Expenses</b>			<b>Dépenses</b>
Administration, Operation and Maintenance	383,397	300,491	Administration, exploitation et entretien
Depreciation	170,640	156,735	Amortissement
Grants in lieu of municipal taxes	140,000	26,276	Subventions tenant lieu d'impôts municipaux
	694,037	483,502	
<b>Operating profit</b>	277,375	471,888	<b>Profit d'exploitation</b>
<b>Net interest expense</b>			<b>Frais d'intérêt net</b>
Interest on loans and advances	109,655	109,655	Intérêt sur prêts et avances
Less: Income from investments	297,478	275,054	Moins: Revenu sur placements
	(187,823)	(165,399)	
<b>Profit for the year</b>	465,198	637,287	<b>Profit de l'année</b>
<b>Surplus at beginning of year</b>	8,242,094	7,604,807	<b>Excédant au début de l'année</b>
	8,707,292	8,242,094	
<b>Loss on disposal of assets</b>	6,803	—	<b>Perte sur la disposition d'immobilisations</b>
<b>Surplus at end of year</b>	\$ 8,700,489	\$ 8,242,094	<b>Excédant à la fin de l'année</b>

## Highlights of the Port of Trois Rivières

There is no clear-cut division between the closing and opening of navigation. The first arrival on New Years' day was the M/T H-1070 with the M/V CITY OF HULL being the last ship to clear port leaving two holdovers. Sixty five fewer ships called. Total cargo handled amounted to 4,135,200 tons, an increase of 6% over 1971 but still short of 1970's record 5.4. million tons. General cargo decreased 6% to 339,500 tons. The further loss to containers of nearly 100,000 tons of asbestos to 80,000 tons level was not quite offset by the return to the 1970 level in newsprint or the inauguration of South American import and export

cargoes. The port handled 195 loaded containers in 1972. Last year saw a two month closure due to the ILA-MEA dispute.

The first loading of a Ro/Ro vessel built especially for transporting newsprint and cars took place late in December. This service assures our continuation in handling general cargo.

## Faits saillants du port de Trois-Rivières

Il n'y a pas de coupure nette entre la fermeture d'une saison de navigation et l'ouverture de la suivante. Le premier navire qui est arrivé le jour de l'An a été le M/T H-1070, et le dernier à quitter le port a été le M/V "City of Hull", ne laissant que deux navires derrière lui. Il y a eu 65 arrivées de moins. Le tonnage des cargaisons s'élève à 4,135,200 tonnes, augmentation de 6 p. 100 sur 1971, mais n'atteignant pas le 5,400,000 tonnes de 1970. Le tonnage des cargaisons n'atteint que 339,500 tonnes, diminution de 6 p. 100. Le tonnage d'amiante transporté par containers est tombé de 100,000 à 80,000 tonnes, diminution non équilibrée par le

retour du papier-journal à son niveau de 1970, ni par l'inauguration d'un service d'importation et d'exportation entre le Canada et l'Amérique du Sud. Le port a manutentionné 195 containers en lourd en 1972. Le port a été fermé pendant deux mois en raison d'un conflit entre l'Association internationale des débardeurs et l'Association des employeurs maritimes. Le premier chargement d'un navire Ro/Ro construit pour le transport du papier-journal et des automobiles a eu lieu vers la fin de décembre. Ce service permettra de continuer à manutentionner des marchandises diverses.



**Port of Montreal**  
**Port de Montréal**



# Balance Sheet as at December 31, 1972

With Comparative Figures for 1971

# Bilan au 31 décembre 1972

avec chiffres comparatifs de l'année 1971

## Assets

## Actif

	1972	1971	
<b>Current assets</b>			<b>Disponibilités</b>
Cash	\$ 550,351	\$ 602,666	Encaisse
Short term investments	15,409,055	13,921,440	Investissements à court terme
Accounts receivable	4,571,222	5,136,008	Comptes débiteurs
Inventories	725,976	745,643	Inventaires
Prepaid expenses	46,286	17,445	Frais payés d'avance
	21,302,890	20,423,202	
<b>Refundable deposits</b>	10,928	10,735	<b>Cautionnements remboursables</b>
Long term receivables	891,135	979,964	Débts à long terme
Reserve fund assets	31,825,581	31,820,355	Fonds de réserve
Capital assets	194,995,031	192,025,133	Capitaux fixes
Less: Depreciation	56,290,296	53,380,716	Moins: Amortissement
	138,704,735	138,644,417	
	\$192,735,269	\$191,878,673	
<b>Liabilities</b>			<b>Passif</b>
<b>Current liabilities</b>			<b>Exigibilités</b>
Accounts payable	\$ 7,333,794	\$ 4,827,207	Comptes créditeurs
Deferred income	482,724	563,049	Revenu différé
	7,816,518	5,390,256	
<b>Refundable deposits</b>	10,928	10,735	<b>Cautionnements remboursables</b>
Proprietary equity of Canada			Part de propriétaire du Canada
Assets transferred to Board	18,341,557	17,953,802	Avoirs virés au compte du Conseil
Loans and advances	142,465,832	142,465,832	Prêts et avances
Interest arrears	54,049,250	48,535,166	Intérêts arriérés
General reserves	4,604,007	4,604,007	Réserves générales
	219,460,646	213,558,807	
Deficit per statement	34,552,823	27,081,125	Déficit selon l'état financier
	184,907,823	186,477,682	
	\$192,735,269	\$191,878,673	

# Statement of Operations and Deficit

for the year ended December 31, 1972

With Comparative Figures for 1971

# État des opérations et déficit

pour l'année se terminant le 31 décembre 1972

avec chiffres comparatifs de l'année 1971

	1972	1971	
Income	\$ 19,282,945	\$ 22,028,420	Recettes
Expenses			Dépenses
Administration, Operation and Maintenance	14,875,730	13,814,280	Administration, exploitation et entretien
Depreciation	3,328,403	3,308,370	Amortissement
Grants in lieu of municipal taxes	4,285,335	4,446,000	Subventions tenant lieu d'impôts municipaux
	22,489,468	21,568,650	
Operating loss	3,206,523	(459,770)	Perte d'exploitation
Net interest expense			Frais d'intérêt net
Interest on loans and advances	5,514,085	5,514,085	Intérêt sur prêts et avances
Less: Income from investments	1,945,653	1,860,767	Moins: Revenu sur placements
	3,568,432	3,653,318	
Loss for the year	6,774,955	3,193,548	Perte de l'année
Deficit at beginning of year	27,081,125	23,432,262	Déficit au début de l'année
	33,856,080	26,625,810	
Loss on disposal of assets	696,743	455,315	Perte sur la disposition d'immobilisations
Deficit at end of year	\$ 34,552,823	\$ 27,081,125	Déficit à la fin de l'année

## Highlights of the Port of Montreal

Total traffic at the Montreal harbour in 1972 reached 22,144,328 tons, as compared to 23,766,460 tons in 1971. This 1.6 million decrease is mainly the result of an eight week long dockers' strike which paralyzed the St. Lawrence harbours from May 16 to July 10 and of a similar halt to work which lasted one month at the United Kingdom harbours.

Containerized traffic showed a slight decrease; 101,773 units (1,248,833 tons) were handled during operations, as compared to 104,395 units (1,276,122 tons) in 1971.

Winter navigation, that is between December 15, 1971 and April 1, 1972, increa-

sed; 305 ships called at the Montreal harbour, as compared to 287 for the same period in 1971.

Among the highlights of 1972, setting aside the unfortunate dockers' strike, we should mention:

- a) the installation of a roll-on, roll-off terminal;
- b) the continuation of the modernization and improvement program concerning harbour equipment;
- c) the beginning of the Montreal harbour Administration activities;
- d) the achievement of a study having an economic impact on the Montreal harbour.

## Faits saillants du port de Montréal

Le trafic global du port de Montréal durant l'année s'est élevé à 22,144,328 tonnes, comparativement à 23,766,460 tonnes en 1971. Cette diminution de l'ordre de 1.6 millions de tonnes est attribuable en grande partie à une grève de huit semaines par les débardeurs qui a paralysé les ports du St-Laurent du 16 mai au 10 juillet et à un arrêt de travail similaire d'une durée d'un mois dans les ports de mer du Royaume-Uni.

Le trafic conteneurisé a accusé une légère baisse alors que 101,773 unités (1,248,833 tonnes) ont été manutentionnées en cours d'exercice, comparative-ment à 104,395 unités (1,276,122 tonnes)

en 1971.

La navigation d'hiver a enregistré de nouveaux progrès alors que 305 navires ont fait escale au port de Montréal, comparativement à 287 durant la période correspondante de l'an dernier.

Parmi les faits saillants de l'année 1972, il convient de mentionner en plus de la grève malheureuse des débardeurs: La mise en service d'un terminus roll-on, roll-off; la continuation du programme de modernisation et d'amélioration à l'équipement portuaires; le début des activités de l'Administration du port de Montréal; la réalisation d'une étude d'impact économique sur le port de Montréal.



**Elevator of Prescott**  
**Élévateur de Prescott**



# Balance Sheet as at December 31, 1972

With Comparative Figures for 1971

# Bilan au 31 décembre 1972

avec chiffres comparatifs de l'année 1971

Assets			Actif
	1972	1971	
<b>Current assets</b>			<b>Disponibilités</b>
Cash	\$ 157,912	\$ 98,704	Encaisse
Short term investments	4,671,613	4,477,320	Investissements à court terme
Accounts receivable	235,784	142,005	Comptes débiteurs
Inventories	29,089	26,382	Inventaires
	5,094,398	4,744,411	
<b>Reserve fund assets</b>	2,903,184	2,903,785	<b>Fonds de réserve</b>
<b>Capital assets</b>	6,462,289	6,437,727	<b>Capitaux fixes</b>
Less: Depreciation	2,783,951	2,678,555	Moins: Amortissement
	3,678,338	3,759,172	
	\$ 11,675,920	\$ 11,407,368	
Liabilities			Passif
<b>Current liabilities</b>			<b>Exigibilités</b>
Accounts payable	\$ 117,630	\$ 129,660	Comptes créditeurs
Deferred income	5,950	5,700	Revenu différé
	123,580	135,360	
<b>Proprietary equity of Canada</b>			<b>Part de propriétaire du Canada</b>
Assets transferred to Board	4,955,299	4,955,299	Avoirs virés au compte du Conseil
General reserves	85,662	85,662	Réserves générales
	5,040,961	5,040,961	
Surplus per statement	6,511,379	6,231,047	Excédent selon l'état financier
	11,552,340	11,272,008	
	\$ 11,675,920	\$ 11,407,368	

# Statement of Operations and Surplus

for the year ended December 31, 1972  
With Comparative Figures for 1971

# État des opérations et excédent

pour l'année se terminant le 31 décembre 1972  
avec chiffres comparatifs de l'année 1971

	1972	1971	
<b>Income</b>	\$ 913,919	\$ 737,237	<b>Recettes</b>
<b>Expenses</b>			<b>Dépenses</b>
Administration, Operation and Maintenance	779,998	692,994	Administration, exploitation et entretien
Depreciation	105,625	110,703	Amortissement
Grants in lieu of municipal taxes	70,454	99,231	Subventions tenant lieu d'impôts municipaux
	956,077	902,928	
<b>Operating loss</b>	42,158	165,691	<b>Perte d'exploitation</b>
<b>Net interest expense</b>			<b>Frais d'intérêt net</b>
Interest on loans and advances	—	—	Intérêt sur prêts et avances
Less: Income from investments	322,490	301,939	Moins: Revenu sur placements
	(322,490)	(301,939)	
<b>Profit for the year</b>	280,332	136,248	<b>Profit de l'année</b>
<b>Surplus at beginning of year</b>	6,231,047	6,094,799	<b>Excédent au début de l'année</b>
<b>Surplus at end of year</b>	\$ 6,511,379	\$ 6,231,047	<b>Excédent à la fin de l'année</b>

## Highlights of the Elevator of Prescott

Navigation season opened May 4th when the M.V. Outarde unloaded a cargo of domestic grain. The season closed when the M.V. Quedoc returned after loading and was unable to proceed to Montreal due to ice conditions in Seaway. Total grain handlings during 1972 amounted to 27,709,559 bushels compared to 22,056,589 bushels handled the previous year. Increased handlings via water amounted to 4,803,699 bushels and truck handlings increased by 1,005,145 bushels. The overall number of vessel arrivals was fifty, the same as the previous year. Of this number ten discharged cargoes of salt, ore and fertilizer; four ocean-going ships discharged steel, rubber, timbers and general cargo; and the remaining 36 were

grain carriers.

Salt continued to be the main bulk commodity stored on our open dock area with 96,109 tons recorded for the year. Iron ore tonnage amounted to 8,123 tons and fertilizer was 5,921 tons. The ocean-going ships discharged a total of 5,627 tons.

## Faits saillants de l'élévateur de Prescott

La saison de navigation s'est ouverte le 4 mai alors que le M.V. Outarde est venu décharger sa cargaison de céréales destinée à la consommation à l'intérieur du pays. La fermeture la saison a été marquée par le retour au port du M.V. Quedoc qui n'a pu se rendre à Montréal avec sa cargaison en raison de la glace sur la Voie maritime.

En 1972 la quantité totale de céréales s'est élevée à 27,709,559 boisseaux par rapport à 22,056,589 boisseaux pour l'année précédente. 4,803,699 boisseaux ont été transportés par navires et 1,005,145 par camions, ce qui représente une augmentation dans les deux cas.

Les arrivées de navires ont atteint le total de 50, soit le même chiffre que

l'année précédente. Parmi ce nombre, dix navires ont déchargé des cargaisons de sel, de minerais et d'engrais, quatre navires au long cours ont déchargé de l'acier, du caoutchouc, du bois de charpente ainsi que des marchandises diverses et 36 autres transportaient des céréales.

Le sel a encore été la denrée la plus importante à être emmagasinée dans l'espace de quai ouvert, totalisant 96,109 tonnes pour l'année. Le tonnage de minerais de fer a atteint 8,123 tonnes et celui des engrais a été de 5,921 tonnes. Les navires au long cours ont déchargé au total 5,627 tonnes de marchandises.

# Elevator of Port Colborne Élévateur de Port Colborne





# Balance Sheet as at December 31, 1972

With Comparative Figures for 1971

**Bilan au 31 décembre 1972**

avec chiffres comparatifs de l'année 1971

## Assets

## Actif

	1972	1971	
<b>Current assets</b>			<b>Disponibilités</b>
Cash	\$ 38,098	\$ 95,851	Encaisse
Short term investments	1,292,516	1,193,952	Investissements à court terme
Accounts receivable	116,798	45,825	Comptes débiteurs
Inventories	54,080	46,252	Inventaires
Prepaid expenses	61	58	Frais payés d'avance
	1,501,553	1,381,938	
<b>Reserve fund assets</b>	2,143,772	2,143,931	<b>Fonds de réserve</b>
<b>Capital assets</b>	2,916,243	2,915,227	<b>Capitaux fixes</b>
Less: Depreciation	2,069,596	2,006,618	Moins: Amortissement
	846,647	908,609	
	\$ 4,491,972	\$ 4,434,478	

## Liabilities

## Passif

<b>Current liabilities</b>			<b>Exigibilités</b>
Accounts payable	\$ 91,792	\$ 88,886	Comptes créditeurs
<b>Proprietary equity of Canada</b>			<b>Part de propriétaire du Canada</b>
Assets transferred to Board	2,356,218	2,356,218	Avoirs virés au compte du Conseil
General reserves	94,574	94,574	Réserves générales
	2,450,792	2,450,792	
<b>Surplus per statement</b>	1,949,388	1,894,800	<b>Excédent selon l'état financier</b>
	4,400,180	4,345,592	
	\$ 4,491,972	\$ 4,432,478	

# Statement of Operations and Surplus

for the year ended December 31, 1972

With Comparative Figures for 1971

# État des opérations et excédent

pour l'année se terminant le 31 décembre 1972

avec chiffres comparatifs de l'année 1971

	1972	1971	
<b>Income</b>	<b>\$ 419,814</b>	<b>\$ 340,894</b>	<b>Recettes</b>
<b>Expenses</b>			<b>Dépenses</b>
Administration, Operation and Maintenance	396,085	350,353	Administration, exploitation et entretien
Depreciation	62,978	64,413	Amortissement
Grants in lieu of municipal taxes	68,037	69,301	Subventions tenant lieu d'impôts municipaux
	527,100	484,067	
<b>Operating loss</b>	<b>107,286</b>	<b>143,173</b>	<b>Perte d'exploitation</b>
<b>Net interest expense</b>			<b>Frais d'intérêt net</b>
Interest on loans and advances	—	—	Intérêt sur prêts et avances
Less: Income from investments	161,874	150,028	Moins: Revenu sur placements
	(161,874)	(150,028)	
<b>Profit for the year</b>	<b>54,588</b>	<b>6,855</b>	<b>Profit de l'année</b>
<b>Surplus at beginning of year</b>	<b>1,894,800</b>	<b>1,887,945</b>	<b>Excédent au début de l'année</b>
<b>Surplus at end of year</b>	<b>\$ 1,949,388</b>	<b>\$ 1,894,800</b>	<b>Excédent à la fin de l'année</b>

## Highlights of the Elevator of Port Colborne

The 1972 shipping season opened with the loading of the M.V. "PIC RIVER" with a cargo of 181,998.0 bushels of Eastern Wheat on April 12, 1972 destined for Port Cartier, P.Q. and closed with the unloading of the S.S. "SCOTT MISENER" with 827,341.0 bushels No. One (1) Feed Barley for winter storage on Dec. 18, 1972. Twenty five vessels with cargoes totalling 6,878,147 bushels were unloaded and thirteen vessels were loaded with 5,154,720 bushels of Eastern and Western grain destined for St. Lawrence Ports and delivery to various Domestic points.

Grain receipts for the year 1972 totalled 8,032,699 bushels as compared to 4,833,263 bushels for 1971 and shipments totalled 6,547,482 bushels as compared to

5,755,972 bushels for the year 1971. In store figures as at December 31, 1972 were 2,836,020 bushels as compared to 1,352,348 bushels at the same date in 1971.

## Faits saillants de l'élévateur de Port Colborne

La saison de navigation s'est ouverte le 12 avril 1972 avec le chargement à bord du M.V. "PIC RIVER" d'une cargaison constituée de 181,998.0 boisseaux de blé de l'est destiné à Port Cartier (Qué.) et s'est terminé le 18 décembre 1972 avec le déchargement du S.S. "SCOTT MISENER" transportant 827,341.0 boisseaux d'orge de fourrage No. 1 destinées à être entreposés pour l'hiver. Vingt-cinq (25) navires transportant au total 6,878,147 boisseaux ont été déchargés et treize (13) autres ont reçu un chargement total de 5,154,720 boisseaux de grains de l'est et de l'ouest destinés aux ports du St-Laurent d'où ils seront acheminés vers différents endroits à l'intérieur du pays.

Le nombre total de boisseaux de céré-

ales reçue en 1972 a atteint 8,032,699 contre 4,833,263 pour 1971 tandis que le nombre de boisseaux expédiés a été de 6,547,482 comparativement à 5,755,972 pour l'année 1971. Les chiffres relevés le 31 décembre 1972 indiquent qu'il avait 2,836,020 boisseaux en magasin contre 1,352,348 boisseaux pour la même date en 1971.



**Port of Churchill**  
**Port de Churchill**



# Balance Sheet as at December 31, 1972

With Comparative Figures for 1971

# Bilan au 31 décembre 1972

avec chiffres comparatifs de l'année 1971

## Assets

## Actif

	1972	1971	
<b>Current Assets</b>			<b>Disponibilités</b>
Cash	\$ 61,181	\$ (14,010)	Encaisse
Short term investments	496,431	896,247	Investissements à court terme
Accounts receivable	102,696	143,084	Comptes débiteurs
Inventories	97,711	107,686	Inventaires
	758,019	1,133,007	
<b>Refundable deposits</b>	16,316	20,663	<b>Cautionnements remboursables</b>
<b>Reserve fund assets</b>	282,122	282,122	<b>Fonds de réserve</b>
<b>Capital assets</b>	19,642,722	19,338,610	<b>Capitaux fixes</b>
Less: Depreciation	5,982,267	5,665,158	Moins: Amortissement
	13,660,455	13,673,452	
	\$ 14,716,912	\$ 15,109,244	

## Liabilities

## Passif

<b>Current liabilities</b>			<b>Exigibilités</b>
Accounts payable	\$ 334,021	\$ 372,546	Comptes créditeurs
Refundable deposits	16,316	20,663	Cautionnements remboursables
<b>Proprietary equity of Canada</b>			<b>Part de propriétaire du Canada</b>
Assets transferred to Board	12,917,802	12,867,802	Avoirs virés au compte du Conseil
Loans and advances	8,857,289	8,857,289	Prêts et avances
Interest arrears	4,584,326	4,159,455	Intérêts arriérés
General reserves	174,928	174,929	Réserves générales
	26,534,345	26,059,475	
Deficit per statement	12,167,770	11,343,440	Déficit selon l'état financier
	14,366,575	14,716,035	
	\$ 14,716,912	\$ 15,109,244	

# Statement of Operations and Deficit

for the year ended December 31, 1972  
With Comparative Figures for 1971

# État des opérations et déficit

pour l'année se terminant le 31 décembre 1972  
avec chiffres comparatifs de l'année 1971

	1972	1971	
<b>Income</b>	<b>\$ 2,088,651</b>	<b>\$ 2,210,352</b>	<b>Recettes</b>
<b>Expenses</b>			<b>Dépenses</b>
Administration, Operation and Maintenance	1,970,150	1,748,195	Administration, exploitation et entretien
Depreciation	326,626	332,478	Amortissement
Grants in lieu of municipal taxes	228,091	199,904	Subventions tenant lieu d'impôts municipaux
	2,524,867	2,280,577	
<b>Operating loss</b>	<b>436,216</b>	<b>70,225</b>	<b>Perte d'exploitation</b>
<b>Net interest expense</b>			<b>Frais d'intérêt net</b>
Interest on loans and advances	424,871	424,871	Intérêt sur prêts et avances
Less: Income from investments	35,807	42,095	Moins: Revenu sur placements
	389,064	382,776	
<b>Loss for the year</b>	<b>825,280</b>	<b>453,001</b>	<b>Perte de l'année</b>
<b>Deficit at beginning of year</b>	<b>11,343,440</b>	<b>10,890,310</b>	<b>Déficit au début de l'année</b>
	12,168,720	11,343,311	
Profit on disposal of assets	950	(129)	Profit sur la disposition d'immobilisations
<b>Deficit at end of year</b>	<b>\$ 12,167,770</b>	<b>\$ 11,343,440</b>	<b>Déficit à la fin de l'année</b>

## Highlights of the Port of Churchill

The 1972 season opened on July 29th with the arrival of our harbour tug W.N. Twolan which had spent the winter in Halifax for refit. The 1972 shipping season opened with the arrival of the M.V. "Panagos D. Pateras" August 2nd. The "C.C.G.S. Labrador" was the last ship to leave port on October 26th. There were 48 sailings this year, a decrease of ten. The sea lift to northern ports was done this year from Montreal causing a considerable drop in exports through Churchill. Wheat continues to be the bulk of our exports with wheat and barley totalling 25,134,687 bushels. A pellet mill was in

operation this year to process refuse screenings. A total of 460,751 bushels of pellets was exported.

Due to heavy ice in the harbour it was necessary to call for icebreaker assistance for the harbour tug on October 18th. A dock strike in the United Kingdom caused some cancelled ships.

## Faits saillants du Port de Churchill

L'ouverture de la saison de navigation 1972 a été marquée par l'arrivée au port le 29 juillet de son remorqueur, le W.N. Twolan, qui avait passé l'hiver à Halifax pour y être radoubé ainsi que par l'arrivée du M.V. Panagos D. Pateras, le 2 août. Le CCGS Labrador a été le dernier navire à quitter le port, le 26 octobre.

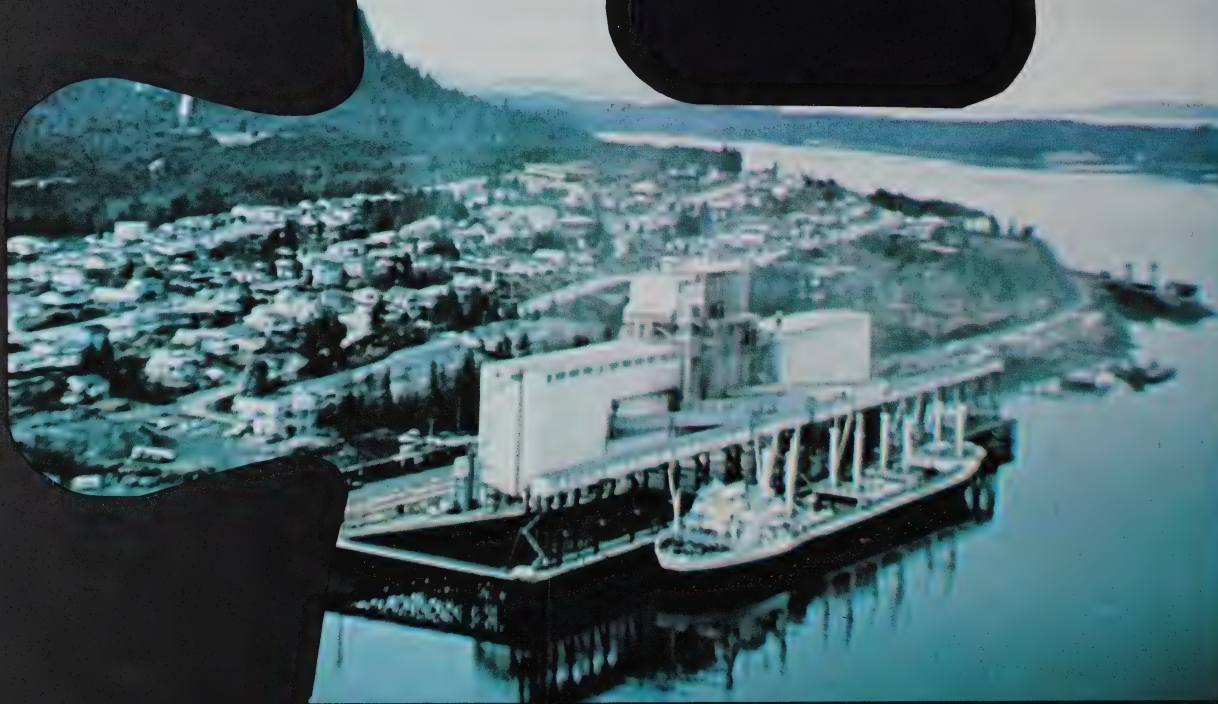
Il y a eu 48 appareillages cette année, soit une diminution de 10 par rapport à l'année précédente. L'armement vers les ports du nord s'est effectué à partir de Montréal cette année, entraînant une baisse considérable des exportations à Churchill.

Le blé continue à occuper une place prépondérante dans les exportations et son volume combiné à celui de l'orge totalise 25,134,687 boisseaux.

Une usine de grenage permettant de transformer les criblures était en exploitation cette année. Au total, 460,751 boisseaux de grains ont été exportés.

Il y a eu des pertes de temps attribuables aux dommages causés aux navires par la glace. En outre, certains navires n'ont pu appareiller en raison d'une grève des débardeurs au Royaume-Uni.

# Port of Prince Rupert Port de Prince-Rupert





# Balance Sheet as at December 31, 1972

With Comparative Figures for 1971

# Bilan au 31 décembre 1972

avec chiffres comparatifs de l'année 1971

## Assets

## Actif

	1972	1971	
<b>Current assets</b>			<b>Disponibilités</b>
Cash	\$ (21,749)	—	Encaisse
Accounts receivable	3,409	—	Comptes débiteurs
	(18,340)	—	
<b>Capital assets</b>	41,001	—	<b>Capitaux fixes</b>
Less: Depreciation	—	—	Moins: Amortissement
	41,001	—	
	\$ 22,661	—	

## Liabilities

## Passif

<b>Current liabilities</b>			<b>Exigibilités</b>
Accounts payable	\$ 19,945	—	Comptes créditeurs
Deferred income	10,367	—	Revenu différé
	30,312	—	
<b>Propriety equity of Canada</b>			<b>Part de propriétaire du Canada</b>
Deficit per statement	7,651	—	Déficit selon l'état financier
	(7,651)	—	
	\$ 22,661	—	

# Statement of Operations and Deficit

for the year ended December 31, 1972  
With Comparative Figures for 1971

# État des opérations et déficit

pour l'année se terminant le 31 décembre 1972  
avec chiffres comparatifs de l'année 1971

	1972	1971	
Income	\$ 6,411	—	Recettes
Expenses			Dépenses
Administration, operation and maintenance	14,062	—	Administration, exploitation et entretien
Depreciation	—	—	Amortissement
	14,062		
Operating loss	7,651	—	Perte d'exploitation
Deficit at beginning of year	—	—	Déficit au début de l'année
Deficit at end of year	\$ 7,651		Déficit à la fin de l'année

## Highlights of the Port of Prince Rupert

On March 23, 1972, Prince Rupert became a National Harbours Board Port. Now there are two N.H.B. ports on the west coast of Canada to serve the requirements of the Pacific Region.

During 1972, 83 deep sea ships called at Prince Rupert, carrying 881,771 tons of cargo. Of that amount, 599,237 tons were grain.

The engineering study undertaken by Wright Engineers of Vancouver for the N.H.B. was completed in August. Contained in the study was the recommendation that a versatile general cargo terminal be built at Fairview Point.

## Faits saillants du port de Prince Rupert

Le 23 mars, 1972, le port de Prince Rupert entraît sous l'administration du Conseil des Ports Nationaux. C'est à l'aide de deux ports sur la côte ouest du Canada que le C.P.N. peut maintenant répondre aux besoins de la région du Pacifique.

Pendant l'année 1972, le port de Prince Rupert a accommodé 83 navires hauturiers qui transportèrent 881,771 tonnes de cargaisons dont 599,237 tonnes de céréales.

C'est en août que fut terminée l'étude entreprise par la firme Wright Engineers de Vancouver pour le compte du C.P.N.. Cette étude recommande la construction, à Fairview Point, d'un terminal, moderne et facile d'adaptation, destiné à la manutention des marchandises diverses.



**Port of Vancouver**  
**Port de Vancouver**



# Balance Sheet as at December 31, 1972

With Comparative Figures for 1971

# Bilan au 31 décembre 1972

avec chiffres comparatifs de l'année 1971

## Assets

## Actif

	1972	1971	
<b>Current assets</b>			<b>Disponibilités</b>
Cash	\$ 172,468	\$ 489,883	Encaisse
Short term investments	35,000	1,176,336	Investissements à court terme
Accounts receivable	2,207,564	1,307,229	Comptes débiteurs
Inventories	91,122	84,034	Inventaires
Prepaid expenses	337	1,166	Frais payés d'avance
	2,506,491	3,058,648	
<b>Refundable deposits</b>	49,258	56,488	<b>Cautionnements remboursables</b>
Long term receivables	8,966,412	9,219,739	Débts à long terme
Reserve fund assets	8,260,121	8,248,328	Fonds de réserve
Burrard inlet crossing project	5,159,806	4,857,335	Projet de traverse de Burrard Inlet
Capital assets	74,070,509	69,743,033	Capitaux fixes
Less: Depreciation	14,082,661	13,523,043	Moins: Amortissement
	59,987,848	56,219,990	
	\$ 84,929,936	\$ 81,660,528	

## Liabilities

## Passif

<b>Current liabilities</b>			<b>Exigibilités</b>
Accounts payable	\$ 1,445,217	\$ 1,843,788	Comptes créditeurs
Deferred income	863,636	844,487	Revenu différé
	2,308,853	2,688,275	
<b>Refundable deposits</b>	49,258	56,488	<b>Cautionnements remboursables</b>
Parliamentary advances for Burrard inlet crossing project	5,159,806	4,857,335	Subvention parlementaire pour projet traverse de Burrard Inlet
Proprietary equity of Canada			Part de propriétaire du Canada
Assets transferred to Board	7,628,134	7,161,671	Avoirs virés au compte du Conseil
Loans and advances	45,907,781	45,967,741	Prêts et avances
Interest arrears	5,864,277	3,908,684	Intérêts arriérés
General reserves	1,173,041	1,158,569	Réserves générales
	60,573,233	58,196,665	
Surplus per statement	16,838,786	15,861,765	Excédent selon l'état financier
	77,412,019	74,058,430	
	\$ 84,929,936	\$ 81,660,528	

# Statement of Operations and Surplus

for the year ended December 31, 1972  
With Comparative Figures for 1971

# État des opérations et excédent

pour l'année se terminant le 31 décembre 1972  
avec chiffres comparatifs de l'année 1971

	1972	1971	
<b>Income</b>	<b>\$ 7,174,175</b>	<b>\$ 6,204,114</b>	<b>Recettes</b>
<b>Expenses</b>			<b>Dépenses</b>
Administration, Operation and Maintenance	3,181,841	2,967,659	Administration, exploitation et entretien
Depreciation	1,163,283	1,040,776	Amortissement
Grants in lieu of municipal taxes	422,922	1,088,867	Subventions tenant lieu d'impôts municipaux
	4,768,046	5,097,302	
<b>Operating profit</b>	<b>2,406,129</b>	<b>1,106,812</b>	<b>Profit d'exploitation</b>
<b>Net interest expense</b>			<b>Frais d'intérêt net</b>
Interest on loans and advances	2,140,649	1,998,200	Intérêt sur prêts et avances
Less: Income from investments	1,025,592	993,821	Moins: Revenu sur placements
	1,115,057	1,004,379	
<b>Profit for the year</b>	<b>1,291,072</b>	<b>102,433</b>	<b>Profit de l'année</b>
<b>Surplus at beginning of year</b>	<b>15,861,765</b>	<b>15,697,001</b>	<b>Excédent au début de l'année</b>
Loss on disposal of assets	17,152,837	15,799,434	Perte sur la disposition d'immobilisations
Extraordinary items	(314,051)	(23,440)	Autres fonds
	—	(38,891)	
<b>Surplus at end of year</b>	<b>\$ 16,838,786</b>	<b>\$ 15,861,765</b>	<b>Excédent à la fin de l'année</b>

## Highlights of the Port of Vancouver

The Port had a record setting year despite the longshoreman's strike which lasted approximately one month. A total of 36.7 million tons of cargo was handled in 1972, a 4% increase over the 35.3 million tons handled the previous year. Coal took the lead over grain exports - 8.9 million tons of coal was exported as compared with 7.6 million tons during 1971. Grain exports broke all previous records, a total of 8 million tons in 1972 as compared with 7.8 million tons during 1971. All principal commodities registered increa-

ses over 1971, namely copper concentrates, fertilizers, common salt, potash, sulphur and lumber.

A total of 2,092 deepsea vessels with a net registered tonnage of 17.2 million tons entered the port in 1972 compared with 2,135 vessels with a net registered tonnage of 16.8 million tons the previous year. Some 57,392 containers passed through the port with a total freight tonnage of 655,679 tons.

## Faits saillants du port de Vancouver

Le port de Vancouver connut une année record malgré la grève des débardeurs qui dura environ un mois. Le tonnage des cargaisons manutentionnées s'est élevé à 36,700,000 de tonnes, augmentation de 4 p. 100 sur l'année 1971. Les exportations de charbon ont surpassé celles des céréales, atteignant un tonnage de 8,900,000 de tonnes contre 7,600,000 de tonnes pour 1971. Les exportations de blé ont atteint leur plus haut niveau en 1972, soit 8,000,000 de tonnes à comparer à 7,800,000 de tonnes en 1971. Les principales denrées enregis-

trées, notamment les concentrés de cuire, les engrais, le sel commun, le carbonate de potassium, le soufre et le bois de construction, ont accusé une augmentation par rapport à 1971.

Le nombre de navires au long cours arrivés au port en 1972 a été de 2,092 contre 2,135 pour 1971, et la jauge nette de ces navires a été de 17.2 millions de tonnes en 1972 contre 16.8 en 1971. Quelque 57,392 containers transportant un volume de 655,679 tonnes, sont venus au port pendant l'année.

# Balance Sheet as at December 31, 1972

With Comparative Figures for 1971

# Bilan au 31 décembre 1972

avec chiffres comparatifs de l'année 1971

Assets			Actif
	1972	1971	
<b>Current assets</b>			<b>Disponibilités</b>
Cash	\$ 230,912	\$ (7,486)	Encaisse
Accounts receivable	31,335	21,309	Comptes débiteurs
Inventories	1,685	1,685	Inventaires
Prepaid expenses	—	17,424	Frais payés d'avance
	263,932	32,932	
<b>Capital assets</b>	54,362,769	54,345,819	<b>Capitaux fixes</b>
Less: Depreciation	4,265,228	3,737,667	Moins: Amortissement
	50,097,541	50,608,152	
	\$ 50,361,473	\$ 50,641,084	
<b>Liabilities</b>			<b>Passif</b>
<b>Current liabilities</b>			<b>Exigibilités</b>
Accounts payable	\$ 130,904	\$ 73,539	Comptes créditeurs
Deferred income	253,214	225,143	Revenu différé
	384,118	298,682	
<b>Proprietary equity of Canada</b>			<b>Part de propriétaire du Canada</b>
Loans and advances	52,176,867	52,176,867	Prêts et avances
Interest arrear	17,404,028	15,891,355	Intérêts arriérés
	69,580,895	68,068,222	
Deficit per statement	19,603,540	17,725,820	Déficit selon l'état financier
	49,977,355	50,342,402	
	\$ 50,361,473	\$ 50,641,084	
<b>Champlain Bridge</b>			<b>Pont Champlain</b>



# Statement of Operations and Deficit

for the year ended December 31, 1972  
With Comparative Figures for 1971

# État des opérations et déficit

pour l'année se terminant le 31 décembre 1972  
avec chiffres comparatifs de l'année 1971

	1972	1971	
<b>Income</b>	<b>\$ 3,118,602</b>	<b>\$ 2,759,373</b>	<b>Recettes</b>
<b>Expenses</b>			<b>Dépenses</b>
Administration, Operation and Maintenance	1,641,641	1,449,483	Administration, exploitation et entretien
Depreciation	531,486	529,243	Amortissement
Grants in lieu of municipal taxes	10,000	10,000	Subventions tenant lieu d'impôts municipaux
	2,183,127	1,988,726	
<b>Operating profit</b>	<b>935,475</b>	<b>770,647</b>	<b>Profit d'exploitation</b>
<b>Net interest expense</b>			<b>Frais d'intérêt net</b>
Interest on loans and advances	2,812,673	2,812,673	Intérêt sur prêts et avances
Less: Income from investments	203	205	Moins: Revenu sur placements
	2,812,470	2,812,468	
<b>Loss for the year</b>	<b>1,876,995</b>	<b>2,041,821</b>	<b>Perte de l'année</b>
<b>Deficit at beginning of year</b>	<b>17,725,820</b>	<b>15,683,999</b>	<b>Déficit au début de l'année</b>
	19,602,815	17,725,820	
Loss on disposal of assets	725	—	Perte sur la disposition d'immobilisations
<b>Deficit at end of year</b>	<b>\$ 19,603,540</b>	<b>\$ 17,725,820</b>	<b>Déficit à la fin de l'année</b>

# Balance Sheet as at December 31, 1972

With Comparative Figures for 1971

# Bilan au 31 décembre 1972

avec chiffres comparatifs de l'année 1971

## Assets

## Actif

	1972	1971	
<b>Current assets</b>			<b>Disponibilités</b>
Cash	\$ 73,760	\$ 165,596	Encaisse
Accounts receivable	368,005	532,213	Comptes débiteurs
Prepaid expenses	—	58	Frais payés d'avance
	441,765	697,867	
<b>Due from province of Quebec</b>	744,425	744,425	<b>Dette de la province de Québec</b>
<b>Capital assets</b>	22,262,356	22,262,372	<b>Capitaux fixes</b>
Less: Depreciation	7,136,430	6,933,519	Moins: Amortissement
	15,125,926	15,328,853	
	\$ 16,312,116	\$ 16,771,145	

## Liabilities

## Passif

<b>Current liabilities</b>			<b>Exigibilités</b>
Accounts payable	\$ 26,663	\$ 12,045	Comptes créditeurs
Deferred income	29,917	23,696	Revenu différé
	56,580	35,741	
<b>Proprietary equity of Canada</b>			<b>Part de propriétaire du Canada</b>
Loans and advances	14,065,605	14,065,605	Prêts et avances
Interest arrears	7,805,001	7,805,001	Intérêts arriérés
	21,870,606	21,870,606	
Deficit per statement	5,615,070	5,135,202	Déficit selon l'état financier
	16,255,536	16,735,404	
	\$ 16,312,116	\$ 16,771,145	

Jacques Cartier Bridge

Pont Jacques Cartier

# Statement of Operations and Deficit

for the year ended December 31, 1972

With Comparative Figures for 1971

# État des opérations et déficit

pour l'année se terminant le 31 décembre 1972

avec chiffres comparatifs de l'année 1971

	1972	1971	
<b>Income</b>	<b>\$ 104,929</b>	<b>\$ 114,278</b>	<b>Recettes</b>
<b>Expenses</b>			<b>Dépenses</b>
Administration, Operation and Maintenance	857,832	593,275	Administration, exploitation et entretien
Depreciation	202,912	203,482	Amortissement
Grants in lieu of municipal taxes	26,898	19,855	Subventions tenant lieu d'impôts municipaux
	1,087,642	816,612	
<b>Operation loss</b>	<b>982,713</b>	<b>702,334</b>	<b>Perte d'exploitation</b>
<b>Net interest expense</b>			<b>Frais d'intérêt net</b>
Interest on loans and advances	—	—	Intérêt sur prêts et avances
Less: Income from investments	2,845	2,864	Moins: Revenu sur placements
	(2,845)	(2,864)	
<b>Loss for the year</b>	<b>979,868</b>	<b>699,470</b>	<b>Perte de l'année</b>
<b>Recoverable by transport appropriations</b>	<b>500,000</b>	<b>495,988</b>	<b>Recouvrables des crédits du ministère des transports</b>
	479,868	203,482	
<b>Deficit at beginning of year</b>	<b>5,135,202</b>	<b>4,931,720</b>	<b>Déficit au début de l'année</b>
<b>Deficit at end of year</b>	<b>\$ 5,615,070</b>	<b>\$ 5,135,202</b>	<b>Déficit à la fin de l'année</b>

# Balance Sheet as at December 31, 1972

With Comparative Figures for 1971

# Bilan au 31 décembre 1972

avec chiffres comparatifs de l'année 1971

Assets			Actif
	1972	1971	
<b>Current assets</b>			<b>Disponibilités</b>
Cash	\$ 84,377	\$ 287,892	Encaisse
Short term investments	496,639	995,760	Investissements à court terme
Accounts receivable	6,698	5,371	Comptes débiteurs
	587,674	1,289,023	
<b>Reserve fund assets</b>	2,150,000	2,150,000	<b>Fonds de réserve</b>
Saint John Harbour bridge debentures	15,653,252	15,695,619	Débetures du pont de Saint-Jean
<b>Capital assets</b>	82,851	71,298	<b>Capitaux fixes</b>
Less: Depreciation	82,850	71,297	Moins; Amortissement
	1	1	
	\$ 18,390,927	\$ 19,134,643	
<b>Liabilities</b>			<b>Passif</b>
<b>Current liabilities</b>			<b>Exigibilités</b>
Accounts payable	\$ 571,631	\$ 1,272,980	Comptes créditeurs
<b>Proprietary equity of Canada</b>			<b>Part de propriétaire du Canada</b>
Loans and advances	15,135,203	15,176,176	Prêts et avances
Interest arrears	518,049	519,443	Intérêts arriérés
General reserves	2,150,000	2,150,000	Réserves générales
	17,803,252	17,845,619	
<b>Surplus</b>	16,044	16,044	<b>Excédent</b>
	17,819,296	17,861,663	
	\$ 18,390,927	\$ 19,134,643	

## National Headquarters, Ottawa

The expenses of head office are assessed proportionately against the several harbours and properties managed by the National Harbours Board and the amount borne by each is included in the respective income and expense statements.

## Bureau central, Ottawa

Les frais de l'administration centrale sont répartis proportionnellement entre les différents ports et propriétés gérés par le Conseil et le montant attribué à chacun se trouve compris dans son état des recettes et dépenses.



## National Headquarters, Ottawa

The staff of the National Headquarters in Ottawa, in accordance with the National Harbours Board Act, provides support services not only to the Board, but also to the operational units of the system, the Ports and Elevators. Specially trained in the various disciplines necessary for efficiently dealing with the complex matters and problems related to the planning, modernizing and administering of Canada's National Ports, these people also are the vital interface with all the other departments of the Ministry of Transport and the Federal Government in general.

The following are some of the highlights of the operations of the National Headquarters during the year 1972.

### Economic Planning

The Economic Planning Branch in the course of 1972 expanded its services in two major fields of activity -- information and analysis. The Research Bureau answered an increasing number of requests for port information from within the N.H.B., from government departments and from foreign ports. As an aid for time pressed executives, the Bureau commenced publishing in 1972 the bimonthly Research Digest. The Digest is a compendium of summaries of magazine articles and news reports related to port operations and development.

In the course of the year, periodic cargo and shipping statistical reports were issued showing activities at harbours under N.H.B. administration. For Churchill, a special information booklet -- "Churchill - Canada's National Harbour of the North" was prepared.

The importance of the revolution taking place in vessel sizes prompted the preparation of a special review of developments in vessel size characteristics: it was issued initially in March, expanded and updated in October.

Among several other studies commenced in 1972 was an analysis of the economic impact of the port of Montreal, on

the region. Recommendations were made to provide an interim solution to cargo congestion difficulties being experienced at St. John's harbour while a longer term in-depth study of future port requirements is proceeding. In order to rationalize the N.H.B. cargo and shipping statistical system, an overall review was initiated which will lead to a substantial improvement in the information base available for port management and forward planning.

Evaluation and assistance was also provided for the "Harbour Resource" study of Whitman, Benn and Associates and for the "Container Port Development" study completed by Gibb, Albery, Pullerits and Dickson. Both of the studies dealt with the Port of Halifax.

### Engineering and Construction

An ever increasing demand for container handling facilities is gradually changing the appearance of major ports under the jurisdiction of the Board. Gigantic container cranes the height of 20-storey buildings are competing with older but still useful installations by offering more modern and efficient material handling characteristics. During 1972, the main engineering and construction activities revolved around the planning and developing of new sites to satisfy the requirements for modern facilities.

After two years of intensive studies and planning by the National Harbours Board in cooperation with the Province of New Brunswick, tenders were called late in 1972 for the construction of a container terminal at the Port of Saint John. An area situated on the west side of the harbour between piers 3 and 10, made up of old sheds and piers, was chosen as the site for development, designed to consolidate and increase container traffic through that port. The basic concept will provide 49 acres of open storage area, easily accessible by rail, with berthing facilities totalling 2,550 feet in length. Pre-stressed concrete piles were chosen

## Bureau central, Ottawa

Conformément aux dispositions de la Loi sur le Conseil des ports nationaux, le personnel du bureau central d'Ottawa fournit des services de soutien non seulement au Conseil, mais aussi à l'administration des ports et des éleveurs. Ce personnel, qui a reçu une formation spéciale dans les diverses disciplines nécessaires pour oeuvrer efficacement dans les domaines complexes de la planification, de la modernisation et de l'administration des ports nationaux du Canada, assure aussi la liaison avec les autres services du ministère des Transports et du gouvernement fédéral. Les pages qui suivent mettent en évidence quelques-uns des faits saillants qui ont marqué l'activité du bureau central en 1972.

### Planification économique

Au cours de 1972, la Direction de la planification économique a étendu son champ d'action à deux domaines de première importance, l'information et l'analyse. Le Bureau de recherches a répondu à des demandes de plus en plus nombreuses de renseignements au sujet des ports, provenant du Conseil des ports nationaux, des divers ministères du gouvernement ainsi que des ports étrangers. Afin d'aider les directeurs surchargés de travail dans leurs tâches multiples, le Bureau a commencé à publier en 1972 une revue bimensuelle intitulée "Research Digest". Le "Research Digest" rassemble des résumés d'articles de journaux et des bulletins de nouvelles portant sur l'exploitation et l'aménagement des ports.

Au cours de l'année, des rapports statistiques sur le trafic maritime et le transport de marchandises ont été publiés périodiquement afin de faire connaître les activités des ports relevant de l'Administration du Conseil des ports nationaux. Churchill a fait l'objet d'une brochure spéciale intitulée "Churchill, port national du Canada pour le nord".

Vu l'importance des changements qui surviennent dans la dimension des navires,

on a jugé bon de rédiger sur ce sujet un rapport spécial, publié d'abord en mars, puis mis à jour et développé pour une autre publication en octobre.

D'autres études ont été entreprises en 1972 notamment sur le port de Churchill, de Baie d'Espoir et de Terre-Neuve et une analyse a été faite sur l'impact économique du port de Montréal.

Des recommandations ont été faites en vue d'une solution temporaire au problème d'encombrement de marchandises qui touche actuellement le port de St-Jean pendant qu'il est procédé à une étude à long terme et plus approfondie sur les besoins futurs du port. Afin de structurer le système des statistiques du Conseil des ports nationaux sur le trafic maritime et le transport des marchandises, une étude globale a été entreprise, à partir de laquelle il sera possible d'améliorer considérablement le service de renseignements que nécessitent la direction des ports et la planification à long terme. La Direction a en outre participé à deux études portant sur le port de Halifax. La première, effectuée par Whitman Benn and Associates, s'intitulait "Harbour Resource study" et la seconde, confiée à Gibb, Albery, Pullerits and Dickson avait pour titre "Container Port Development study".

### Génie et construction

La demande toujours croissante d'installations de manutention de containers est en train de modifier peu à peu l'apparence des principaux ports administrés par le Conseil. De gigantesques grues à containers aussi hautes que des immeubles de 20 étages y côtoient des installations moins modernes mais toujours utiles pour offrir un service de manutention plus efficace. En 1972, les principaux travaux de génie et de construction se rapportaient à la planification et à l'aménagement de nouveaux emplacements propres à recevoir des installations modernes.

## General Administration

for the slip and marginal wharf structures, and provision is made for the roll-on-roll-off handling of materials.

The Port of Vancouver has also been conducting various studies in connection with a proposed container terminal site and an area adjacent to Lapointe pier offered development possibilities at reasonable cost. Plans were proceeded with and tenders were called late in 1972 for the construction of a wharf, featuring concrete cribs, and the filling of back-up areas. This project, under its original concept, will create a terminal area of over 70 acres and is scheduled for first operation in the fall of 1974 and final completion in the spring of 1975. The basic characteristics of this terminal will include two 900-foot berths capable of handling the largest container ships afloat with maximum draft of 50 feet. A slip berth, 750 feet in length, at the west end of the terminal, will offer both roll-on-roll-off and container handling accommodations. The construction of this terminal is a further step taken in the development of modern facilities at the port of Vancouver. Other facilities are presently being planned in an effort to relieve the acute shortage of accommodations for bulk cargo and container handling and to help recover some of the traffic lost to other west coast ports.

Although the Port of Montreal did not, in appearance, award major contracts in 1972, it nevertheless was very active with construction works at various sections in the harbour. The accent was mainly on altering and improving existing facilities in an effort to satisfy requirements and remain in the forefront of harbour installations and services. Container handling areas were developed or improved and existing facilities were transformed to incorporate roll-on-roll-off accommodations, berthing and mooring facilities were also constructed to serve oil tankers and self unloading vessels for the handling of salt.

At its various ports and elevators, the Board owns some of the most valuable property in Canada. A review of the land management function took place in 1972, and it is anticipated that this area will be considerably strengthened in 1973 to provide the services at all levels.

The purchasing policies of the Board involving many millions of dollars are important not only to the operations of the Corporation but also have significant economic impact at the locations of the various ports and elevators. In 1972 a review of purchasing policies was undertaken with the intention of providing a wider degree of autonomy at the local levels. The new policies to be established must be flexible to meet a wide variety of situations and yet be co-ordinated with the entire system.

Because of the various time zones across Canada, the operation of the ports extend through a longer period than the normal working day. Planning was undertaken during 1972 to determine whether a "flexible office-houred system" at Head Office should be established to ensure that vital services are available during a longer daily period.

With the aid of consultants, the Board undertook, in the latter part of 1972, a major study to evaluate its role in the transportation industry and the type of organization required to meet its goals and objectives. Primarily, the report examined the roles of Head Office and the Regional Offices with respect to providing legal, personnel, industrial relations, marketing, economic planning, engineering, financial management and other services to the ports and elevators.

During 1973, many of the recommendations will receive further study, and implementation will proceed in those areas where possible. This reorganization will improve the operations of the National Harbours Board and provide the framework for possible expansion in the future.

Après deux ans d'études et de planification en collaboration avec la province du Nouveau-Brunswick, des appels d'offres ont été lancés vers la fin de 1972 pour la construction d'un terminal-containers au port de Saint-Jean. Une zone couverte de vieux hangars et de jetées, située dans la partie ouest du port, entre les jetées trois et dix, a été choisie pour aménager ce terminal, qui permettra de recevoir plus de containers au port de Saint-Jean. Le plan de base du terminal prévoit une aire d'entreposage à ciel ouvert de 49 acres, facilement accessible par train, et des postes de mouillage d'une longueur totale de 2,550 pieds. Les quais seront montés sur des piliers de béton précontraint et le terminal sera aménagé de façon à permettre la manutention horizontale.

Les autorités du port de Vancouver ont également étudié la possibilité d'aménager un terminal-containers et ont fixé leur choix sur un emplacement proche de la jetée Lapointe, qui présentait des possibilités d'aménagement à un coût raisonnable. Des plans ont été dressés et des appels d'offres ont été lancés à la fin de 1972 pour la construction d'un quai sur des fondations de béton et pour le remblayage des zones d'entreposage. Le terminal prévu aura une superficie de plus de 70 acres; il devrait être mis en service à partir de l'automne de 1974, pour être complété au printemps de 1975. Il comprendra deux postes à quai de 900 pieds chacun avec une profondeur d'eau maximale de 50 pieds, capables de recevoir les plus grands navires porte-containers existant actuellement. Un autre poste à quai disposant d'installations de manutention horizontale et de manutention de containers sera aussi construit à l'extrémité ouest du terminal. La construction de ce terminal est une autre étape du programme de modernisation du port de Vancouver. D'autres projets sont actuellement envisagés en vue de remédier à la pénurie d'installations propres à manutentionner les marchandises en vrac et les containers.

On espère que Vancouver réussira ainsi à recouvrer une partie du trafic qu'il avait perdu au bénéfice d'autres ports de la côte ouest.

Bien que les autorités du port de Montréal n'aient pas, en apparence, adjugé d'importants contrats en 1972, elles ont néanmoins été très actives en procédant à des travaux de construction dans les diverses sections du port. L'accent a principalement été mis sur la modification et l'amélioration des installations existantes en vue de satisfaire aux exigences du trafic actuel et de rester à l'avant-garde dans le domaine des installations et techniques portuaires. Des zones de manutention des containers ont été aménagées ou améliorées et les installations existantes ont été adaptées à la manutention horizontale. Des postes de mouillage et des postes à quai ont été aussi construits afin de recevoir les pétroliers et les transporteurs de sel.

## Administration générale

Les biens que possède le Conseil à ses divers ports et éleveurs ont une très grande valeur. Une révision de la fonction de gestion des terrains a été effectuée en 1972 et ce secteur devrait faire l'objet d'améliorations considérables en 1973 afin d'assurer des services à tous les niveaux.

Les achats du Conseil, qui totalisent des millions de dollars, sont, bien sûr, importants pour sa propre activité, mais ils ont en outre un impact économique marqué sur les localités où sont situés les divers ports et éleveurs. En 1972, on a entrepris une révision de la politique d'achat en vue d'assurer plus d'autonomie au niveau local. Les nouvelles lignes de conduite doivent être souples afin de s'adapter à une grande variété de situations, tout en s'intégrant bien à l'ensemble du système.

En raison des divers fuseaux horaires existant au Canada, l'exploitation des ports s'étend quotidiennement sur une plus lon-

## Personnel and Industrial Relations

As of December 31, 1972, the National Harbours Board had 2,075 employees in its various establishments. Human resources are the most valuable asset to any organization. In recognition of this fact the Board provides good working conditions and effective communications in order that these resources may best be utilized to accomplish both the goals of each employee and those of the Crown Corporation.

To ensure that human resources are being developed and updated the Board participates in, and provides for a variety of educational and training programs. Such programs vary from courses for Marine Administrators, project planning, to training for bilingual positions.

During the latter part of 1972 the basic foundations for a manpower development and utilization plan were formulated. The vastness of the NHB system, encompassing many types of positions at different locations, make it necessary to develop a manpower plan which will ensure that employees are able to utilize their capabilities to the fullest. This may involve transfers from location to location, with a view to broadening experience for more responsible positions in the future.

Towards the end of 1972, the existing system of job evaluation was reviewed. It is anticipated that this review will continue in 1973 to provide a system which will ensure adequate rewards for job performance. Also during the year, salaries and fringe benefits were improved on a system basis taking into account the special conditions prevailing at the regional and local levels.

The Board has in excess of 28 separate bargaining units at various locations. In 1972 harmonious relations existed between all of the bargaining units and the various management groups. During the year several labour management committees were established at various ports and elevators, and it is anticipated that more will be established in 1973.

## Legal

With operational units in eleven ports and two grain elevators, two regional traffic offices and the head office Ottawa, the National Harbours Board administers considerable real estate holdings and capital assets. It is estimated that the value of these holdings and assets is in excess of \$565,000,000.

In this area alone, the work involving the Board's Legal Branch is comparable to that of any large national corporation. In addition, there is also the enforcement of the Board's By-laws which cover the many facets of Port operations such as ship and vehicular traffic control, the handling of dangerous goods and explosives, and the provision of berths for ships and sheds for the temporary storage of goods in transit. Claims by and against the Board resulting from damage to cargo, automobiles and personal injuries are also processed by Legal Branch.

While the Board's legal services in relation to land agreements are provided by the Legal Branch at Ottawa, it is a fundamental prerequisite that the initial negotiations be undertaken by the Port Managers with their respective clients and customers. This ensures that the functions and requirements of the ports, or operational units, are always taken into account and incorporated into the final result.

In the past, in the Port of Montreal and Quebec, lawyers located there, as integral parts of the Port Administration carried out these preliminary negotiations with all customers of those two ports and then Head Office Legal Branch would finalize the matter. During 1972, steps were initiated to modify this situation. The legal staffs of the Ports of Montreal and Quebec now draft all of the leases for the National Harbours in the Province of Quebec.

que période que la journée de travail normale. Des études ont été entreprises en 1972 pour déterminer s'il serait possible d'adopter au Bureau central un horaire de travail qui permette d'assurer les services essentiels pendant une plus grande partie de la journée.

Avec le concours d'experts-conseils, le Conseil a procédé, à la fin de 1972, à une étude en profondeur de son rôle dans l'industrie du transport, afin de déterminer le type d'organisation le plus propre à assurer la réalisation des objectifs qu'il s'est fixés. Le rapport de cette étude est surtout consacré à l'examen du rôle du Bureau central et des bureaux régionaux en ce qui concerne la prestation, aux ports et élévateurs, de services juridiques, de personnel, de relations industrielles, de mise en marché, de planification économique, de génie, de gestion financière et autres. En 1973, bon nombre des recommandations feront l'objet d'une étude poussée et seront mises en oeuvre, lorsque c'est possible. Cette réorganisation donnera plus d'efficacité à l'activité du Conseil des ports nationaux et assurera la base nécessaire à une expansion éventuelle.

## Personnel et relations de travail

Au 31 décembre 1972, le Conseil des ports nationaux employait 2,100 personnes dans ses divers établissements. Conscient du fait que les ressources humaines sont le plus précieux actif de toute organisation, le Conseil assure de bonnes conditions de travail et des communications efficaces afin d'optimiser l'utilisation de ses ressources tout en favorisant tant la réalisation de ses propres objectifs que l'épanouissement de chaque employé.

Afin d'assurer la mise en valeur des ressources humaines, le Conseil s'occupe, à titre d'organisateur ou de participant, d'une grande variété de programmes de formation. Qu'il s'agisse de cours sur la planification ou de formation permettant d'occuper des postes bilingues, ces pro-

grammes sont tous destinés à assurer une plus grande efficacité de l'Administration maritime.

Vers la fin de 1972, le Conseil a posé les fondations d'un programme d'utilisation et de perfectionnement des effectifs. La variété des fonctions accomplies par le Conseil des ports nationaux dans ses divers établissements nécessite l'élaboration d'un programme de main-d'oeuvre destiné à utiliser au mieux les compétences des employés. Cela peut entraîner des mutations d'un endroit à un autre en vue d'acquiescer une plus vaste expérience et d'être en mesure d'occuper à l'avenir des postes comportant plus de responsabilités.

Vers la fin de 1972, le système existant d'appréciation du travail a été révisé. Cette révision devrait se poursuivre en 1973 afin d'élaborer un système qui assure une rémunération adéquate pour le travail fourni. De plus, au cours de l'année, les traitements et les avantages accessoires ont été améliorés sur une base tenant compte des conditions particulières régnant aux niveaux régionaux et locaux.

Les employés du Conseil appartiennent à quelque 28 unités de négociation distinctes dans diverses localités. En 1972, les relations entre toutes les unités de négociation et la direction étaient très bonnes. Au cours de l'année, plusieurs comités patronaux-ouvriers ont été établis à divers ports et élévateurs et d'autres devraient être formés en 1973.

## Contentieux

Possédant des groupes d'exploitation dans onze ports, deux élévateurs à grain, deux bureaux régionaux du trafic et le bureau central d'Ottawa, le Conseil des ports nationaux administre des biens immeubles et des capitaux fixes considérables. La valeur de ces biens et capitaux est évaluée à plus de 565 millions de dollars.

Dans ce seul secteur, le travail de la Direction du contentieux du Conseil se



## Police and Security

1972 saw the NHB Police and Security Force begin its fifth year as a National Police organization. Some of the harbours under the Board's jurisdiction have had police units dating back to 1851.

Totalling 322 persons, the force is a two-tier organization, comprised of 255 policemen, 49 security guards and 18 civilians. It is administered and directed from Head Office, Ottawa, with detachments at the ports of St. John's, Nfld, Halifax, Saint John, N.B., Quebec, Montreal, Churchill during shipping season only and Vancouver.

At Montreal the areas of operation include the Jacques Cartier and Champlain Bridges, and part of the Bonaventure autoroute. The police service is available to other NHB establishments on a system basis.

The police force patrols and guards NHB property, prosecutes offenders, provides assistance during emergencies and co-operates with other law enforcement agencies from the local municipal level to the security forces of other nations and Interpol.

During 1972 there were several occasions when lives would have been lost because of a fire aboard ship or because of attempted suicides. It was the prompt action of members of the force that prevented these tragedies from occurring.

compare à celui de n'importe quelle grande société nationale. Le service assure, en outre, l'application des ordonnances du Conseil qui touchent aux divers aspects de l'exploitation des ports: contrôle de la circulation maritime, contrôle de la circulation routière, manutention des marchandises dangereuses et des explosifs, aménagement de postes à quai pour les navires et de hangars pour l'entreposage temporaire des marchandises en transit, etc.. Le Contentieux s'occupe aussi des réclamations faites par le Conseil ou contre lui en raison de cargaisons ou d'automobiles endommagées ou de blessures corporelles.

Bien que les services juridiques touchant les contrats de location de terrains soient fournis par la Direction du Contentieux d'Ottawa, il est nécessaire, au préalable, que les directeurs de ports entament des négociations initiales avec leurs clients respectifs, afin que ces accords tiennent toujours compte des fonctions et des besoins des ports et des unités d'exploitation.

Par le passé, les ports de Montréal et de Québec possédaient leurs propres hommes de loi. Ceux-ci étaient partie intégrante de l'Administration portuaire et ils entamaient eux-mêmes ces négociations préliminaires avec les clients des deux ports. La Direction du Contentieux du Bureau central mettait la touche finale aux accords. En 1972, on a commencé à modifier cette situation. Le service du contentieux des ports de Montréal et de Québec rédige maintenant tous les baux auxquels est partie le Conseil des ports nationaux dans la province de Québec.

La Direction du contentieux du Conseil exerce son activité en conformité des directives du ministère de la Justice et toute question comportant une action en justice est confiée à ce ministère.

## Le service de police et de sécurité

En 1972, le Service de police et de sécurité du Conseil est entré dans sa cinquième année d'existence comme organisation policière nationale; il y a lieu de signaler cependant que plusieurs des ports relevant du Conseil avaient déjà leur unité de police depuis 1851.

Le service de police et de sécurité est une organisation à deux niveaux; il y a d'une part 255 agents de police, et de l'autre, 49 gardiens et 18 civils, soit au total 322 personnes. L'administration de ce service relève du bureau central à Ottawa. On en trouve un détachement dans chacun des ports suivants: Saint-Jean (T.-N.), Halifax, Saint-Jean (N.-B.), Québec, Montréal, Vancouver et Churchill (durant la saison de navigation seulement).























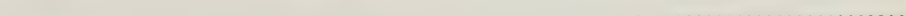

À Montréal, le service s'occupe du pont Jacques-Cartier, du pont Champlain et d'une partie de l'autoroute Bonaventure. Des services de police sont assurés aux autres établissements du Conseil sur demande.




Les policiers patrouillent et surveillent les propriétés du Conseil, poursuivent les contrevenants et aident d'autres services en cas d'urgence. Ils collaborent aussi avec des organismes de police municipaux et étrangers ainsi qu'avec Interpol. En plusieurs occasions en 1972, le service de police et de sécurité du Conseil a réussi, grâce à une action rapide et efficace, à sauver des vies humaines, pendant des incendies à bord de navires ou lors de tentatives de suicide.



## Traffic Summary

## Aperçu du trafic de marchandises

Port and year Port et Année	Vessels Bateaux	Tonnage Tonnage
St. John's Nfld./Saint-Jean, T.-N. 1972 1971	2,209 1,917	 
Halifax 1972 1971	2,537 2,611	 
Saint John N.B./Saint-Jean, N.-B. 1972 1971	2,090 1,950	 
Belledune 1972 1971	34 50	 
Chicoutimi 1972 1971	153 151	 
Quebec/Québec 1972 1971	1,932 2,001	 
Trois-Rivières 1972 1971	1,129 1,194	 
Montreal/Montréal 1972 1971	5,358 5,668	 
Churchill 1972 1971	48 58	 
Vancouver 1972 1971	18,093 18,377	 
Prince Rupert 1972 1971	989 1,065	 
Total 1972 1971	34,572 35,042	 

 100,000
 500,000
 1,000,000

Ports	Foreign Cargo Cargo d'outre-mer	Inward Entrées	Outward Sorties	Domestic Cargo Trafic intérieur	Inward Entrées	Outward Sorties	Total Cargo Tonnage Trafic global en tonnes
St. John's/Saint Jean T.-N.							
1972	174,717	163,934	10,783	996,247	832,817	163,430	1,170,964
1971	96,518	93,371	3,147	772,023	647,759	124,264	868,541
Halifax							
1972	9,443,297	5,558,986	3,884,311	2,742,975	784,085	1,958,890	12,186,272
1971	8,808,767	5,516,345	3,292,422	2,498,980	558,980	1,940,000	11,307,747
Saint John/Saint Jean							
1972	3,231,655	995,752	2,235,903	2,753,675	656,774	2,096,901	5,985,330
1971	3,698,978	2,125,844	1,573,134	2,104,326	574,544	1,529,782	5,803,304
Belledune							
1972	310,798	259,751	51,047	20,676	—	20,676	331,474
1971	232,237	136,532	95,705	15,416	—	15,416	247,653
Chicoutimi							
1972	22,831	22,831	—	702,219	700,034	2,185	725,050
1971	23,435	23,435	—	612,126	610,300	1,826	635,561
Quebec							
1972	10,510,643	5,792,635	4,718,008	5,069,710	3,490,102	1,579,608	15,580,353
1971	6,770,750	3,343,937	3,426,813	4,289,471	3,917,889	371,582	11,060,221
Trois-Rivières							
1972	2,094,274	787,760	1,306,514	2,040,926	1,925,191	115,735	4,135,200
1971	1,969,711	663,730	1,305,981	1,926,757	1,873,891	52,866	3,896,468
Montreal							
1972	11,676,370	6,697,966	4,978,404	10,467,958	5,087,420	5,380,538	22,144,328
1971	12,176,309	6,387,251	5,789,058	11,590,151	5,282,143	6,308,008	23,766,460
Churchill							
1972	753,136	38,376	714,760	18,467	86	18,381	771,603
1971	765,360	22,296	743,064	27,311	97	27,214	792,671
Prince Rupert							
1972	1,126,019	177,074	948,945	400,134	190,625	209,509	1,526,153
1971	991,125	175,435	815,690	265,286	197,862	67,424	1,256,411
Vancouver							
1972	28,391,582	2,657,802	25,733,780	8,320,926	4,308,906	4,012,020	36,712,508
1971	26,687,229	2,915,318	23,771,911	8,614,524	4,218,024	4,396,500	35,301,753
Total							
1972	67,735,322	23,152,867	44,582,455	33,533,913	17,976,040	15,557,873	101,269,235
1971	62,220,419	21,403,494	40,816,925	32,716,371	17,881,489	14,834,882	94,936,790

\* Prince Rupert became a National Harbour on March 23, 1972, and for this harbour, Statistics Canada provided preliminary figures for 1972.

\* Prince Rupert est devenu un Port National le 23 mars 1972, et les chiffres qui apparaissent dans les tableaux pour 1972 sont provisoires et proviennent de Statistique Canada.

Bulk Cargo Produits en vrac	General Cargo Marchandises diverses	Containerized Cargo Trafic containerisé	Number of Containers Nombre de containers	Number of Vessels - Arrivals Nombre de navires - Recus	Net Registered Tonnage Jauge nette enregistrée
824,788	346,176	8,056	854	2,209	2,184,318
580,942	287,599	6,060	744	1,917	1,875,701
10,466,853	1,719,419	1,107,202	76,044	2,537	9,154,030
10,067,564	1,240,183	695,712	49,487	2,611	8,131,883
4,266,562	1,718,768	342,673	23,578	2,090	9,681,994
4,491,463	1,311,841	138,346	10,119	1,950	6,691,127
328,596	2,878	—	—	34	156,041
245,722	1,931	—	—	50	192,100
722,865	2,185	—	—	153	350,600
634,235	1,326	—	—	151	296,559
14,428,288	1,152,065	685,292	45,162	1,932	8,333,000
9,767,433	1,292,788	602,649	43,225	2,001	7,538,000
3,822,816	312,384	1,640	195	1,129	3,134,409
3,500,874	395,594	257	20	1,194	3,137,044
18,588,969	3,555,359	1,248,833	87,003	5,358	26,295,288
18,990,940	4,775,520	1,276,122	91,211	5,668	26,484,962
768,814	2,789	—	—	48	302,185
778,249	14,422	—	—	58	319,601
1,064,407	461,746	—	—	989	1,636,173
807,254	449,157	—	—	1,065	1,688,730
29,975,754	6,736,754	655,679	57,392	18,093	28,736,053
28,795,688	6,506,065	691,521	60,958	18,377	27,583,488
85,258,712	16,010,523	4,049,375	290,228	34,572	89,964,091
78,660,364	16,276,426	3,410,667	255,764	35,042	83,939,195



**FINANCE**



## Finance

The financial statements of the Board for the year ended December 31, 1972, together with the report of the Auditor General thereon may be found on pages 59 to 71 of this report.

During 1972, the operations of ports and bridges, together with investment income generated revenues of slightly less than \$50.0 million. After deducting operating expenditures of \$41.4 million the remaining cash flow was \$8.6 million, and the sum of \$3.1 million was paid to the federal government on account of principal and interest. Additions to capital assets totalled \$11.5 million, of which \$10.5 million was provided from Board funds. The balance of \$1.0 million represents capital assets transferred to the Board during the year, under authority of the Governor-in-Council. The sum of \$1.2 million was provided from revenue funds to finance capital projects.

Interest costs rose during the year but interest received on investments also increased.

## Ports

Operating revenues decreased by \$0.75 million to \$42.2 million while operating expenses increased by \$2.3 million to \$44.7 million. The balance of operating funds was provided out of the interest on investments. All ports showed increased revenues except Belledune, Quebec, Montreal, Churchill.

Direct expenses increased generally with administration, operating and maintenance costs rising \$3.3 million, depreciation accounting for an increase of \$247,000. Municipal tax grants decreased by \$778,000, but still totalled \$6,640,359., all paid from Board revenue, not from government appropriations.

## Bridges

Tolls on the Champlain Bridge increased by \$149,000 and operating expenses on both the Jacques Cartier and the Champlain Bridges rose by \$457,000. The amount recoverable by appropriation to finance the operation deficit of the Jacques Cartier Bridge was \$500,000 compared to \$496,000 for the previous year.

## Finances

Aux pages 59 à 71 du présent rapport, figurent les états financiers du Conseil pour l'année terminée au 31 décembre 1972, accompagnés du rapport de l'Auditeur général.

En 1972, les recettes d'exploitation des ponts et des ports et les revenus de placements ont totalisé un peu moins de 50 millions de dollars. Après déduction des dépenses d'exploitation qui se sont élevées à 44.7 millions de dollars, les recettes nettes ont atteint 8.6 millions de dollars. Un montant de 3.1 millions de dollars a été versé au gouvernement fédéral à titre de paiement de capital et d'intérêt. Onze millions et demi de dollars ont été consacrés à l'augmentation des capitaux fixes. De ce montant, 10.5 millions de dollars ont été fournis par le Conseil. Le solde de 1 million de dollars est constitué par des capitaux fixes dont propriété a été cédée au Conseil au cours de l'année, sous l'autorité du Gouverneur en Conseil. Un montant de 1.2 million de dollars a été prélevé sur les recettes pour financer des projets d'immobilisation.

Les intérêts payés ont augmenté au cours de l'année, mais les intérêts perçus sur les placements ont aussi augmenté.

## Ports

Les recettes d'exploitation se sont chiffrées à 42.2 millions de dollars, soit \$750,000 de moins que l'année précédente, tandis que les dépenses d'exploitation augmentaient de 2.3 millions de dollars, atteignant 44.7 millions. Ce déficit d'exploitation a été comblé grâce aux intérêts de placements. Tous les ports ont connu un accroissement des recettes, sauf ceux de Belledune, Québec, Montréal et Churchill.

Les charges directes ont en général augmenté, les frais d'administration, d'exploitation et d'entretien ayant atteint 3.3 millions de dollars et l'amortissement représentant un accroissement de \$247,000.

Les subventions tenant lieu de taxes municipales ont diminué de \$778,000, s'élevant malgré tout à \$6,640,359. Elles ont été entièrement payées à même les recettes du Conseil et non grâce à des crédits du gouvernement.

## Ponts

Les recettes provenant des péages du pont Champlain ont augmenté de \$149,000 et les dépenses d'exploitation des ponts Jacques-Cartier et Champlain se sont accrues de \$457,000. Le montant recouvrable grâce à des crédits pour combler le déficit d'exploitation du pont Jacques-Cartier a été de \$500,000, comparative-ment à \$496,000 l'année précédente.

## Financial Review

## Sommaire financier

	Current Year (\$ million)	Last Year (\$ million)	Variance	
	Cette année	L'an dernier	Variation	
<b>Ports</b>				<b>Ports</b>
Income	42.2	42.9	— .7	Revenu
Operating Expenses and Depreciation	44.7	42.4	+2.3	Frais d'exploitation et dépréciation
Net Operating Income (Loss)	(2.5)	.5	—3.0	Revenu net d'exploitation (perte)
Net Interest Expense	8.6	8.5	+ .1	Frais d'intérêts nets
Loss for Year	11.1	8.0	+3.1	Perte pour l'année
<b>Bridges</b>				<b>Ponts</b>
Income	3.2	2.9	+ .3	Revenu
Operating Expenses and Depreciation	3.3	2.8	+ .5	Frais d'exploitation et dépréciation
Net Operating Income (Loss)	(.1)	.1	— .2	Revenu net d'exploitation (perte)
Net Interest Expense	2.8	2.8		Frais d'intérêts nets
Loss for Year	2.9	2.7	+ .2	Perte pour l'année
<b>Combined</b>				<b>Ports et Ponts</b>
Income	45.4	45.8	— .4	Revenu
Operating Expenses and Depreciation	48.0	45.2	+2.8	Frais d'exploitation et dépréciation
Net Operating Income (Loss)	(2.6)	.6	—3.2	Revenu net d'exploitation (perte)
Net Interest Expense	11.4	11.3	+ .1	Frais d'intérêts nets
Loss for Year	14.0	10.7	+3.3	Perte pour l'année

## Financial Position

## Situation financière

<b>Working Capital</b>				<b>Capital d'exploitation</b>
<b>Capital Assets</b>	31.7	31.8	— .1	<b>Capitaux fixes</b>
Cost	565.2	560.3	+4.9	Coût
Accumulated Depreciation	144.5	140.3	+4.2	Dépréciation accumulée
Net Book Value	420.7	420.0	+ .7	Valeur comptable nette
<b>Reserve Fund Assets</b>	60.3	61.7	—1.4	<b>Fonds de réserve</b>
<b>Proprietary Equity of Canada</b>	537.2	537.4	— .2	<b>Part de Propriétaire—Compte de l'Etat</b>
<b>Excess of Income over Expenses on years' operations before interest, depreciation, etc.</b>	5.9	8.9	—3.0	<b>Surplus de revenu sur les frais d'exploitation de l'année avant déduction des intérêts, de la dépréciation, etc.</b>

# Capital Additions

Additions to the capital account in 1972 totalled \$11,490,036. Of this amount, \$10,487,333 has been or will be provided from Board funds and the balance of \$1,002,703 represents assets transferred to the Board during the year under the authority of the Governor in Council.

The distribution of capital additions, by location, is as follows:

## From Board Funds —

St. John’s, Nfld. . . . .	62,638
Halifax . . . . .	163,209
Saint John, N.B. . . . .	526,101
Chicoutimi . . . . .	31,512
Quebec . . . . .	919,266
Trois-Rivières . . . . .	95,140
Montreal . . . . .	3,626,742
Champlain Bridge . . . . .	22,292
Prescott . . . . .	25,297
Port Colborne . . . . .	1,016
Churchill . . . . .	263,630
Prince Rupert . . . . .	41,001
Vancouver . . . . .	4,697,833
National Headquarters, Ottawa . . . . .	11,653

\$10,487,333

## Assets Transferred to the Board —

Halifax . . . . .	22,219
Saint John, N.B. . . . .	35,377
Quebec . . . . .	65,517
Trois-Rivières . . . . .	38,715
Montreal . . . . .	387,755
Churchill . . . . .	50,000
Vancouver . . . . .	403,120

1,002,703

\$11,490,036

# Immobilisations

Les nouvelles immobilisations en 1972 se totalisent à \$11,490,036. De ce montant, \$10,487,333 proviennent ou proviendront des fonds du Conseil. La balance de \$1,002,703 représente des avoirs virés au compte du Conseil durant l’année par l’autorité du gouverneur en conseil.

La distribution des nouvelles immobilisations, par localité, sont les suivantes:

## Provenant des fonds du Conseil —

St-Jean, T.-N. . . . .	62,638
Halifax . . . . .	163,209
Saint-Jean, N.-B. . . . .	526,101
Chicoutimi . . . . .	31,512
Québec . . . . .	919,266
Trois-Rivières . . . . .	95,140
Montréal . . . . .	3,626,742
Pont Champlain . . . . .	22,292
Prescott . . . . .	25,297
Port Colborne . . . . .	1,016
Churchill . . . . .	263,630
Prince Rupert . . . . .	41,001
Vancouver . . . . .	4,697,833
Bureau central, Ottawa . . . . .	11,653

\$10,487,333

## Avoirs virés au compte du Conseil —

Halifax . . . . .	22,219
Saint-Jean, N.-B. . . . .	35,377
Québec . . . . .	65,517
Trois-Rivières . . . . .	38,715
Montréal . . . . .	387,755
Churchill . . . . .	50,000
Vancouver . . . . .	403,120

1,002,703

\$11,490,036

# Statement of Source and Application of Funds

for the year ended December 31, 1972

With Comparative Figures for 1971

# État de la provenance et de l'utilisation des fonds

pour l'année se terminant le 31 décembre 1972

avec chiffres comparatifs pour l'année terminée le 31 décembre 1971

	1972	1971	
<b>Source of Funds</b>			<b>Provenance des fonds</b>
<b>Deficit for the year</b>	<b>\$ (14,009,401)</b>	<b>\$ (10,713,997)</b>	<b>Déficit pour l'année</b>
Items not requiring a current outlay of funds			Articles ne requérant pas de mise de fonds courante
Depreciation	8,484,989	8,237,716	Amortissement
Loan interest deferred	14,096,879	14,078,908	Intérêts différés de prêts
Extraordinary adjustment to grants in lieu of taxes	—	665,126	Redressement extraordinaire à l'égard de subventions en remplacement d'impôts
	8,572,467	12,267,753	
<b>Parliamentary appropriations</b>	<b>3,625,000</b>	<b>5,995,988</b>	<b>Crédits du Parlement</b>
Reserve Fund Assets used to finance capital projects	1,201,557	3,295,775	Actifs du fonds de réserve utilisés pour financer des projets en immobilisations
Amounts received from outsiders to finance capital projects	730,746	1,500,000	Montants reçus de l'extérieur pour financer des projets en immobilisations
Sale of Capital Assets	586,562	871,679	Vente de capitaux fixes
Other	344,567	785,532	Autre
Long-term Agreements of sale	342,156	265,457	Contrats de vente à long terme
	15,403,055	24,982,184	
<b>Application of Funds</b>			<b>Utilisation des fonds</b>
Capital Assets, including \$667,404 (\$3,100,000 in 1971) acquired through Parliamentary appropriations	11,490,036	11,128,973	Capitaux fixes, y compris \$667,404 (\$3,100,000 en 1971) acquis grâce à des crédits du Parlement
St. Charles River project	2,454,141	2,447,093	Projet de la rivière Saint-Charles
Other assets	1,021,783	1,011,455	Autres actifs
Parliamentary appropriations refunded	390,767	600,000	Remboursement de crédits du Parlement
Reduction of long-term debt	145,248	75,510	Réduction de la dette à long terme
Other	—	14,881	Autre
	15,501,975	15,277,912	
(Decrease) increase in Working Capital	( 98,920)	9,704,272	(Diminution) augmentation du fonds de roulement
Working Capital at beginning of the year	31,768,485	22,064,213	Fonds de roulement au début de l'année
Working Capital at end of the year	\$ 31,669,565	\$ 31,768,485	Fonds de roulement à la fin de l'année

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Les notes ci-jointes sont partie intégrante des états financiers.



# Comparative consolidated income statement

# État comparatif du revenu consolidé

	1972	1971	1970	1969	1968	
<b>Revenues</b>						<b>Revenus</b>
Ports and elevators	\$42,202,664	\$42,956,401	\$39,940,815	\$35,520,828	\$34,652,609	Ports et élévateurs
Bridge operations	3,223,531	2,873,651	2,714,609	2,436,538	2,092,596	Exploitation des ponts
Interest on investments	4,542,396	4,431,814	5,413,198	4,195,799	3,625,847	Intérêt sur placements
	49,968,591	50,261,866	48,068,622	42,153,165	40,371,052	
<b>Expenses</b>						<b>Dépenses</b>
Administration, operation and maintenance	32,866,434	29,529,221	26,362,227	25,741,082	25,459,782	Administration, exploitation et entretien
Grants in lieu of municipal taxes	6,640,359	7,418,321	6,571,311	5,277,689	4,062,818	Octrois tenant lieu de taxes municipales
Amortization of bond discount and bond redemption expense	—	—	—	51,114	61,334	Amortissement de moins-values et frais de rachat d'obligations
Interest on loans and advances	15,986,210	15,790,605	15,640,361	14,973,448	14,139,136	Intérêts sur prêts et avances
Depreciation	8,484,989	8,237,716	7,902,718	7,609,402	7,134,534	Dépréciation
	63,977,992	60,975,863	56,476,617	53,652,735	50,857,604	
<b>Net Loss</b>	\$14,009,401	\$10,713,997	\$ 8,407,995	\$11,499,570	\$10,486,552	<b>Perte nette</b>

# Balance Sheet as at December 31, 1972

(with comparative figures as at December 31, 1971)

## Assets

	1972	1971	
<b>Current:</b>			<b>Disponibilités:</b>
Cash on hand and on deposit with Receiver General	\$ 1,988,305	\$ 2,075,450	Encaisse et espèces en dépôt chez le Receveur général
Short-term investments, at cost (market value \$34,134,565)	34,133,295	31,816,583	Investissements à court terme, (valeur marchande \$34,134,565)
Accounts receivable (less provision of \$685,065 for doubtful accounts)	11,829,134	9,748,509	Comptes débiteurs (moins réserve de \$685,065 pour créances douteuses)
Inventories of operating and maintenance supplies at cost	1,243,634	1,272,127	Inventaires des fournitures d'exploitation et d'entretien, au prix coûtant
Prepaid expense	53,407	39,757	Frais payés d'avance
	\$ 49,247,775	\$ 44,952,426	
Contractors' Security and other Deposits (contra)	220,071	212,192	Cautionnement des entrepreneurs et autres (contre-partie)
Long-term Agreements of Sale (Note 1)	9,857,547	10,199,703	Contrats de vente à long terme (note 1)
Debentures of Saint John Harbour Bridge Authority (Note 2)	15,653,252	15,695,619	Obligations de l'Administration du Pont de Saint-Jean (note 2)
<b>Reserve Fund Assets (Note 3)</b>			<b>Fonds de Réserve: (note 3)</b>
Cash on deposit with Receiver General	11,851,985	21,986,968	Espèces en dépôt chez le Receveur général
Canada or Canada guaranteed bonds (market value \$44,487,026)	48,432,772	39,684,825	Obligations de l'Etat ou garanties par l'Etat y compris les intérêts courus (valeur marchande \$44,487,026)
	60,284,757	61,671,793	
Due from the Province of Quebec under agreement to share Jacques Cartier Bridge deficits	744,425	744,425	Dette de la Province de Québec au titre de l'entente relative au partage des déficits du pont Jacques-Cartier
Burrard Inlet Crossing Engineering Studies (contra) (Note 4)	5,159,806	4,857,335	Projet de traverse de Burrard Inlet (contra-partie) (note 4)
Capital Assets at cost or estimated cost	565,181,457	560,328,536	Capitaux fixes, au prix coûtant ou estimatif
Less: Accumulated depreciation	144,488,208	140,344,634	Déduire: Amortissement accumulé
	420,693,249	419,983,902	
	\$561,860,882	\$558,317,395	

Submitted on behalf of the Board  
J.H. Vreeswijk, Director of Finance  
D.E. Taylor, Chairman  
Guy Beaudet, Member

Soumis au nom du Conseil  
J.H. Vreeswijk, Directeur de finance  
D.E. Taylor, Président  
Guy Beaudet, Membre

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Les notes en annexe font partie des états financiers.

## Liabilities

## Passif

	1972	1971	
<b>Current:</b>			<b>Exigibilités:</b>
Accounts payable - general	\$ 12,394,465	\$ 9,609,640	Comptes créditeurs - généralités
Accounts payable - construction	1,509,629	841,975	Comptes créditeurs - construction
Contractors' holdbacks	237,583	408,138	Retenues des entrepreneurs
Deferred income	2,383,750	2,293,188	Revenu différé
	\$ 16,525,427	\$ 13,152,941	
Parliamentary grant to finance the construction of retaining walls Port of Quebec (Note 5)	505,725	1,188,866	Subventions parlementaires aux fins de la construction de murs de soutènement, Port de Québec (note 5)
Contractors' Security and other Deposits (contra)	220,701	212,192	Cautionnement des entrepreneurs (contre-partie)
Amounts provided by lessees to finance capital projects	2,261,746	1,531,000	Fonds consentis par les locataires pour financer des projets en immobilisation
Parliamentary advances, including accumulated interest, to finance the Burrard Inlet Crossing Engineering Studies (contra)	5,159,806	4,857,335	Subvention parlementaire pour projet Traverse de Burrard Inlet (contra-partie)
<b>Proprietary Equity of Canada:</b>			<b>Part de Propriétaire - Compte de l'état:</b>
Assets transferred to the Board	87,860,460	86,561,927	Avoirs vir�s au compte du Conseil
Loans and advances	408,963,820	409,150,041	Prêts et avances
Interest in arrears on loans and advances	179,537,934	165,442,449	Arriérés d'intérêts sur prêts et avances
Reserves for fire and general insurance, workmen's compensation and special maintenance	11,565,244	11,555,977	Réserves pour assurance incendie et assurances générales, indemnisation des accidentés et entretien spécial
	687,927,458	672,710,394	
Deduct: Deficit, per Statement of Deficit	150,739,351	135,335,333	Déduire: Déficit, selon l'état du déficit
	537,188,107	537,375,061	
	\$561,860,882	\$558,317,395	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Les notes en annexe font partie des  tats financiers.

# Statement of Operations

for the year ended December 31, 1972

(with comparative figures for the year ended December 31, 1971)

# État des opérations

pour l'année se terminant le 31 décembre 1972

(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1971)

	1972	1971	
<b>Income:</b>			<b>Recettes:</b>
Berthing facilities	\$ 6,033,468	\$ 6,096,035	Installations portuaires
Shore facilities	33,244,183	33,974,369	Installations sur le rivage
Support services	2,925,013	2,885,997	Services de soutien
Bridges	3,223,531	2,873,651	Ponts
	45,426,195	45,830,052	
<b>Expense:</b>			<b>Dépenses:</b>
<b>Operation and maintenance</b>			<b>Exploitation et entretien</b>
Berthing facilities	\$ 1,996,066	\$ 1,592,649	Installations portuaires
Shore facilities	11,401,251	10,972,661	Installations sur le rivage
Support Services	10,656,778	9,687,950	Services de soutien
Bridges	2,499,473	2,042,758	Ponts
	26,553,568	24,296,018	
<b>Depreciation</b>	8,484,989	8,237,716	<b>Dépréciation</b>
<b>Grants in lieu of municipal taxes</b>	6,640,359	7,418,321	<b>Octrois tenant lieu de taxes municipales</b>
<b>Administration</b>			<b>Administration</b>
Salaries of Board Members and Executive Officers	153,613	93,070	Traitements des membres du Conseil et du personnel de direction
Other Salaries	3,340,544	3,096,730	Autres traitements ou salaires
Employees Benefits	669,193	505,095	Contributions aux régimes de pensions des employés
Office Expense	1,392,277	932,104	Frais de bureau
Miscellaneous	757,239	606,204	Divers
	6,312,866	5,233,203	
	47,991,782	45,185,258	
<b>Excess of expense over (income)</b>	2,565,587	(644,794)	<b>Excédant des dépenses sur les (recettes)</b>
<b>Interest expense (net):</b>			<b>Frais d'intérêts (net)</b>
Interest on loans and advances from Canada	15,986,210	15,790,605	Intérêts sur prêts et avances du Canada
Less: Interest received on investments	4,542,396	4,431,814	Moins: intérêt sur placements
	11,443,814	11,358,791	
<b>Deficit for the year</b>	\$ 14,009,401	\$10,713,997	<b>Déficit pour l'année</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Les notes en annexe font partie des états financiers.



# Statement of Deficit

for the year ended December 31, 1972

# État du déficit

pour l'année se terminant le 31 décembre 1972

Balance as at January 1	\$ 135,335,333	Solde le 1er janvier
Deficit for the year	14,009,401	Déficit pour l'année
Loss on disposal of assets	1,894,617	Perte sur dispositions des capitaux fixes
	151,239,351	
Recoverable from appropriations of the Department of Transport in respect of the deficit for the year (exclusive of interest on advances and depreciation) for the Jacques Cartier Bridge	500,000	Recouvrables des crédits du ministère des Transports relativement au déficit pour l'année (moins intérêt sur avances et amortissement) Pont Jacques-Cartier
Balance at December 31st	150,739,351	Solde au 31 décembre

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.
 Les notes en annexe font partie des états financiers.

## Notes to Financial Statements

### 1. Long-term Agreements of Sale

The amount of \$9,857,547 is recoverable over periods up to 35 years with interest at rates from 5 1/4% to 9% and comprises \$8,966,412 receivable, in respect of the sale of two grain elevators and a container crane at Vancouver, and \$891,135 receivable in respect of the sale of real property at Montreal. Of these amounts, \$407,180 is receivable within one year.

### 2. Debentures of Saint John Harbour Bridge Authority

The debentures bearing interest at rates from 6 11/16% to 8 1/2% were acquired in accordance with the provisions of Vote L1C6B Appropriation Act No. 7, 1967, 1967-68 c. 8, which also authorized advances to the Board for such purposes. The amount of \$15,653,252 includes accrued interest of \$518,049.

### 3. Reserve Fund Assets

As permitted by section 26 of the National Harbours Board Act, R.S., c. N-8, the Board has allocated certain of its revenues after payment of its expenses of administration, management and control to certain reserve funds. These reserve funds, with their balances at December 31, 1972 are as follows:

Acquisition of Capital Assets	\$49,058,325
Fire and General Insurance	8,203,459
Workmen's Compensation	2,150,000
Special Maintenance	872,973
	\$60,284,757

### 4. Burrard Inlet Crossing Engineering Studies

The engineering studies were made in 1969 and 1970 to determine the exact location for a new crossing and to make designs of both a tunnel and a bridge. No work has been carried out on this project since 1970. The amount of \$5,159,806 includes accumulated interest of \$870,853.

### 5. Parliamentary grants to finance the

construction of retaining walls, Quebec Harbour

Absolute grants totalling \$8,000,100 provided under appropriations of the Department of Transport, have been received for the construction of retaining walls along the banks of the St. Charles River. Of this amount \$7,494,375 had been expended at the year-end.

### 6. Amounts received from outsiders to finance capital projects

The amount of \$2,230,746 comprises the following amounts received with respect to the construction of new terminals:

(a) The lessee of the new container terminal at Halifax Harbour provided \$1,505,876 to cover construction costs incurred beyond the \$13.2 million expenditure limitation set by the Treasury Board. The Board has arranged with the lessee that when it considers its cost recovery position with respect to this terminal satisfactory, the Board will recommend to Treasury Board some arrangement mutually acceptable to the Board and the lessee whereby the lessee can recover its contribution or alternatively such portion of that contribution as is permitted by the Board's cost recovery position.

(b) The Province of New Brunswick has advanced \$724,870 under an agreement dated July 13, 1972, approved by Order in Council P.C. 1972-1819 of August 24, 1972 to finance the construction of a new terminal at Saint John presently estimated to cost \$21 million. The Province's investment in the terminal, the title to which immediately vests in the Board, is repayable, with interest, from net revenues of the terminal and the existing terminal at Pier 1, as determined by the Board after consultation with the Province, during the period com-

## Notes relatives aux états financiers

### 1. Contrats de vente à long terme

La somme de \$9,857,547 est recouvrable sur des périodes allant jusqu'à 35 ans à des taux d'intérêts de 5 1/4 à 9% et comprend \$8,966,412 recevables par suite de la vente de deux éleveurs à grains et d'une grue pour containers à Vancouver, et \$891,135 recevables par suite de la vente de biens immeubles à Montréal. De ces sommes, \$407,180 sont recevables d'ici un an.

### 2. Obligations de l'Administration du pont de Saint-Jean, (N.-B.)

Des obligations portant intérêt à des taux de 6 11/16 à 8 1/2% ont été acquises en conformité des dispositions du crédit L 106B de la Loi des subsides no 7, 1967, 1967-1968, c. 8 qui autorise également des avances au Conseil à cette fin. La somme de \$15,653,252 comprend des intérêts courus se chiffrant à \$518,049.

### 3. Actif au fonds de réserve

En vertu de l'article 26 de la Loi sur le Conseil des ports nationaux, S.R., c. N-8, le Conseil a viré certaines de ses recettes à des fonds de réserve, après paiement de toutes les dépenses d'administration, de gestion et de contrôle. Le solde de ces fonds de réserve au 31 décembre 1972 apparaît ci-dessous:

Acquisition de capitaux fixes	\$49,058,325
Assurances-incendie et générale	8,203,459
Indemnisation des accidentés	2,150,000
Entretien spécial	872,973
	\$60,284,757

### 4. Etudes techniques sur la traverse de Burrard Inlet

Des études ont été faites en 1969 et 1970 pour déterminer l'emplacement exact de la nouvelle traverse et pour préparer les plans d'un tunnel et d'un pont. Aucun travail n'a été effectué dans le cadre de ce projet depuis 1970. Le montant de \$5,159,806 comprend des intérêts courus de \$870,853.

### 5. Subventions parlementaires aux fins de

construction de murs de soutènement au port de Québec

Des subventions absolues de \$8,000,100 ont été reçues, en vertu de crédits accordés au ministère des Transports, pour la construction de murs de soutènement sur les rives de la rivière Saint-Charles. De ce montant, \$7,494,375 avaient été dépensés à la fin de l'année.

### 6. Montants reçus de l'extérieur pour financer des projets d'immobilisation

Le montant de \$2,230,746 comprend les sommes énumérées ci-dessous reçues pour la construction de nouveaux terminaux:

a) Le locataire du nouveau terminal-containers du port d'Halifax a fourni \$1,505,876, représentant la différence entre les dépenses de construction engagées et la limite de 13.2 millions de dollars fixée par le Conseil du Trésor. Le Conseil des ports nationaux a conclu avec le locataire l'entente suivante: lorsqu'il considérera être en bonne position pour recouvrer les dépenses engagées dans l'aménagement de ce terminal, le Conseil recommandera au Conseil du Trésor l'adoption d'un arrangement acceptable pour le Conseil et le locataire, qui permettra à celui-ci de recouvrer le montant de sa contribution ou une partie de cette contribution, selon la position du Conseil à l'égard du recouvrement des dépenses engagées.

b) La province du Nouveau-Brunswick a avancé \$724,870 aux termes d'un accord daté du 13 juillet 1972 et approuvé par le décret du Conseil C.P. 1972-1819 du 24 août 1972, pour financer la construction d'un nouveau terminal à Saint-Jean qui coûtera, d'après les estimations actuelles, 21 millions de dollars. L'investissement de la Province dans ce terminal, qui appartiendra entièrement et immédiatement au Conseil, est remboursable, avec

mencing July 1, 1973 and ending June 30, 1993 or by the Board exercising its right to repay the Province its investment in the terminal at any time.

The Province has agreed to pay the undepreciated value, presently estimated at \$2.4 million, of existing assets which will be demolished as part of the construction of the new terminal. Settlement is to be made when the Province's investment has been repaid, or on June 30, 1993, whichever comes earlier. The deferred account receivable of \$1,021,783 represents that portion of the Board's existing assets that were demolished during the year.

7. Assets transferred to the Board

The following land and other assets which have been transferred to the Board for administration, management, and control are to be recorded in the accounts after the values have been determined:

St. John's, Newfoundland - Land, Building and Oil Tanks

Prince Rupert, B.C. - Land and Harbour Facilities

8. Unrecorded amounts due to the Board in respect of land occupied by other parties

No amounts have been recorded in the accounts of the Board in respect of some 234 acres of Board land occupied by the Province of Quebec and the Canadian National Railways in the Beauport Flats and Wolfe's Cove Areas of Quebec Harbour, pending settlement of a dispute over ownership of part of the land.

9. Contingent Liabilities

Claims aggregating approximately \$4,000,000 in respect of lawsuits, guarantees, employee agreements, damage allegedly suffered on Board property, and sundry other matters in dispute have been received by the Board. The Board denies any liability.

No provision has been made in the accounts for amounts payable to employees on retirement under the terms of labour agreements, and to other non-bargaining employees in accordance with Board policy, estimated to be in excess of \$3,000,000.

10. Expropriated Properties

Liabilities estimated at approximately \$1,600,000 with respect to compensation for properties under expropriation as at December 31, 1972, have not been recorded in the books of account at that date.

intérêts, sur les recettes nettes du terminal en cause et du terminal actuel de la jetée 1, selon la décision du Conseil après consultation avec la Province, sur une période allant du 1er juillet 1973 au 30 juin 1993, le Conseil se réservant le droit de rembourser en tout temps à la Province le montant de son investissement. La Province a accepté de payer la valeur non dépréciée, actuellement évaluée à 2.4 millions de dollars, des actifs existants qui doivent être démolis dans le cadre de la construction du nouveau terminal. Le règlement sera effectué lorsque l'investissement de la Province aura été remboursé ou le 30 juin 1993, selon la plus rapprochée de ces deux éventualités. Le compte à recevoir différé de \$1,021,783 représente la partie de l'actif actuel du Conseil qui a été démolie au cours de l'année.

7. Actif viré au compte du Conseil

Les terrains et autres actifs énumérés ci-dessous qui ont été virés au Conseil pour administration, gestion et contrôle doivent être inscrits dans les comptes lorsque la valeur en aura été déterminée:

Saint-Jean (Terre-Neuve): Terrain, bâtiment et réservoirs d'hydrocarbures

Prince-Rupert (C.-B.): Terrain et installation portuaires

8. Montants non inscrits dûs au Conseil à l'égard de terrains occupés par d'autres

Aucun montant n'a été inscrit dans les comptes du Conseil en ce qui concerne quelque 234 acres de terrain appartenant au Conseil et occupés par la province de Québec et les Chemins de fer nationaux du Canada dans les zones des battures de Beauport et de l'Anse-aux-Foulons au port de Québec, en attendant le règlement d'un litige portant sur la propriété d'une partie du terrain.

9. Passif éventuel

Des réclamations d'un montant total d'environ 4 millions de dollars ont été reçues au Conseil à l'égard de procès, de garanties, de conventions collectives et de dommages prétendument subis sur les propriétés du Conseil et de diverses autres questions en litige. Le Conseil décline toute responsabilité relativement à ces réclamations.

Les comptes ne mentionnent pas certains montants payables aux employés qui partent à la retraite, en vertu des dispositions de conventions collectives, et à d'autres employés non syndiqués, conformément aux procédures du Conseil. Ces sommes sont évaluées à plus de 3 millions de dollars.

10. Propriétés expropriées

Un passif estimé à environ \$1,600,000 représentant des indemnités à l'égard de propriétés en voie d'expropriation au 31 décembre 1972, n'a pas été inscrit dans les livres de comptes à ce jour.



## Auditor General's Report

Ottawa, March 29, 1973.

The Honourable Jean Marchand,  
Minister of Transport,  
Ottawa.

Sir,

I have examined the accounts and financial statements of the National Harbours Board for the year ended December 31, 1972. My examination included a general review of the accounting procedures and such test of accounting records and other supporting evidence as I considered necessary in the circumstances.

Considerable progress has been made in clearing up deficiencies in the Board's financial administration which made it impossible for me to express an opinion on the validity of either the accounts or the financial statements of the Board for the year ended December 31, 1971. However, a number of transactions have still not been finalized in a satisfactory manner and continue to present a possibility of loss to the Board.

Although the Board lacks authority to borrow for other than a short term and then only from the Minister of Finance, it has entered into agreements as outlined in note 6 to the financial statements for the acquisition of funds for capital construction, which are to be repaid over extended periods.

In compliance with the requirements of Section 77 of the Financial Administration Act, I report that, subject to the foregoing, in my opinion:

- (a) proper books of account have been kept by the Board;
- (b) the financial statements of the Board
  - (i) are in agreement with the books of account,
  - (ii) in the case of the balance sheet, give a true and fair view of the state of the Board's affairs as at the end of the financial year, and
  - (iii) in the case of the statement of operations, give a true and fair view of the income and expense of the Board for the financial year, and
  - (iv) in the case of the statement of source and application of funds, present fairly the source and application of the Board's funds for the financial year; and
- (c) the transactions of the Board that have come under my notice have been within the powers of the Board under the Financial Administration Act and any other Act applicable to the Board.

Yours faithfully,

George Long  
Acting Auditor General of  
Canada.

Ottawa, le 29 mars 1973

L'honorable Jean Marchand  
Ministre des Transports  
Ottawa

Monsieur le Ministre,

J'ai examiné les comptes et les états financiers du Conseil des ports nationaux pour l'année se terminant le 31 décembre 1972. J'ai notamment revu les méthodes comptables utilisées et j'ai vérifié les dossiers de comptabilité et les autres preuves à l'appui, dans la mesure que j'ai jugée nécessaire dans les circonstances.

Des progrès considérables ont été faits du point de vue de la correction des déficiences de l'administration financière du Conseil, déficiences qui m'avaient mis dans l'impossibilité d'exprimer une opinion sur la validité des comptes ou des états financiers du Conseil pour l'année qui s'est terminée le 31 décembre 1971. Cependant, un certain nombre de transactions n'ont pas été réglées définitivement de manière satisfaisante et présentent toujours la possibilité d'une perte pour le Conseil.

Bien que le Conseil ne soit pas habilité à emprunter autrement qu'à court terme et uniquement du ministre des Finances, il a conclu des ententes (voir note 6 des états financiers) pour obtenir des fonds qui, destinés à des projets d'immobilisation, ne sont remboursables que sur de longues périodes.

En conformité des dispositions de l'article 77 de la Loi sur l'administration financière, je déclare qu'à mon avis

## Rapport de l'Auditeur général

et sous réserve de ce qui précède.

- a) le Conseil a tenu des livres de comptes d'une manière satisfaisante;
- b) les états financiers du Conseil
  - (i) sont conformes au contenu des livres de compte,
  - (ii) en ce qui concerne le bilan, donnent une vue fidèle et juste de l'état des affaires du Conseil à la fin de l'année financière, et
  - (iii) dans le cas de l'état des opérations, donnent une vue fidèle et juste des recettes et dépenses du Conseil pendant l'année financière, et
  - (iv) dans le cas de l'état de la provenance et de l'utilisation des fonds, décrivent de façon juste la source et l'affectation des fonds du Conseil pendant l'année financière; et
- c) les transactions du Conseil qui sont venues à ma connaissance ne dépassaient pas le cadre des pouvoirs conférés du Conseil en vertu de la Loi sur l'administration financière et de toute autre loi applicable au Conseil.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Ministre, l'assurance de ma considération distinguée.

George Long  
L'Auditeur général suppléant du Canada.



## Members of the Board

Chairman  
Member, St. Lawrence Region  
Member, Pacific Region

## Membres du Conseil

Président  
Membre de la région du Saint-Laurent  
Membre de la région du Pacifique

Delmer E. Taylor  
Guy Beaudet  
William G. Rathie

## Executive Officers

### National Headquarters

Executive Director  
Counsel to the Board  
Administration  
Secretary  
Operations and Traffic  
Police and Security  
Financial Management\*  
Chief Engineer  
Economic Planning

Finance\*

### Bureau central

Directeur exécutif  
Avocat-conseil auprès du Conseil  
Administration  
Secrétaire  
Exploitations et trafic  
Police et sécurité  
Gestion financière  
Ingénieur en chef  
Planification économique

Services financiers

T.M. Bryson  
J.C. Curry  
R. Meyer  
R. Gaulin  
N.W. Bowen  
D.N. Cassidy  
F.B. Ellam  
L.R. Stratton  
P.D. Williams

J. Vreeswijk (January 1, 1973)

### Ports and Elevators

Port of St. John's Nfld  
Port of Halifax  
Ports of Saint John and Belledune  
Port of Chicoutimi  
Port of Quebec  
Port of Trois-Rivières  
Port of Montreal  
Port of Churchill  
Port of Prince Rupert  
Port of Vancouver  
Prescott Grain Elevator  
Port Colborne Grain Elevator

### Ports et éleveurs

Port de Saint-Jean T.-N.  
Port de Halifax  
Ports de Saint-Jean et Belledune  
Port de Chicoutimi  
Port de Québec  
Port de Trois-Rivières  
Port de Montréal  
Port de Churchill  
Port de Prince Rupert  
Port de Vancouver  
Élèveur à céréales de Prescott  
Élèveur à céréales de Port Colborne

B.E. Higgins  
J.E. Lloyd  
G.C. Moulard  
A. Maltais  
P. Bousquet  
T.A. Lauzon  
N.A. Beshwaty  
A.S. Wokes  
W. Pickering\*  
W. Duncan  
A.D. Hough  
K.R. Hammel

\* Appointed Officer-in-Charge  
(March-1973)

\* Nommé Directeur en charge  
(mars 1973)

Additional copies of this report are available from the National Harbours Board, 330 Sparks Street, Ottawa, K1A 0N6.

On peut se procurer des exemplaires supplémentaires de ce rapport en s'adressant au Conseil des ports nationaux, 330 rue Sparks, Ottawa, K1A 0N6.

### Service Representatives

Atlantic and St. Lawrence  
Regions

Pacific and Central  
Regions

### Représentants de service

Régions de l'Atlantique et  
du Saint-Laurent

Régions centrale et  
du Pacifique

R.D. Elliott

E.R. Olson

Printed in Canada

Graphic Design

Lithography

Imprimé au Canada

Conception et graphisme

Lithographie

R. Smith & Associates Printers Limited

R. Smith & Associates Printers Limited

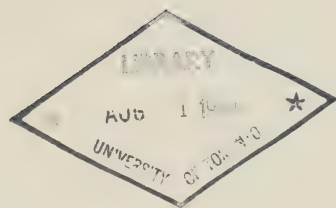
CH1 TAB6

-A56



# 1973 Annual Report Rapport annuel

NATIONAL HARBOURS BOARD  
CONSEIL DES PORTS NATIONAUX







The Honourable Jean Marchand,  
Minister of Transport,  
House of Commons,  
Ottawa, Ontario.

L'honorable Jean Marchand  
Ministre des Transports  
Chambre des Communes  
Ottawa (Ontario)

Dear Mr. Marchand,

Monsieur le Ministre,

*The National Harbours Board, as a Crown Corporation, in conformity with the requirements of the Financial Administration Act, is pleased to submit its Annual Report for the year 1973 and respectfully requests that you table this before Parliament.*

*The Financial results of the operation together with information on cargo and traffic results are shown. Other particular details of significance relative to the administration and management are also noted for your attention.*

*The report of the Auditor General of Canada respecting our operations is reproduced in the report.*

Delmer E. Taylor,  
Chairman.

*Le Conseil des ports nationaux, à titre de société de la Couronne, a l'honneur de vous présenter son rapport annuel pour 1973, conformément aux dispositions de la Loi sur l'administration financière, et vous demande respectueusement de le déposer en Chambre.*

*Ce rapport contient nos états financiers pour l'année 1973, des renseignements sur le trafic de passagers et de marchandises dans les ports relevant du Conseil, et d'autres détails d'importance relatifs à l'administration et à la gestion.*

*Le rapport de l'Auditeur général sur notre activité en 1973 est également inclus dans le présent document.*

Le Président,  
Delmer E. Taylor

## Contents

Letter to the Minister of Transport	1
Chairman's Message	4
Minister and Board Members	6
Senior Advisory Committee	7
Central and Regional Offices	8
Ports are People	9
Port of St. John's, Nfld.	14
Port of Halifax	17
Ports of Saint John and Belledune	20
Port of Sept-Iles	26
Ports of Haut-Saguenay	28
Port of Quebec	33
Port of Trois-Rivières	37
Port of Montreal	41
Prescott & Port Colborne Grain Elevators	49
Port of Churchill	54
Port of Vancouver	57
Port of Prince Rupert	61
Statistical Year in Brief	64
Finance	68
The Auditor General's Report	80

## Répertoire

Lettre au Ministre des Transports	1
Le message du Président	4
Ministre et membres du Conseil	6
Comité consultatif principal	7
Bureaux central et régionaux	8
Des ports et des hommes	9
Port de Saint-Jean, T.-N.	14
Port d'Halifax	17
Ports de Saint Jean et Belledune	20
Port de Sept-Iles	26
Ports du Haut-Saguenay	28
Port de Québec	33
Port de Trois-Rivières	37
Port de Montréal	41
Élévateurs à céréales de Prescott et Port Colborne	49
Port de Churchill	54
Port de Vancouver	57
Port de Prince Rupert	61
Résumé statistique de l'année	64
Finances	68
Rapport de l'Auditeur général	80



The maple leaf on a stylized anchor is a graphic design which provides simple visual identification for an organization representing Canada's national ports system. It indicates Canada's interest in marine transportation, both nationally and internationally, by maintaining the general theme of the direct association of the maple leaf with the Government of Canada.

La feuille d'érable sur une ancre stylisée est une représentation graphique simple permettant d'identifier un organisme qui représente le système national de ports du Canada. La figure souligne l'intérêt du Canada pour le transport maritime, tant au niveau national qu'international, tout en conservant l'association directe de la feuille d'érable au gouvernement du Canada.

**Canadian Ports Administered by  
National Harbours Board**

St. John's, Nfld.

Halifax

Saint John

Belledune

Sept-Iles

Haut Saguenay

(Chicoutimi & Baie des Ha! Ha!)

Quebec

Trois-Rivières

Montreal

Churchill

Vancouver

Prince Rupert

**Elevators:**

Prescott

Port Colborne

**Bridges:**

Champlain

Jacques Cartier

**Ports canadiens sous l'administration  
du Conseil des ports nationaux**

Saint-Jean, T.-N.

Halifax

Saint-Jean

Belledune

Sept-Iles

Haut-Saguenay

(Chicoutimi et Baie des Ha! Ha!)

Québec

Trois-Rivières

Montréal

Churchill

Vancouver

Prince Rupert

**Élévateurs:**

Prescott

Port Colborne

**Ponts:**

Champlain

Jacques-Cartier



## THE CHAIRMAN'S MESSAGE

The Honourable Jean Marchand,  
Minister of Transport,  
House of Commons,  
Ottawa, Ontario.

Dear Mr. Marchand:

The main concentration of the efforts of the National Harbours Board in 1973 was the further development of a system of management for Canada's national ports attuned to the special requirements of this Country, which is so heavily dependent on waterborne commerce. The basic structure available under the National Harbours Board Act is three dimensional, and utilizes the Members of the National Harbours Board, appointed by Order-in-Council of the Government, in establishing and monitoring the requirements on a broad national level; the efforts of the Port Authorities, in each port to determine the local viewpoints on day-to-day requirements and matters of local importance; and the operation and management of the ports under the direction of the Port Manager and his staff.

Since the appointment of Dr. Stephen Weyman of Saint John, New Brunswick to the Board in March 1973, the full complement of four Members is provided, as required under the Act. During the year, Members of the Board visited each and every one of the establishments under our administration, and held actual meetings of the full Board in five of the ports, besides meeting regularly at the Central Office in Ottawa.

The Port of Sept-Îles became an N.H.B. port; and the Port of Baie des Ha! Ha! (which together with the Port of Chicoutimi, now is called the Port of Haut Saguenay) was also placed by the Government under the management of

the Board during 1973, and Port Authorities were established in the communities involved.

The Board wishes to recognize the contribution and guidance provided in our work by the efforts of the Deputy Minister of Transport, Mr. O.G. Stoner and the Senior Assistant Deputy Minister, Mr. G.A. Scott, together with the Central Support Staff of the Ministry. Particularly we should also like to pay tribute to the part played in the re-organization of the National Harbours Board by Dr. Pierre Camu, formerly Administrator, Canadian Marine Transportation Administration, and we wish him well in his new role. The Board welcomes Mr. R. Illing as the new Marine Administrator, and we will continue with him the further development of a co-ordinated marine transportation system for Canada.

The major thrust of our efforts has been in bringing together management and operating personnel dedicated to the solution of some of the problems related to Canada's ports operation. During the year, the following senior staff joined the ranks of those already working toward this objective, or accepted new responsibilities in the Board: Mr. Stanley W. Pappius, P. Eng., M.E.I.C., Director of Engineering Services; Mr. John Vreeswijk, A.C.M.A., A.C.I.S., A.I.B., Director of Finance; Mr. F.B. Ellam, C.A., Corporate Secretary; Mr. R.L. Meyer, B.Com., R.I.A., M.A., Director of Administration; Mr. R. Gaulin, B.A., LL.B., General

## MESSAGE DU PRÉSIDENT

L'honorable Jean Marchand  
Ministre des Transports  
Chambre des Communes  
Ottawa (Ontario)

Monsieur le Ministre,

En 1973, le Conseil des ports nationaux a consacré beaucoup d'efforts à mettre au point un système de gestion des ports nationaux du Canada, correspondant aux exigences particulières de notre pays qui dépend dans une si large mesure du commerce maritime. L'organisation fondamentale établie en vertu de la Loi sur le Conseil des ports nationaux comporte trois paliers: d'abord, les membres du Conseil, nommés par décret du conseil, qui établissent et contrôlent les besoins généraux à l'échelle nationale; il y a ensuite les autorités portuaires qui déterminent, dans chaque port, les besoins et les points de vue locaux à l'égard des opérations courantes et des questions d'intérêt local; enfin l'exploitation et l'administration des ports qui relèvent des directeurs de port et de leur personnel. Depuis la nomination de M. Stephen Weyman de Saint-Jean (Nouveau-Brunswick) au sein du Conseil en mars 1973, ce dernier est maintenant constitué de quatre membres, nombre prescrit par la Loi. Durant l'année, les membres du Conseil ont visité tous les établissements relevant de leur administration, et ont tenu des réunions régulières de tout le Conseil dans cinq des ports, en plus des rencontres habituelles au bureau central d'Ottawa.

Au cours de 1973, le gouvernement a confié au Conseil l'administration des ports de Sept-Îles et de la Baie des Ha! Ha! (qui, avec le port de Chicoutimi, est maintenant appelé le port du Haut Sague-

nay). Des Autorités portuaires y ont été créées.

Le Conseil désire remercier le sous-ministre des Transports, M. O.G. Stoner, et le sous-ministre adjoint principal, M. G.A. Scott, pour l'aide et les conseils qu'ils lui ont apportés, ainsi que le personnel central de soutien du Ministère. Nous voulons aussi rendre un hommage plus particulier à M. Pierre Camu, ex-Administrateur du transport maritime du Canada, à qui nous devons, en grande partie, la réorganisation du Conseil des ports nationaux, et nous lui souhaitons beaucoup de succès dans ses nouvelles fonctions. Le Conseil souhaite la bienvenue au nouvel Administrateur des transports maritime, M. R. Illing, avec qui il poursuivra l'élaboration d'un réseau des transports maritime coordonné au Canada.

Nous nous sommes par dessus tout efforcés de rapprocher le personnel de direction et celui de l'exploitation afin de trouver une solution à quelques problèmes concernant l'exploitation des ports canadiens. Voici le nom et le titre des cadres supérieurs engagés ou réaffectés au sein du Conseil, dans le courant de l'année écoulée: MM. Stanley W. Pappius, ing., M.E.I.C., directeur des services du génie; John Vreeswijk, A.C.M.D., A.C.I.S., directeur des finances; F.B. Ellam, c.a., secrétaire du Conseil; R.L. Meyer, B. com., R.I.A., M.A., directeur de l'Administration; R. Gaulin, B.A., LL. B., avocat-conseil; R.V. Beck, B.Sc., B.E.



Counsel; Mr. R.V. Beck, B.S.C., B.E. (Civil), Port Manager, Halifax, N.S.; Mr. J.P. Cloutier, Port Manager, Sept-Îles, P.Q.; Mr. N.W. Bowen, Supervisor, Grain Operations, Central Region, Prescott; Mr. E.H. Scharf, Port Manager, Churchill, Manitoba; Mr. W.E. Pickering, Officer-in-Charge, Prince Rupert, B.C.

At the same time the Board notes with regret the retirement of public servants of long standing who have made great contributions over the years — Mr. T.M. Bryson, Executive Director; Mr. J.E. Lloyd, Port Manager, Halifax, N.S.; Mr. J.C. Curry, Counsel to the Board; Mr. K.R. Hammel, Elevator Manager, Port Colborne; Mr. A.D. Hough, Elevator Manager, Prescott. Particular note is also made that Mr. Peter D. Williams, formerly Director of Economic Planning with the Board has taken another senior position in the government service.

The Board is going through a period when the parameters of merely economic or financial considerations are proving narrow for its larger role in being a total service to the public. The need is increasing for the port areas to become more and more responsive to a wider variety of proper and reasonable demands, both local and national, particularly the impact of social, environmental, and urban development programs and projects. It is expected that the perception and capability of the National Harbours Board to accommodate these, and be the vehicle by which government

policy in the ports field is demonstrated, will warrant your continued support and consideration.

Yours very truly,

Del Taylor,  
Chairman.

Guy Beaudet, Vice Chairman  
William G. Rathie, Member  
Stephen H. Weyman, Member

(génie civil), directeur du port d'Halifax (N.-É.); J.-P. Cloutier, directeur du port de Sept-Îles (Qué.); N.W. Bowen, responsable des silos à grain, région centrale, Prescott; E.H. Scharf, directeur du port de Churchill (Man.); W.E. Pickering, agent responsable, Prince-Rupert (C.-B.).

Par la même occasion, le Conseil signale avec regret la retraite de fonctionnaires distingués qui lui ont rendu de grands services pendant leur longue carrière. Il s'agit de MM. T.M. Bryson, directeur exécutif; J.E. Lloyd, directeur du port d'Halifax (N.-É.); J.C. Curry, avocat-conseil; K.R. Hammel, directeur du silo à grain de Port Colborne; et A.D. Hough, directeur du silo à grain de Prescott. Il y a lieu de souligner aussi la nomination de M. Peter D. Williams, anciennement directeur de la planification économique au Conseil, à un autre poste important du gouvernement.

Le Conseil est actuellement dans une période où les considérations économiques ou financières ne suffisent plus à définir son rôle plus vaste qui est de servir la population. Les ports devront, de plus en plus, être en mesure de s'adapter à une plus grande variété de besoins réels et raisonnables, tant à l'échelle locale que nationale, particulièrement en ce qui concerne les répercussions des programmes et projets sociaux, écologiques et urbains. Pour atteindre ce but, pour être l'organisme responsable de la politique gouvernementale dans le domaine des ports, nous espérons que le Conseil des

ports nationaux pourra compter sur votre appui et votre considération.

Le président  
Del Taylor

Guy Beaudet, vice-président  
William G. Rathie, membre  
Stephen H. Weyman, membre



Hon. Jean Marchand  
Minister of Transport  
Ministre des Transports



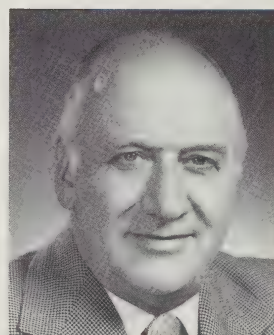
Mr. O.G. Stoner  
Deputy Minister of Transport  
Sous-Ministre des Transports



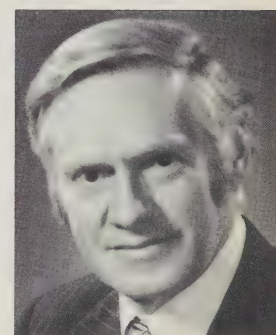
Mr. William G. Rathie  
Member: Pacific Region  
Membre: Région du Pacifique



Mr. Delmer E. Taylor  
Chairman and Member: Central Region  
Président et Membre: Région Centrale



Mr. Guy Beaudet  
Vice-Chairman and Member:  
St-Lawrence Region  
Vice-Président et Membre:  
Région du Saint-Laurent



Dr. Stephen H. Weyman  
Member: Atlantic Region  
Membre: Région de l'Atlantique

NATIONAL HARBOURS BOARD

NATIONAL AND REGIONAL ORGANIZATION

CONSEIL DES PORTS NATIONAUX

ORGANISATION NATIONALE ET REGIONALE

# NATIONAL HARBOURS BOARD SENIOR ADVISORY COMMITTEE

## LE COMITE CONSULTATIF PRINCIPAL DU CONSEIL DES PORTS NATIONAUX



**R. Meyer**  
Director of Administration  
Directeur de l'administration



**F.B. Ellam**  
Corporate Secretary  
Secrétaire du Conseil



**S. Pappius**  
Director of Engineering Services  
Directeur des services du génie



**R. Gaulin**  
General Counsel  
Avocat conseil



**D.N. Cassidy**  
Director of Police and Security  
Directeur de la police et de la sécurité



**J. Vreeswijk**  
Director of Finance  
Directeur des finances

### T.M. Bryson: Executive Director (Retired)

Mr. Bryson held a number of senior positions with the Board starting in 1947 when he joined as Assistant Secretary. In 1953, he was named Secretary and in 1964, he became Senior Advisor. He also served for a year as Executive Director and as one of the Members of the National Harbours Board. After his resignation as a member of the Board, he remained with the Board to assist in a continuing advisory role in its reorganization during 1972 and 1973.



### T.M. Bryson: Directeur exécutif (à la retraite)

M. Bryson est entré au Conseil en 1943 à titre de secrétaire adjoint. En 1953, il est nommé secrétaire et en 1964, il devient conseiller principal. Pendant un an, il est directeur exécutif et membre du Conseil des ports nationaux. Après avoir quitté le poste de membre du Conseil, il fait fonction de conseiller pendant la période de réorganisation du Conseil, de 1972 à 1973.

### L.R. Stratton: Chief Engineer (Retired)

A native of Saint John, New Brunswick, Mr. Stratton joined the Board in 1935 while the Board was still in its infancy. In 1950, he became Chief Engineer and remained with the Board in this capacity until his retirement in 1973, during which time he was responsible for the construction and maintenance of some half a billion dollars worth of the National Harbours Board physical plant.



### L.R. Stratton: Ingénieur en chef (à la retraite)

Natif de Saint-Jean (N.-B.), M. Stratton est entré au Conseil en 1935, alors que le CPN n'en était encore qu'à ses débuts. En 1950, il devient ingénieur en chef, poste qu'il occupe jusqu'à sa retraite en 1973. Pendant ce temps, il s'occupe de la construction et de l'entretien d'installations valant environ un demi-milliard de dollars.



# Central and Regional Offices

## Bureaux central et régionaux



CENTRAL OFFICE: **DEL TAYLOR, CHAIRMAN**, PLACE DE VILLE, 330 SPARKS ST., OTTAWA, K1A 0N6  
 BUREAU CENTRAL **DEL TAYLOR, PRÉSIDENT**, PLACE DE VILLE, 330 RUE SPARKS, OTTAWA, K1A 0N6



PACIFIC REGION: **W.G. RATHIE, MEMBER**  
 REGION DU PACIFIQUE: **W.G. RATHIE, MEMBRE**  
 200 GRANVILLE ST., VANCOUVER, B.C. V6H 3J3  
 200 RUE GRANVILLE, VANCOUVER, C.-B., V6H 3J3



ST. LAWRENCE REGION: **GUY BEAUDET, VICE-CHAIRMAN**  
 REGION DU SAINT-LAURÉNT: **GUY BEAUDET, VICE-PRÉSIDENT**  
 CITE DU HAVRE, MONTREAL, QUE., H3C 3R5  
 CITE DU HAVRE, MONTREAL, QUE., H3C 3R5



ATLANTIC REGION: **DR. S.H. WEYMAN, MEMBER**  
 REGION DE L'ATLANTIQUE: **DR. S.H. WEYMAN, MEMBRE**  
 76 PRINCE WILLIAM ST., SAINT JOHN, N.B.  
 76 RUE PRINCE WILLIAM, SAINT-JEAN, N.-B.



## PORTS ARE PEOPLE

The purpose of Canada's national ports is to provide the connecting link between surface and marine transportation so that the import and export cargo so vital to the economy of this country will move quickly and efficiently. The visible, often fixed assets which the Parliament of Canada has entrusted to the administration of the National Harbours Board total more than half a billion dollars, and this is the physical machine which is required to accomplish our objective. However, the real assets of the Board are in the personnel who man this machine — the approximately 2,200 loyal public servants employed across the country. The ships do not dock by themselves; the grain, coal, petroleum, containers, automobiles and scotch whiskey do not move all by themselves. Even the ubiquitous and much maligned paperwork that plagues any complicated business operation does not take care of itself — men and women are involved daily in its continuous movement. The Board wishes to pay special tribute in this year's Annual Report to these employees who all too often perform their tasks unseen and unheard, but nevertheless make their valuable contributions to the continued growth and prosperity of Canada.

A quick analysis of the distribution of this personnel, indicating the wide range of skills and expertise required would show approximately this distribution:

Tradesmen, specialized	225
Tradesmen, labourers	750
Mariners	37
Port Railroad Operators	70
Bridge Toll Collectors	25
Police and Security	325
Stenographers and Secretaries	140
Administration, Clerical and Support Services	450
Lawyers and Solicitors	8
Economists	9
Chartered Accountants and Financial Advisors	25
Engineers and Senior Technicians	32

During 1973 some of the functions carried out by the staff could be summarized in this way:

## OPERATIONS

During the year there were approximately 36,000 vessels handled at the ports. This represented cargo imports of 28 million tons and exports of 78 million tons, the main items of which were 35 million tons of petroleum, 23 million tons of grain, 13 million tons of coal and 352,000 containers. This cargo-related activity earned for the Board some \$32 million in revenue, relieving some of the direct taxation burden which would otherwise be a public charge for the operation of Canada's ports. In addition, there was the task of accommodating countless hundreds of vessels in the pleasure craft, fishing and other commercial and recreational categories. In many ports there are commercial seaplane take-offs and landings and in one port — Vancouver, these totalled more than 25,000 in the National Harbours Board supervised waters of Burrard Inlet. Railroad cars and trucks arrived and departed literally in the tens of thousands, to expedite the cargo movement in Canada. Co-ordination of all our activities with these other elements of transportation is essential and a major factor in any planning or development of the ports.

The Board is responsible for the negotiation and administration of more than 1,200 leases and licenses across the country, since it is one of the major crown property owners in trust for the Government of Canada, and this earns for the Board approximately \$11 million dollars.

The direct payroll, in the port areas where the funds are earned, amounts to about \$20 million and the purchase of supplies and services, again spent in support of the local operations, accounts for about another \$10 million. Grants in lieu of taxes to the local municipalities paid

## DES PORTS ET DES HOMMES

Le rôle des ports nationaux du Canada est de relier le transport de surface et le transport maritime afin d'accélérer le mouvement des marchandises d'importation et d'exportation, si essentielles à notre économie. Les immobilisations que le Parlement du Canada a confiées à l'administration du Conseil des ports nationaux totalisent plus d'un demi-milliard de dollars; ce sont là les biens matériels nécessaires pour atteindre notre objectif. Mais c'est le personnel chargé de les faire fonctionner (environ 2,200 fonctionnaires dans tout le Canada) qui constitue l'actif réel du Conseil. Il faut des hommes et des femmes pour s'occuper quotidiennement des navires, du grain, du charbon, du pétrole, des containers, des automobiles, du whisky et même de l'éternelle et fastidieuse pape-rasse qui est le lot de toute entreprise complexe. Le Conseil profite de la publication du présent rapport annuel pour rendre un hommage spécial à ces employés qui demeurent trop souvent dans l'ombre mais qui n'en contribuent pas moins à la croissance et à la prospérité du Canada.

Voici une brève analyse de la répartition de ce personnel, indiquant le vaste éventail des aptitudes et connaissances requises:

Travailleurs spécialisés	225
Travailleurs non spécialisés	750
Marins	37
Personnel d'exploitation des chemins de fer du port	70
Receveurs de péages	25
Police et sécurité	325
Sténographes et secrétaires	140
Personnel administratif, de bureau et de soutien	450
Avocats et procureurs	8
Economistes	9
Comptables agréés et conseillers financiers	25
Ingénieurs et techniciens principaux	32

En 1973, certaines fonctions effectuées par le personnel peuvent être classées de la façon suivante:

## EXPLOITATION

Environ 36,000 navires sont passés par les ports au cours de l'année. Cela représente 28 millions de tonnes de marchandises importées et 78 millions de tonnes de marchandises exportées, dont 35 millions de tonnes de pétrole, 23 millions de tonnes de grain, 13 millions de tonnes de charbon et 352,000 containers. Ce mouvement de marchandises a rapporté au Conseil quelque 32 millions de dollars, qui ont allégé la charge fiscale des contribuables dans le domaine de l'exploitation des ports canadiens. Il faut en outre ajouter que les ports ont dû recevoir des centaines d'embarcations de plaisance, de bateaux de pêche et autres. Des hydravions commerciaux décollent et atterrissent à de nombreux ports et à Vancouver, le nombre de ces mouvements a dépassé 25,000 dans les seules eaux de l'inlet Burrard qui relèvent du Conseil des ports nationaux. Des dizaines de milliers de wagons et de camions transportent les cargaisons vers les ports ou les distribuent partout dans le pays. La coordination de nos activités avec celles de ces autres modes de transport est essentielle; elle constitue un facteur important dans la planification et le développement des ports.

Le Conseil est chargé de négocier et d'administrer plus de 1,200 baux et permis dans tout le pays, car il est l'un des principaux administrateurs des biens de la Couronne fédérale. Cette activité lui a rapporté à peu près 11 millions de dollars.

La rémunération directe, dans les secteurs qui retirent des revenus, se chiffre à près de 20 millions de dollars et les approvisionnements et services nécessaires à l'activité locale totalisent environ 10 millions de dollars. Les subventions payées aux municipalités en remplace-

by the Board from revenue, and not from general taxation, total more than \$6 million. The balance of funds earned by the Board is returned to the public treasury as a credit against loans, advances and interest charges made by the Government to the Board for capital expenditures in the ports.

During the year there were some 36,000 pieces of mail handled and approximately 125,000 cheques negotiated during the course of business. Representatives from the Board assisted on more than 100 various governmental committees requiring particular expertise from the ports administration.

The Board's activities are all examined during the year by the Audit Services Bureau of the Department of Supply and Services on a contract for our internal audit, and these reports are all then provided to the Auditor General of Canada for his information and use in his own complete external audit of our affairs and his Report to Parliament of Canada.

## FACILITIES

The design work for major projects was performed in the two major centres at the Central Office and at the Port of Montreal, while Port Engineers continued directing the maintenance and immediate requirements at the ports. The major responsibility for construction supervision was delegated to the Regional organizations. Some serious discussions of the role of Engineers in meeting Board's objectives were held at the Engineering Conference in May of 1973.

Despite some delays, the Rodney Terminal project in Saint John, New Brunswick, to handle containers and general cargo, is proceeding and the slip berth should be in operation sometime in July and the marginal berth should follow in October of 1974. When commissioned, it will be one of the most modern terminals in the National Harbours Board system.

Contracts were awarded for the construction of three major terminals on the Pacific Coast. Vanterm, in the Port of Vancouver, will operate two container berths and one Ro-Ro berth. It will service the largest container ships in existence, with draught up to 50 feet. Lynnterm, also in the Port of Vancouver, will operate three general cargo berths for ships up to 50 feet draught. It has provision for future conversion to container handling. Both will be in operation in 1975. Fairview in Prince Rupert, British Columbia, will have two general cargo berths with capacity for future expansion. It will service ships with draught up to 44 feet.

The Port of Montreal continued the program of altering and modifying existing facilities, to suit the new trends in cargo handling.

Expertise in short and long term traffic forecasting, operations research, economic and statistical analysis, facilities planning, project co-ordination, marketing, port and marine advisory technical services, etc. is now available in the Board in the Economics and Research Section. As the National Harbours Board operates on a regionalized and decentralized basis, much of the related work is actually carried out by staff located outside of the Ottawa Head Office. Publication of the bi-monthly Research Bureau Digest, a compendium of summaries of magazine articles and news reports related to port

ment des taxes et qui sont puisées à même les recettes du Conseil, totalisent plus de 6 millions de dollars. Le solde des recettes du Conseil va au trésor public à titre de crédit en contrepartie des prêts, avances et intérêts que lui accorde le gouvernement pour ses dépenses d'immobilisations portuaires.

Au cours de l'année, le personnel du Conseil a manipulé environ 36,000 lettres et colis postaux et à peu près 125,000 chèques. Des représentants du Conseil ont siégé au sein de plus de 100 comités gouvernementaux, où l'avis d'experts dans l'administration des ports était nécessaire.

Pendant l'année, le Bureau des services de vérification du ministère des Approvisionnements et Services examine, sous contrat, les activités du Conseil pour fins de vérification interne. Les rapports sont ensuite envoyés à l'Auditeur général du Canada pour information; ce dernier les utilise lors de sa propre vérification externe de nos affaires et dans son rapport au Parlement du Canada.

## INSTALLATIONS

Les travaux de conception pour les grands projets ont été accomplis aux deux principaux centres techniques du Conseil, le bureau central et le port de Montréal tandis que, dans les ports, ce sont les ingénieurs qui dirigeaient les travaux techniques relatifs à l'entretien et aux

besoins locaux immédiats. Les organisations régionales ont été chargées de surveiller la plus grande partie des travaux de construction. La conférence sur le génie tenue en mai 1973 a été marquée par d'importantes discussions sur le rôle des ingénieurs dans la réalisation des objectifs du Conseil.

Malgré certains retards, les travaux se poursuivent au terminal Rodney à Saint-Jean (Nouveau-Brunswick). Ce terminal sera en mesure de recevoir des containers et des marchandises diverses. Un poste à quai sera mis en service dans le courant du mois de juillet et un autre en octobre. A la fin des travaux, ce sera l'un des terminaux de containers les plus modernes du réseau des ports nationaux.

Des contrats ont été adjudgés pour la construction de trois importants terminaux sur la côte du Pacifique. Le Vanterm, dans le port de Vancouver, aura deux postes pour containers et un poste pour les navires à manutention horizontale. Il sera en mesure de recevoir les plus grands porte-containers, avec un tirant d'eau allant jusqu'à 50 pieds. Le terminal Lynnterm, également dans le port de Vancouver, aura trois postes pour les marchandises diverses et pourra recevoir des navires d'un tirant d'eau de 50 pieds. Il sera éventuellement possible de l'aménager pour qu'il reçoive des porte-containers. Les deux terminaux seront mis en service en 1975. Le terminal Fairview de Prince Rupert (C.-B.) sera doté de deux postes pour marchandises diverses, qu'on pourra éventuellement agrandir. Il recevra des navires ayant jusqu'à 44 pieds de tirant d'eau.

Le port de Montréal poursuit le programme de modification de ses installations actuelles pour les adapter aux nouvelles tendances en matière de manutention des marchandises.

La section de l'économie et de la recherche est maintenant en mesure d'assurer les services suivants: prévisions du trafic à court et à long termes, recherche opérationnelle, analyses économiques et statistiques, planification des installa-



operations and development, continued in 1973. An exhaustive national review of the statistical data, culminating in the "Port Statistics Report" together with the publication of a first "Manual of Definitions" were completed in 1973.

An investment appraisal for the Port of Churchill and a facility requirement study for the Port of Halifax were prepared in 1973 and participation was provided in the Federal-Provincial Study on Quebec Harbour, published last July. An in-depth study of Sept-Îles Harbour and requirements for port modernization at St. John's and Saint John Harbours, are continuing.

The National Harbours Board Police and Security force has its headquarters in Ottawa, with detachments at the harbours of St. John's, Halifax, Saint John, Quebec, Montreal (including the Jacques Cartier and Champlain Bridges and part of the Bonaventure Autoroute), Vancouver and Churchill (shipping season only). The police service is available to other National Harbours Board establishments on a system basis. The force has a two-tier organizational structure comprised of policemen and security guards and a total of 325 (257 policemen, 50 security guards and 18 civilians). The expense of operating the force in 1973 was almost \$4 million. It has the structure required for the linkage of inter-port police and security operations, investigations and uniform crime prevention measures, and the capability to effectively coordinate its activities with other Canadian police forces and internationally. It also provides career opportunities for police personnel and the application of uniform policies, procedures and common services, such as training. On a number of occasions members distinguished themselves by their prompt action in saving lives and preserving public safety.

## MANAGEMENT

The Board's heart is the Secretariat, where the organization and processing of the material to be dealt with at the



various ports, regions or at the Central Office itself, is handled. The co-ordination, follow-up, referencing, etc., can only be done at one central location, and this small group is responsible for it.

The foundation of the operation of any public corporate body must be that its actions are conducted within the limits of the legal authority granted to it by Parliament. This requires that in its business dealings with the public in which every effort must be made to ensure that our efforts are designed to assist and encourage business endeavours; that also the public responsibility is protected and that the best interests of the Canadian public is always retained as a paramount factor.

Many National Harbours Board staff members participated in special courses designed specifically for those in the transportation field and many other employees participated in special courses suited directly to their own needs. In addition, the organization continued to strive towards fulfilling its requirements with respect to bilingualism in accordance with the national policy for Canada. In mid 1973, a major compensation study was undertaken by the Board. This study was to review all exempt positions with respect to providing a rational salary base in all locations and in all positions in the National Harbours Board which are not covered by collective agreements. The

tions, coordination des projets, commercialisation, services consultatifs techniques aux ports et à la marine, etc. Comme le Conseil des ports nationaux fonctionne sur une base régionale décentralisée pour ce qui est des ports placés sous son autorité, une grande partie du travail est en fait exécutée hors du bureau central d'Ottawa. La publication de la brochure bi-mensuelle du Bureau de la recherche, qui rassemble des résumés d'articles de revues et de rapports traitant de l'exploitation et du développement des ports, s'est poursuivie en 1973. On vient de terminer un examen approfondi des rapports statistiques publiés dans l'ensemble du pays; le résultat de ce travail se trouve dans un rapport sur la statistique portuaire, édité en même temps qu'un premier "Manuel de définitions".

Dans le courant de l'année dernière, le Conseil a préparé une évaluation des investissements nécessaires au port de Churchill et une étude sur les besoins d'installations à Halifax. Il a de plus participé à une étude fédérale-provinciale sur le port de Québec, publiée en juillet dernier, et il poursuit des études détaillées sur le port de Sept-Îles et sur la modernisation des ports de Saint-Jean (T.-N.) et Saint-Jean (N.-B.).

Le quartier-général du Service de police et de sécurité du Conseil des ports nationaux se trouve à Ottawa, avec des détachements aux ports de Saint-Jean

(T.-N.), Halifax, Saint-Jean (N.-E.), Québec, Montréal (y compris les ponts Jacques-Cartier et Champlain et une partie de l'autoroute Bonaventure), Vancouver et Churchill (pendant la saison de navigation seulement). Le service de police dessert, sur demande, d'autres établissements du Conseil. Le service emploie 257 agents de police, 50 gardes de sécurité et 18 civils, soit un total de 325 employés. En 1973, il avait un budget d'environ 4 millions de dollars. Il est organisé de façon à pouvoir mener des opérations et des enquêtes s'étendant à différents ports, appliquer des mesures uniformes de prévention du crime et coordonner efficacement son activité avec celle des autres services de police canadiens et internationaux. Il offre également des possibilités d'emploi au personnel policier et s'occupe de l'application uniforme de politiques, procédures et services communs, tels que la formation. À maintes occasions, des membres du service se sont distingués grâce à leur promptitude à sauver des vies et à protéger la sûreté publique.

## ADMINISTRATION

Le secrétariat est le centre nerveux du Conseil. C'est là qu'on organise et prépare les documents qui seront ensuite acheminés vers les différents ports ou régions, ou au bureau central même. Le travail de coordination, de contrôle et de référence doit s'effectuer en un seul endroit, et c'est le groupe restreint du secrétariat qui s'en charge.

L'exploitation de tout corps public constitué nécessite fondamentalement que son activité n'outrepasse pas les pouvoirs que lui a conférés le Parlement. Cette règle impose au Conseil de faire tout son possible, dans ses rapports d'affaires avec le public, pour aider et encourager les entreprises commerciales, protéger l'intérêt public et desservir de son mieux la population canadienne.

De nombreux employés du Conseil des ports nationaux ont participé à des cours destinés principalement à ceux qui oeuvrent dans le domaine des transports;



Board has 31 bargaining units in various locations and during 1973 a total of 16 of these collective agreements were successfully concluded and 5 agreements are presently under negotiation. Employee benefits continue to be a major part of any wage package. A study of several such employee benefit packages has been commenced. This study will examine the various components of employee benefits to ensure that the employees of the National Harbours Board are receiving proper benefits from any services provided, in line with other government and private corporations.

The Land Management function, which was formed in 1973, provides various liaison services with other governmental departments and maintains a complete inventory of all properties owned by the Board and to whom they are leased. The Board in 1973 established a policy of a three-year rental review on all leases, which is more akin to present day commercial policy in view of changing land values.

During 1973 a new purchasing policy was introduced in Head Office. This policy and procedure has modernized purchasing and after a trial period the system will be available for adoption by other divisions of the organization. In addition, the standardization of various office equipment was begun in 1973 to assist in the capability to transfer and use various equipment and parts thereof, from location to location within the system.

In October 1973, a Port Managers' Conference was held in Ottawa at which time considerable discussion was held between the Port Managers and Branch Heads concerning the overall organization, operations and communications within the National Harbours Board and recommendations were made to provide improvements in these areas, with continued emphasis on the need for increased local autonomy in operations.

One of the major thrusts in 1973 was a complete re-organization of the Finance

Branch of the National Harbours Board, taking into account particularly the comments and criticisms of the Auditor General in previous years. New personnel were brought in, new training courses established, modern methods of reporting and monitoring financial results developed and implemented; special sections for Internal Audit, Systems and Procedures and Data Processing were set up, and the need for improved control and accountability demonstrated to all the National Harbours Board units. The central part of all this is the communication and information provided by the utilization of computer facilities in the Ministry of Transport, and remote computer terminal facilities in various locations as required. The results of this effort are just now beginning to show and the Board expects to be in a position in the future to not only control its operations from a financial viewpoint, but also to utilize the data and information provided to plan for the most effective and efficient ports system in relation to Canada's requirements for moving goods.

d'autres employés ont suivi des cours spéciaux correspondant directement à leurs besoins. De plus, le Conseil s'efforce toujours de satisfaire aux exigences du bilinguisme, conformément à la politique nationale appliquée dans ce domaine. Vers le milieu de l'année, le Conseil a entrepris une importante étude sur la rémunération visant à déterminer des niveaux équitables de salaires et de traitements pour tous les postes non couverts par une convention collective. Le Conseil compte 31 unités de négociation à divers endroits; au cours de 1973, un total de 16 conventions collectives ont été signées et 5 autres sont actuellement négociées. Les avantages sociaux constituant un aspect important de la politique d'emploi, le Conseil a entrepris une étude sur cette question. Cette étude examinera les divers éléments des avantages sociaux pour voir à ce que les employés tirent le meilleur parti possible de tout service offert dans ce secteur, comme cela se fait ailleurs dans les secteurs public et privé.

Le service de la gestion des terrains, créé en 1973, assure la liaison avec

d'autres ministères du gouvernement et tient un inventaire complet de toutes les propriétés et de tous les locataires du Conseil. En 1973, le Conseil a adopté une politique en vertu de laquelle les baux sont revus tous les trois ans, selon les pratiques commerciales courantes, afin de tenir compte de la fluctuation marquée de la valeur des terres.

En octobre 1973, une Conférence des directeurs de port s'est tenue à Ottawa et a donné lieu à de nombreuses discussions entre les responsables des ports et les directeurs du Conseil au sujet de l'organisation d'ensemble, des opérations et des communications au sein du CPN. La Conférence a formulé des recommandations pour améliorer ces secteurs, en insistant sur le besoin d'assurer plus d'autonomie aux autorités locales en matière d'exploitation.

Une des principales réalisations, en 1973, a été la réorganisation de la Direction des finances du Conseil des ports nationaux, en tenant particulièrement compte des observations et critiques formulées par l'Auditeur général au cours des années précédentes. Le Conseil a recruté de nouveaux employés, organisé des cours de formation, élaboré et appliqué des méthodes modernes de comptabilité et de contrôle financier; il a créé des sections spéciales de vérification interne, de systèmes et procédures et de traitement des données. Toutes les unités du Conseil des ports nationaux ont aussi été sensibilisées au besoin d'améliorer les méthodes de contrôle et de comptabilité. Le principal moyen d'atteindre cet objectif est l'utilisation du centre d'informatique du ministère des Transports et de terminaux installés, selon les besoins, à divers endroits. Les résultats de cette initiative commencent à se dessiner et le Conseil espère être en mesure non seulement de mieux s'administrer du point de vue financier, mais aussi d'utiliser les données et les renseignements disponibles pour planifier un réseau portuaire plus efficace et plus rentable, en fonction des besoins de transport du Canada.





# NATIONAL HEADQUARTERS, OTTAWA

## BALANCE SHEET as at December 31, 1973

(with comparative figures as at December 31, 1972)

### ASSETS

	1973	1972
Current assets:		
Cash	\$ 486,465	\$ 84,337
Short term investments at cost (market value, 1972: \$ 496,639)	—	496,639
Accounts receivable	<u>29,648</u>	<u>6,698</u>
	516,113	587,674
Debentures of Saint John Harbour Bridge Authority	15,607,952	15,653,252
Reserve fund assets:		
Cash	\$ 735,116	735,116
Investments, at cost (market value, 1973: \$ 1,347,780 — 1972: \$ 1,411,947)	<u>1,414,968</u>	<u>1,414,884</u>
	2,150,084	2,150,000
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	105,624	82,851
Less — accumulated depreciation	<u>105,623</u>	<u>82,850</u>
	1	1
	\$ <u>18,274,150</u>	\$ <u>18,390,927</u>

### LIABILITIES

Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 266,128	\$ 571,631
Provision for employee benefits	210,232	—
Parliamentary grants to finance the construction of retaining walls, Quebec Harbour	<u>23,794</u>	<u>—</u>
	500,154	571,631

### EQUITY OF CANADA

Loans and advances	\$ 15,091,394	15,135,203
Interest in arrears on loans and advances	516,558	518,049
Reserves for fire and general insurance, workmen's compensation and special maintenance	<u>2,150,000</u>	<u>2,150,000</u>
	17,757,952	17,803,252
Surplus	<u>16,044</u>	<u>16,044</u>
	17,773,996	17,819,296
	\$ <u>18,274,150</u>	\$ <u>18,390,927</u>

# BUREAU CENTRAL, OTTAWA

## BILAN au 31 décembre 1973

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1972)

### ACTIF

Disponibilités:	
Encaisse	
Placements à court terme, au coût (valeur du marché, 1972: \$ 496,639)	
Comptes à recevoir	
Obligations du Saint John Harbour Bridge Authority	
Fonds de réserve:	
Encaisse	
Placements, au coût (valeur du marché, 1973: \$ 1,347,780 — 1972: \$ 1,411,947)	
Immobilisations:	
Au coût ou à la valeur estimée	
Moins — amortissement accumulé	

### PASSIF

Exigibilités:	
Comptes à payer — généraux	
Provision pour bénéfices des employés	
Subventions parlementaires pour financer la construction des murs de soutènement, port de Québec	

### AVOIR DU CANADA

Emprunts et avances	
Arrérages d'intérêt sur emprunts et avances	
Réserves pour assurance incendie et assurances générales, indemnisation des accidents de travail et entretien spécial	
Surplus	

# St. John's, Nfld. Saint-Jean, T.-N.



B.E. HIGGINS  
PORT MANAGER  
DIRECTEUR DU PORT



R.W. INNES  
PORT AUTHORITY CHAIRMAN  
PRÉSIDENT, ADMINISTRATION PORTUAIRE.



**PORT OF ST. JOHN'S, NFLD**  
**BALANCE SHEET as at December 31, 1973**

(with comparative figures as at December 31, 1972)

ASSETS	1973	1972
Current assets:		
Cash	\$ 134,076	\$ 53,071
Short term investments at cost (market value, 1973: \$ 1,281,374 1972: \$ 1,193,258)	1,279,733	1,193,259
Accounts receivable	208,968	59,321
Prepaid expenses	<u>23</u>	<u>22</u>
	1,622,800	1,305,673
Reserve fund asset-cash	1,391	1,391
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	\$ 13,254,884	13,019,492
Less — accumulated depreciation	<u>2,941,845</u>	<u>2,793,949</u>
	10,313,039	10,225,543
	<u>\$ 11,937,230</u>	<u>\$ 11,532,607</u>
LIABILITIES		
Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 84,523	\$ 47,941
Deferred income	<u>17,520</u>	<u>12,588</u>
	102,043	60,529
Provision for employee benefits	<u>42,816</u>	<u>12,586</u>
	144,859	73,115
EQUITY OF CANADA		
Assets transferred to the Board	11,585,316	11,510,816
Reserves for fire and general insurance, workmen's compensation and special maintenance	<u>1,391</u>	<u>1,391</u>
	11,586,707	11,512,207
Surplus (deficit), per statement attached	<u>205,664</u>	<u>(52,715)</u>
	11,792,371	11,459,492
	<u>\$ 11,937,230</u>	<u>\$ 11,532,607</u>

**PORT DE SAINT-JEAN, T.-N.**  
**BILAN au 31 décembre 1973**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1972)

ACTIF
Disponibilités:
Encaisse
Placements à court terme, au coût (valeur du marché, 1973: \$ 1,281,374 1972: \$ 1,193,258)
Comptes à recevoir
Frais payés d'avance
Fonds de réserve-encaisse
Immobilisations:
Au coût ou à la valeur estimée
Moins — amortissement accumulé
PASSIF
Exigibilités:
Comptes à payer — généraux
Revenu reporté
Provision pour bénéfices des employés
AVOIR DU CANADA
Actifs transférés au Conseil
Réserves pour assurance incendie et assurances générales, indemnisation des accidents de travail et entretien spécial
Surplus (déficit), selon l'état annexé

# PORT OF ST. JOHN'S, NFLD STATEMENT OF OPERATIONS AND SURPLUS

for the year ended December 31, 1973  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1972)

	1973	1972
Income:		
Berthing facilities	\$ 184,466	\$ 153,127
Shore facilities	537,309	320,078
Support services	<u>4,699</u>	<u>8,951</u>
	726,474	482,156
Expenses:		
Operation and maintenance		
Berthing facilities	34,475	31,987
Shore facilities	39,593	54,034
Support services	<u>66,885</u>	<u>44,243</u>
	140,953	130,264
Depreciation	147,441	171,018
Grants in lieu of municipal taxes	3,374	4,894
Administration	<u>204,692</u>	<u>170,869</u>
	496,460	477,045
Net operating income	230,014	5,111
Interest on investment	<u>62,733</u>	<u>37,673</u>
Net income for the year	292,747	42,784
Surplus (deficit) as at January 1	(52,715)	(95,499)
Prior period adjustment — establishment of a provision for employee benefits	<u>(34,368)</u>	—
Surplus (deficit) as at December 31	\$ <u>205,664</u>	\$ <u>(52,715)</u>

# PORT DE SAINT-JEAN, T.-N. ETAT DES OPERATIONS ET SURPLUS

pour l'année se terminant le 31 décembre 1973  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1972)

Revenus:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Dépenses:	
Opération et entretien:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Amortissement	
Subventions tenant lieu de taxes municipales	
Administration	
Profit net des opérations	
Intérêt sur placements	
Profit net de l'année	
Surplus (déficit) au 1 janvier	
Redressement d'exercice antérieur — établissement d'une provision pour bénéfices des employés	
Surplus (déficit) au 31 décembre	





R.V. BECK  
PORT MANAGER  
DIRECTEUR DU PORT



G.E. SIMMONS  
PORT AUTHORITY CHAIRMAN  
PRÉSIDENT, ADMINISTRATION PORTUAIRE

# Halifax, N.S. Halifax, N.-E.



## PORT OF HALIFAX

### BALANCE SHEET as at December 31, 1973

(with comparative figures as at December 31, 1972)

#### ASSETS

	1973	1972
Current assets:		
Cash	\$ (9,968)	\$ (69,697)
Accounts receivable	1,449,128	1,175,061
Inventories, at the lower of cost and net realized value	69,213	73,716
Prepaid expenses	630	5,109
	<u>1,509,003</u>	<u>1,184,189</u>
Contractors' security and other deposits — contra	103,820	109,146
Reserve fund assets:		
Cash	\$ 215	215
Investments, at cost (market value, 1973: \$ 550,167 1972: \$ 1,671,331)	<u>709,956</u>	<u>2,033,919</u>
	710,171	2,034,134
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	57,328,975	57,057,470
Less — accumulated depreciation	<u>14,641,818</u>	<u>13,687,120</u>
	<u>42,687,157</u>	<u>43,370,350</u>
	<u>\$ 45,010,151</u>	<u>\$ 46,697,819</u>

#### LIABILITIES

Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 668,101	\$ 873,454
— construction	246,532	213,793
Contractors holdbacks	162,366	150,000
Deferred income	<u>245,968</u>	<u>216,337</u>
	1,322,967	1,453,584
Provision for employee benefits	409,300	87,671
Contractors' security and other deposits — contra	<u>103,820</u>	<u>109,146</u>
	<u>1,836,087</u>	<u>1,650,401</u>

#### EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	\$ 19,764,883	19,760,225
Loans and advances	33,268,578	33,351,246
Interest in arrears on loans and advances	19,350,040	18,189,752
Reserves for fire and general insurance, workmen's compensation and special maintenance	<u>1,031,268</u>	<u>1,031,268</u>
	73,414,769	72,332,491
Deficit, per statement attached	<u>30,240,705</u>	<u>27,285,073</u>
	<u>43,174,064</u>	<u>45,047,418</u>
	<u>\$ 45,010,151</u>	<u>\$ 46,697,819</u>

## PORT D' HALIFAX

### BILAN au 31 décembre 1973

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1972)

#### ACTIF

Disponibilités:	
Encaisse	
Comptes à recevoir	
Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette	
Frais payés d'avance	
Cautionnement des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie	
Fonds de réserve:	
Encaisse	
Placements, au coût (valeur du marché, 1973: \$ 550,167 1972: \$ 1,671,331)	
Immobilisations:	
Au coût ou à la valeur estimée	
Moins — amortissement accumulé	

#### PASSIF

Exigibilités:	
Comptes à payer — généraux	
— construction	
Retenues des entrepreneurs	
Revenu reporté	
Provision pour bénéfices des employés	
Cautionnement des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie	

#### AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil	
Emprunts et avances	
Arrérages d'intérêt sur emprunts et avances	
Réserves pour assurance incendie et assurances générales, indemnisation des accidents de travail et entretien spécial	
Déficit, selon l'état annexé	

## PORT OF HALIFAX STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1973  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1972)

	1973	1972
Income:		
Berthing facilities	\$ 515,897	\$ 551,449
Shore facilities	2,469,376	2,921,981
Support services	<u>82,566</u>	<u>85,306</u>
	<u>3,067,839</u>	<u>3,558,736</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	84,342	159,965
Shore facilities	1,471,657	1,885,946
Support services	<u>931,832</u>	<u>805,839</u>
	2,487,831	2,851,750
Depreciation	967,007	968,528
Grants in lieu of municipal taxes	909,573	802,023
Administration	<u>748,361</u>	<u>594,828</u>
	<u>5,112,772</u>	<u>5,217,129</u>
Net operating loss	<u>2,044,933</u>	<u>1,658,393</u>
Interest expense (net):		
Interest on loans and advances	1,428,520	1,435,128
Less — interest on investments	<u>93,652</u>	<u>158,515</u>
	<u>1,334,868</u>	<u>1,276,613</u>
Net loss for the year	3,379,801	2,935,006
Deficit as at January 1	27,285,073	23,714,831
Prior period adjustment — establishment of a provision for employee benefits	307,594	-
Loss on disposal of assets	252,511	635,236
Government appropriations	<u>(984,274)</u>	<u>-</u>
Deficit as at December 31	<u>\$ 30,240,705</u>	<u>\$ 27,285,073</u>

## PORT D'HALIFAX ETAT DES OPERATIONS ET DEFICIT

pour l'année se terminant le 31 décembre 1973  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1972)

Revenus:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Dépenses:	
Opération et entretien:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Amortissement	
Subventions tenant lieu de taxes municipales	
Administration	
Perte nette des opérations	
Frais d'intérêt (net):	
Intérêt sur emprunts et avances	
Moins — intérêt sur placements	
Perte nette de l'année	
Déficit au 1 janvier	
Redressement d'exercice antérieur — établisse- ment d'une provision pour bénéfices des employés	
Perte sur la disposition d'immobilisations	
Crédit gouvernemental	
Déficit au 31 décembre	



# Saint John and Belledune, N.B.

## Saint-Jean et Belledune, N.-B.



G.C. MOULAND  
PORT MANAGER  
DIRECTEUR DU PORT



F.G. ELKIN  
PORT AUTHORITY CHAIRMAN  
PRÉSIDENT, ADMINISTRATION PORTUAIRE





# **PORT OF SAINT JOHN, N.B.** **STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT**

for the year ended December 31, 1973

(with comparative figures for the year ended December 31, 1972)

	1973	1972
Income:		
Berthing facilities	\$ 480,761	\$ 511,961
Shore facilities	1,447,819	1,774,880
Support services	<u>113,521</u>	<u>162,244</u>
	<u>2,042,101</u>	<u>2,449,085</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	222,183	201,836
Shore facilities	332,656	345,824
Support services	<u>734,879</u>	<u>749,522</u>
	1,289,718	1,297,182
Depreciation	481,256	530,190
Grants in lieu of municipal taxes	275,130	277,705
Administration	<u>528,716</u>	<u>463,454</u>
	<u>2,574,820</u>	<u>2,568,531</u>
Net operating loss	<u>532,719</u>	<u>119,446</u>
Interest expense (net):		
Interest on loans and advances	1,232,743	1,232,743
Less — interest on investments	<u>251,945</u>	<u>189,923</u>
	<u>980,798</u>	<u>1,042,820</u>
Net loss for the year	1,513,517	1,162,266
Deficit as at January 1	32,757,932	31,387,025
Prior period adjustment — establishment of a provision for employee benefits	196,101	—
Loss (gain) on disposal of assets	<u>(182)</u>	<u>208,641</u>
Deficit as at December 31	\$ <u><u>34,467,368</u></u>	\$ <u><u>32,757,932</u></u>

# **PORT DE SAINT-JEAN, N.-B.** **ÉTAT DES OPÉRATIONS ET DÉFICIT**

pour l'année se terminant le 31 décembre 1973

(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1972)

## Revenus:

Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

## Dépenses:

Opération et entretien:  
Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

Amortissement  
Subventions tenant lieu de taxes municipales  
Administration

Perte nette des opérations

## Frais d'intérêt (net):

Intérêt sur emprunts et avances  
Moins — intérêt sur placements

Perte nette de l'année

Déficit au 1 janvier

Redressements d'exercice antérieur —  
établissement d'une provision pour bénéfices  
des employés  
Perte (profit) sur la disposition d'immobilisations

Déficit au 31 décembre

**PORT OF SAINT JOHN, N.B.**  
**BALANCE SHEET as at December 31, 1973**

(with comparative figures as at December 31, 1972)

**ASSETS**

	1973	1972
Current assets:		
Cash	\$ 312,158	\$ 35,983
Short term investments, at cost (market value, 1973: \$ 1,806,614 1972: \$ 992,791)	1,802,834	992,791
Accounts receivable	690,563	752,500
Inventories, at the lower of cost and net realizable value	38,628	35,648
Prepaid expenses	<u>1,329</u>	<u>1,442</u>
	2,845,512	1,818,364
Deferred account receivable	2,402,925	1,021,783
Contractors' security and other deposits — contra	757,140	15,896
Reserve fund assets:		
Cash	\$ 1,581,282	1,581,282
Investments, at cost (market value, 1973: \$ 2,176,214 — 1972: \$ 2,191,250)	<u>2,478,603</u>	<u>2,478,151</u>
	4,059,885	4,059,433
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	47,211,762	41,664,855
Less — accumulated depreciation	<u>10,951,996</u>	<u>11,320,833</u>
	<u>36,259,766</u>	<u>30,344,022</u>
	<u>\$ 46,325,228</u>	<u>\$ 37,259,498</u>

**PORT DE SAINT-JEAN, N.-B.**  
**BILAN au 31 décembre 1973**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1972)

**ACTIF**

Disponibilités:
Encaisse
Placements à court terme, au coût (valeur du marché, 1973: \$ 1,806,614 1972: \$ 992,791)
Comptes à recevoir
Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette
Frais payés d'avance
Comptes à recevoir reportés
Cautionnement des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie
Fonds de réserve:
Encaisse
Placements, au coût (valeur du marché, 1973: \$ 2,176,214 — 1972: \$ 2,191,250)
Immobilisations:
Au coût ou à la valeur estimée
Moins — amortissement accumulé

## LIABILITIES

	1973	1972
Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 469,519	\$ 699,007
— construction	1,641,236	251,629
Contractors holdbacks	320,601	13,353
Deferred income	<u>78,115</u>	<u>63,946</u>
	2,509,471	1,027,935
Provision for employee benefits	205,012	11,793
Contractors' security and other deposits — contra	757,140	15,896
Amounts provided by outsiders to finance capital projects	<u>7,834,448</u>	<u>724,870</u>
	11,306,071	1,780,494

## EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	7,212,165	7,195,319
Loans and advances	34,770,238	34,770,238
Interest in arrears on loans and advances	26,623,425	25,390,682
Reserves for fire and general insurance, workmen's compensation and special maintenance	<u>880,697</u>	<u>880,697</u>
	69,486,525	68,236,936
Deficit, per statement attached	<u>34,467,368</u>	<u>32,757,932</u>
	35,019,157	35,479,004
	\$ <u>46,325,228</u>	\$ <u>37,259,498</u>

## PASSIF

Exigibilités:
Comptes à payer — généraux
— construction
Retenues des entrepreneurs
Revenu reporté
Provision pour bénéfices des employés
Cautionnement des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie
Fonds consentis de l'extérieur pour financer des projets en immobilisation

## AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil
Emprunts et avances
Arrérages d'intérêt sur emprunts et avances
Réserves pour assurance incendie et assurances générales, indemnisation des accidents de travail et entretien spécial
Déficit, selon l'état du déficit

**PORT OF BELLEDUNE**  
**BALANCE SHEET as at December 31, 1973**  
(with comparative figures as at December 31, 1972)

**ASSETS**

	1973	1972
Current assets:		
Cash	\$ 30,786	\$ 24,838
Accounts receivable	<u>124,387</u>	<u>96,321</u>
	155,173	121,159
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	2,420,420	2,420,420
Less — accumulated depreciation	<u>99,988</u>	<u>66,659</u>
	2,320,432	2,353,761
	<u>\$ 2,475,605</u>	<u>\$ 2,474,920</u>

**LIABILITIES**

Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 33	\$ 33
Deferred income	<u>635</u>	<u>636</u>
	668	669

**EQUITY OF CANADA**

Assets transferred to the Board	30,510	30,510
Loans and advances	2,340,875	2,340,875
Interest in arrears on loans and advances	<u>277,025</u>	<u>226,216</u>
	2,648,410	2,597,601
Deficit, per statement attached	<u>173,473</u>	<u>123,350</u>
	2,474,937	2,474,251
	<u>\$ 2,475,605</u>	<u>\$ 2,474,920</u>

**PORT DE BELLEDUNE**  
**BILAN au 31 décembre 1973**  
(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1972)

**ACTIF**

Disponibilités:	
Encaisse	
Comptes à recevoir	
Immobilisations:	
Au coût ou à la valeur estimée	
Moins — amortissement accumulé	

**PASSIF**

Exigibilités:	
Comptes à payer — généraux	
Revenu reporté	

**AVOIR DU CANADA**

Actifs transférés au Conseil	
Emprunts et avances	
Arrérages d'intérêt sur emprunts et avances	
Déficit, selon l'état du déficit	



## PORT OF BELLEDUNE STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1973  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1972)

	1973	1972
Income:		
Berthing facilities	\$ 146,679	\$ 156,262
Shore facilities	<u>2,179</u>	<u>2,121</u>
	<u>148,858</u>	<u>158,383</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	199	212
Depreciation	33,329	33,329
Administration	<u>13,913</u>	<u>12,104</u>
	<u>47,441</u>	<u>45,645</u>
Net operating income	101,417	112,738
Interest on loans and advances	<u>150,810</u>	<u>150,810</u>
Net loss for the year	49,393	38,072
Deficit as at January 1	123,350	85,278
Prior period adjustment — establishment of a provision for employee benefits	730	—
Deficit as at December 31	<u>\$ 173,473</u>	<u>\$ 123,350</u>

## PORT DE BELLEDUNE ETAT DES OPERATIONS ET DEFICIT

pour l'année se terminant le 31 décembre 1973  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1972)

Revenus:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Dépenses:	
Opération et entretien:	
Installations d'amarrage	
Amortissement	
Administration	
Profit net des opérations	
Intérêt sur emprunts et avances	
Perte nette de l'année	
Déficit au 1 janvier	
Redressement d'exercice antérieur — établissement d'une provision pour bénéfices des employés	
Déficit au 31 décembre	



**P.J. CLOUTIER**  
PORT MANAGER  
DIRECTEUR DU PORT



**L.H. MORIN**  
PORT AUTHORITY CHAIRMAN  
PRÉSIDENT, ADMINISTRATION PORTUAIRE

# Sept-Iles, Qué.



**PORT OF SEPT-ILES**  
**BALANCE SHEET as at December 31, 1973**

<b>ASSETS</b>	
	1973
Current assets:	
Cash	\$ (22,640)
Accounts receivable	228,204
	<u>205,564</u>
Fixed assets — at cost	6,348,607
	<u>\$ 6,554,171</u>
<b>LIABILITIES</b>	
Current liabilities —	
Accounts payable — general	\$ <u>36,539</u>
<b>EQUITY OF CANADA</b>	
Assets transferred to the Board	6,344,499
Surplus, per statement attached	<u>173,133</u>
	<u>\$ 6,554,171</u>

**PORT DE SEPT-ILES**  
**BILAN au 31 décembre 1973**

<b>ACTIF</b>	
Disponibilités:	
Encaisse	
Comptes à recevoir	
Immobilisations — au coût	
<b>PASSIF</b>	
Exigibilités —	
Comptes à payer — généraux	
<b>AVOIR DU CANADA</b>	
Actifs transférés au Conseil	
Surplus, selon l'état du surplus	

**STATEMENT OF OPERATIONS AND SURPLUS**

for the year ended December 31, 1973

	1973
Income:	
Berthing facilities	\$ <u>228,204</u>
Expenses:	
Support services	23,606
Administration	<u>31,465</u>
	<u>55,071</u>
Net income for the year	173,133
Surplus as at January 1	<u>—</u>
Surplus as at December 31	<u>\$ 173,133</u>

**ETAT DES OPERATIONS ET SURPLUS**

pour l'année se terminant le 31 décembre 1973

Revenu:	
Installations d'amarrage	
Dépenses:	
Services de soutien	
Administration	
Surplus net de l'année	
Surplus au 1 janvier	
Surplus au 31 décembre	

# Haut-Saguenay, Qué.



A. MALTAIS  
PORT MANAGER  
DIRECTEUR DU PORT



J. LAVOIE  
PORT AUTHORITY CHAIRMAN  
PRESIDENT, ADMINISTRATION PORTUAIRE





**PORT OF BAIE DES HA! HA!**  
**BALANCE SHEET as at December 31, 1973**

**ASSETS**

	1973
Current assets — Accounts receivable	\$ <u>37,032</u>
	\$ <u>37,032</u>

**EQUITY OF CANADA**

Surplus, per statement attached	\$ <u>37,032</u>
	\$ <u>37,032</u>

**PORT DE BAIE DES HA! HA!**  
**BILAN au 31 décembre 1973**

**ACTIF**

Disponibilités — Comptes à recevoir

**AVOIR DU CANADA**

Surplus, selon l'état du surplus

**STATEMENT OF OPERATIONS AND SURPLUS**

for the year ended December 31, 1973

	1973
Net income for the year	\$ 37,032
Surplus as at January 1	<u>—</u>
Surplus as at December 31	\$ <u>37,032</u>

**ETAT DES OPERATIONS ET SURPLUS**

pour l'année se terminant le 31 décembre 1973

Surplus net de l'année

Surplus au 1 janvier

Surplus au 31 décembre

# **PORT OF CHICOUTIMI** **BALANCE SHEET as at December 31, 1973**

(with comparative figures as at December 31, 1972)

## **ASSETS**

	1973	1972
Current assets:		
Cash	\$ 222,184	\$ 73,698
Short term investments at cost (market value, 1973: \$ 1,073,321 — 1972: \$ 1,093,650)	1,067,122	1,093,650
Accounts receivable	35,889	39,438
Inventories, at the lower of cost and net realizable value	7,876	7,667
Prepaid expenses	<u>25</u>	<u>42</u>
	<u>1,333,096</u>	<u>1,214,495</u>
Reserve fund assets:		
Cash	427,488	427,488
Investments, at cost (market value, 1973: \$ 1,436,008 — 1972: \$ 1,465,769)	1,509,022	1,508,947
	<u>1,936,510</u>	<u>1,936,435</u>
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	4,384,899	4,322,128
Less — accumulated depreciation	<u>1,476,718</u>	<u>1,440,589</u>
	<u>2,908,181</u>	<u>2,881,539</u>
	<u>\$ 6,177,787</u>	<u>\$ 6,032,469</u>

# **PORT DE CHICOUTIMI** **BILAN au 31 décembre 1973**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1972)

## **ACTIF**

### Disponibilités:

Encaisse

Placements à court terme, au coût (valeur du marché, 1973: \$ 1,073,321 — 1972: \$ 1,063,650)

Comptes à recevoir

Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette

Frais payés d'avance

### Fonds de réserve:

Encaisse

Placements, au coût (valeur du marché, 1973: \$ 1,436,008 — 1972: \$ 1,465,769)

### Immobilisations:

Au coût ou à la valeur estimée

Moins — amortissement accumulé

## LIABILITIES

	1973	1972
Current liabilities:		
Accounts payable— general	\$ 39,777	\$ 82,913
— construction	50,047	—
Deferred income	<u>13,830</u>	<u>15,428</u>
	103,654	98,341
Provision for employee benefits	<u>10,267</u>	<u>—</u>
	113,921	98,341

## EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	\$ 459,398	459,398
Loans and advances	3,830,286	3,830,286
Interest in arrears on loans and advances	4,214,320	4,108,781
Reserves for fire and general insurance, workmen's compensation and special maintenance	<u>45,311</u>	<u>45,311</u>
	8,549,315	8,443,776
Deficit, per statement attached	<u>2,485,449</u>	<u>2,509,648</u>
	6,063,866	5,934,128
	\$ <u>6,177,787</u>	\$ <u>6,032,469</u>

## PASSIF

Exigibilités:  
Comptes à payer — généraux  
— construction  
Revenu reporté

Provision pour bénéfices des employés

## AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil  
Emprunts et avances  
Arrérages d'intérêt sur emprunts et avances  
Réserves pour assurance incendie et assurances  
générales, indemnisation des accidents de  
travail et entretien spécial

Déficit, selon l'état du déficit

# PORT OF CHICOUTIMI

## STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1973  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1972)

	1973	1972
Income:		
Berthing facilities	\$ 10,972	\$ 12,624
Shore facilities	216,065	214,591
Support services	—	574
	<u>227,037</u>	<u>227,789</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	40,540	13,142
Shore facilities	1,107	244
Support services	<u>16,543</u>	<u>53,016</u>
	58,190	66,402
Depreciation	36,129	36,129
Grants in lieu of municipal taxes	63,361	24,000
Administration	<u>99,923</u>	<u>85,400</u>
	<u>257,603</u>	<u>211,931</u>
Net operating income (loss)	<u>(30,566)</u>	<u>15,858</u>
Interest income (net):		
Interest on investments	170,499	128,637
Less — interest on loans and advances	<u>105,540</u>	<u>105,540</u>
	<u>64,959</u>	<u>23,097</u>
Net income for the year	34,393	38,955
Deficit as at January 1	2,509,648	2,548,603
Prior period adjustment — establishment of a provision for employee benefits	10,194	—
	<u>2,485,449</u>	<u>2,509,648</u>
Deficit as at December 31	\$	\$

# PORT DE CHICOUTIMI

## ETAT DES OPERATIONS ET DEFICIT

pour l'année se terminant le 31 décembre 1973  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1972)

Revenus:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Dépenses:	
Opération et entretien:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Amortissement	
Subventions tenant lieu de taxes municipales	
Administration	
Profit (perte) net des opérations	
Intérêt (net):	
Intérêt sur placements	
Moins — intérêt sur emprunts et avances	
Profit net de l'année	
Déficit au 1 janvier	
Redressement d'exercice antérieur — établissement d'une provision pour bénéfices des employés	
Déficit au 31 décembre	





P. BOUSQUET  
PORT MANAGER  
DIRECTEUR DU PORT



I.C. POLLACK  
PORT AUTHORITY CHAIRMAN  
PRÉSIDENT, ADMINISTRATION PORTUAIRE

# Québec, Qué.



# **PORT OF QUEBEC** **BALANCE SHEET as at December 31, 1973**

(with comparative figures as at December 31, 1972)

## **ASSETS**

	1973	1972
Current assets:		
Cash	\$ 454,130	362,444
Short term investments at cost (market value, 1973: \$ 5,224,705 – 1972: \$ 3,979,104)	5,195,250	3,979,104
Accounts receivable	921,267	835,381
Inventories, at the lower of cost and net realizable value	175,692	126,940
Prepaid expenses	<u>1,903</u>	<u>108</u>
	6,748,242	5,303,977
Contractors' security and other deposits — contra	2,211	9,787
Reserve fund assets:		
Cash	\$ 916,458	916,458
Investments, at cost (market value, 1973: \$ 619,368 – 1972: \$ 625,300)	<u>684,864</u>	<u>685,122</u>
	1,601,322	1,601,580
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	61,998,840	61,768,124
Less — accumulated depreciation	<u>19,462,022</u>	<u>18,596,255</u>
	42,536,818	43,171,869
	<u>\$ 50,888,593</u>	<u>\$ 50,087,213</u>

# **PORT DE QUEBEC** **BILAN au 31 décembre 1973**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1972)

## **ACTIF**

Disponibilités:
Encaisse
Placements à court terme, au coût (valeur du marché, 1973: \$ 5,224,705 – 1972: \$ 3,979,104)
Comptes à recevoir
Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette
Frais payés d'avance
Cautionnement des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie
Fonds de réserve:
Encaisse
Placements, au coût (valeur du marché, 1973: \$ 619,368 – 1972: \$ 625,300)
Immobilisations:
Au coût ou à la valeur estimée
Moins — amortissement accumulé

## LIABILITIES

	1973	1972
Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 1,246,752	\$ 924,860
— construction	—	602,981
Contractors holdbacks	—	8,471
Deferred income	<u>478,477</u>	<u>373,052</u>
	1,725,229	1,909,364
Provision for employee benefits	591,209	435,119
Contractors' security and other		
deposits — contra	<u>2,211</u>	<u>9,787</u>
	2,318,649	2,354,270

## EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	\$ 3,478,536	3,478,536
Loans and advances	52,113,570	52,075,242
Interest in arrears on loans and advances	43,457,628	41,397,572
Reserves for fire and general insurance, workmen's compensation and special maintenance	<u>861,458</u>	<u>861,458</u>
	99,911,192	97,812,808
Deficit, per statement attached	<u>51,341,248</u>	<u>50,079,865</u>
	<u>48,569,944</u>	<u>47,732,943</u>
	\$ <u>50,888,593</u>	\$ <u>50,087,213</u>

## PASSIF

Exigibilités:
Comptes à payer — généraux
— construction
Retenues des entrepreneurs
Revenu reporté
Provision pour bénéfices des employés
Cautionnement des entrepreneurs et autres
dépôts — contrepartie

## AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil
Emprunts et avances
Arrérages d'intérêt sur emprunts et avances
Réserves pour assurance incendie et assurances
générales, indemnisation des accidents de
travail et entretien spécial
Déficit, selon l'état du déficit

# **PORT OF QUEBEC** **STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT**

for the year ended December 31, 1973

(with comparative figures for the year ended December 31, 1972)

	1973	1972
Income:		
Berthing facilities	\$ 685,483	\$ 685,188
Shore facilities	3,691,716	3,358,178
Support services	<u>441,337</u>	<u>425,822</u>
	<u>4,818,536</u>	<u>4,469,188</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	189,925	255,156
Shore facilities	725,336	692,171
Support services	<u>1,565,589</u>	<u>1,449,396</u>
	2,480,850	2,396,723
Depreciation	865,767	853,842
Grants in lieu of municipal taxes	300,000	280,000
Administration	<u>693,852</u>	<u>656,261</u>
	<u>4,340,469</u>	<u>4,186,826</u>
Net operating income	<u>478,067</u>	<u>282,362</u>
Interest expense (net):		
Interest on loans and advances	2,060,056	2,060,056
Less — interest on investments	<u>340,077</u>	<u>195,457</u>
	<u>1,719,979</u>	<u>1,864,599</u>
Net loss for the year	1,241,912	1,582,237
Deficit as at January 1	50,079,865	48,464,260
Prior period adjustment — establishment of a provision for employee benefits	19,179	—
Loss on disposal of assets	<u>292</u>	<u>33,368</u>
Deficit as at December 31	\$ <u>51,341,248</u>	\$ <u>50,079,865</u>

# **PORT DE QUEBEC** **ETAT DES OPERATIONS ET DEFICIT**

pour l'année se terminant le 31 décembre 1973

(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1972)

## Revenus:

Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

## Dépenses:

Opération et entretien:  
Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

Amortissement  
Subventions tenant lieu de taxes municipales  
Administration

Profit net des opérations

## Frais d'intérêt (net):

Intérêt sur emprunts et avances  
Moins — intérêt sur placements

Perte nette de l'année

Déficit au 1 janvier

Redressement d'exercice antérieur —  
établissement d'une provision pour  
bénéfices des employés

Perte sur la disposition d'immobilisations

Déficit au 31 décembre



# Trois-Rivières, Qué.



**T.A. LAUZON**  
PORT MANAGER  
DIRECTEUR DU PORT



**J.C. TRUELLE**  
PORT AUTHORITY CHAIRMAN  
PRÉSIDENT, ADMINISTRATION PORTUAIRE



**PORT OF TROIS-RIVIERES**  
**BALANCE SHEET as at December 31, 1973**

(with comparative figures as at December 31, 1972)

**ASSETS**

	1973	1972
Current assets:		
Cash	\$ 168,954	\$ 160,698
Short term investments at cost (market value, 1973: \$ 4,897,589 — 1972: \$ 4,473,237)	4,867,100	4,473,237
Accounts receivable	<u>206,474</u>	<u>205,818</u>
	5,242,528	4,839,753
Contractors' security and other deposits — contra	4,064	8,740
Reserve fund assets:		
Cash	\$ 109,960	178,186
Investments, at cost (market value, 1973: \$ 2,697,695 — 1972: \$ 2,744,488)	<u>2,909,059</u>	<u>2,908,818</u>
	3,019,019	3,087,004
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	10,119,467	10,093,197
Less — accumulated depreciation	<u>4,049,488</u>	<u>3,889,524</u>
	<u>6,069,979</u>	<u>6,203,673</u>
	\$ <u>14,335,590</u>	\$ <u>14,139,170</u>

**PORT DE TROIS-RIVIERES**  
**BILAN au 31 décembre 1973**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1972)

**ACTIF**

Disponibilités:
Encaisse
Placements à court terme, au coût (valeur du marché, 1973: \$ 4,897,589 — 1972: \$ 4,473,237)
Comptes à recevoir
Cautionnement des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie
Fonds de réserve:
Encaisse
Placements, au coût (valeur du marché, 1973: \$ 2,697,695 — 1972: \$ 2,744,488)
Immobilisations:
Au coût ou à la valeur estimée
Moins — amortissement accumulé

## LIABILITIES

	1973	1972
Current liabilities:		
Accounts payable— general	\$ 89,845	\$ 150,505
— construction	15,990	20,525
Contractors holdbacks	10,585	4,892
Deferred income	<u>41,386</u>	<u>55,955</u>
	157,806	231,877
Provision for employee benefits	12,548	15,279
Contractors' security and other		
deposits — contra	<u>4,064</u>	<u>8,740</u>
	174,418	255,896

## EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	\$ 732,522	732,522
Loans and advances	3,987,356	3,987,356
Reserves for fire and general insurance, workmen's compensation and special maintenance	<u>394,681</u>	<u>462,907</u>
	5,114,559	5,182,785
Surplus, per statement attached	<u>9,046,613</u>	<u>8,700,489</u>
	14,161,172	13,883,274
	<u>\$ 14,335,590</u>	<u>\$ 14,139,170</u>

## PASSIF

Exigibilités:
Comptes à payer — généraux
— construction
Retenues des entrepreneurs
Revenu reporté
Provision pour bénéfices des employés
Cautionnement des entrepreneurs et autres
dépôts — contrepartie

## AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil
Emprunts et avances
Réserves pour assurance incendie at assurances générales, indemnisation des accidents de travail et entretien spécial
Surplus, selon l'état du surplus

# **PORT OF TROIS-RIVIERES** **STATEMENT OF OPERATIONS AND SURPLUS**

for the year ended December 31, 1973  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1972)

	1973	1972
<b>Income:</b>		
Berthing facilities	\$ 252,593	\$ 327,416
Shore facilities	556,512	627,950
Support services	<u>16,874</u>	<u>16,046</u>
	<u>825,979</u>	<u>971,412</u>
<b>Expenses:</b>		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	127,895	82,882
Shore facilities	60,755	48,729
Support services	<u>145,936</u>	<u>104,497</u>
	334,586	236,108
Depreciation	178,855	170,640
Grants in lieu of municipal taxes	107,303	140,000
Administration	<u>172,844</u>	<u>147,289</u>
	<u>793,588</u>	<u>694,037</u>
Net operating income	<u>32,391</u>	<u>277,375</u>
Interest income (net):		
Interest on investments	434,540	297,478
Less — interest on loans and advances	<u>109,653</u>	<u>109,655</u>
	<u>324,887</u>	<u>187,823</u>
Net income for the year	357,278	465,198
Surplus as at January 1	8,700,489	8,242,094
Prior period adjustment — establishment of a provision for employee benefits	(7,645)	—
Loss on disposal of assets	<u>(3,509)</u>	<u>(6,803)</u>
Surplus as at December 31	\$ <u><u>9,046,613</u></u>	\$ <u><u>8,700,489</u></u>

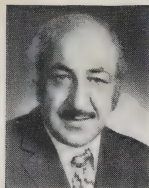
# **PORT DE TROIS-RIVIERES** **ETAT DES OPERATIONS ET SURPLUS**

pour l'année se terminant le 31 décembre 1973  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1972)

<b>Revenus:</b>	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
<b>Dépenses:</b>	
Opération et entretien:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Amortissement	
Subventions tenant lieu de taxes municipales	
Administration	
<b>Profit net des opérations</b>	
<b>Revenu d'intérêt (net):</b>	
Intérêt sur placements	
Moins — intérêt sur emprunts et avances	
<b>Profit net de l'année</b>	
<b>Surplus au 1 janvier</b>	
Redressement d'exercice antérieur — établissement d'une provision pour bénéfices des employés	
Perte sur la disposition d'immobilisations	
<b>Surplus au 31 décembre</b>	



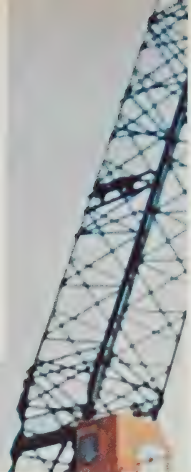
# Montréal, Qué.



N.A. BESHWATY  
PORT MANAGER  
DIRECTEUR DU PORT



J.M. CHABOT  
PORT AUTHORITY CHAIRMAN  
PRÉSIDENT, ADMINISTRATION PORTUAIRE



**PORT OF MONTREAL**  
**BALANCE SHEET as at December 31, 1973**

(with comparative figures as at December 31, 1972)

ASSETS	1973	1972
Current assets:		
Cash	\$ 468,752	\$ 550,351
Short term investments at cost (market value, 1973: \$ 13,582,147 — 1972: \$ 15,409,055)	13,599,751	15,409,055
Accounts receivable	4,646,788	4,571,222
Inventories, at the lower of cost and net realizable value	1,329,550	725,976
Prepaid expenses	<u>35,755</u>	<u>46,286</u>
	20,080,596	21,302,890
Long term agreements of sale	809,754	891,135
Loan receivable	1,031,956	—
Contractors' security and other deposits — contra	8,546	10,928
Reserve fund assets:		
Cash	\$ 4,937,021	4,937,021
Investments, at cost (market value, 1973: \$ 23,888,618 — 1972: \$ 24,642,627)	<u>26,583,413</u>	<u>26,888,560</u>
	31,520,434	31,825,581
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	194,421,848	194,995,031
Less — accumulated depreciation	<u>57,841,910</u>	<u>56,290,296</u>
	<u>136,579,938</u>	<u>138,704,735</u>
\$	<u>190,031,224</u>	\$ <u>192,735,269</u>

**PORT DE MONTREAL**  
**BILAN au 31 décembre 1973**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1972)

ACTIF
Disponibilités:
Encaisse
Placements à court terme, au coût (valeur du marché, 1973: \$ 13,582,147 — 1972: \$ 15,409,055)
Comptes à recevoir
Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette
Frais payés d'avance
Contrats de vente à long terme
Prêt à recevoir
Cautionnement des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie
Fonds de réserve:
Encaisse
Placements, au coût (valeur du marché, 1973: \$ 23,888,618 — 1972: \$ 24,642,627)
Immobilisations:
Au coût ou à la valeur estimée
Moins — amortissement accumulé

## LIABILITIES

	1973	1972
Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 4,475,172	\$ 6,631,154
— construction	—	4,632
Contractors holdbacks	64,769	46,335
Deferred income	<u>540,735</u>	<u>482,724</u>
	5,080,676	7,164,845
Provision for employee benefits	2,891,058	651,673
Contractors' security and other		
deposits — contra	<u>8,546</u>	<u>10,928</u>
	<u>7,980,280</u>	<u>7,827,446</u>

## EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	\$ 18,343,386	18,341,557
Loans and advances	142,465,831	142,465,832
Interest in arrears on loans and advances	59,563,335	54,049,250
Reserves for fire and general insurance, workmen's compensation and special maintenance	<u>4,295,232</u>	<u>4,604,007</u>
	224,667,784	219,460,646
Deficit, per statement attached	<u>42,616,840</u>	<u>34,552,823</u>
	<u>182,050,944</u>	<u>184,907,823</u>
	\$ <u>190,031,224</u>	\$ <u>192,735,269</u>

## PASSIF

Exigibilités:
Comptes à payer — généraux
— construction
Retenues des entrepreneurs
Revenu reporté
Provision pour bénéfices des employés
Cautionnement des entrepreneurs et autres
dépôts — contrepartie

## AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil
Emprunts et avances
Arrérages d'intérêt sur emprunts et avances
Réserves pour assurance incendie et assurances
générales, indemnisation des accidents de
travail et entretien spécial
Déficit, selon l'état du déficit

# PORT OF MONTREAL

## STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1973

(with comparative figures for the year ended December 31, 1972)

	1973	1972
Income:		
Berthing facilities	\$ 1,946,814	\$ 2,251,282
Shore facilities	16,971,111	15,768,018
Support services	1,312,157	1,263,645
	<u>20,230,082</u>	<u>19,282,945</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	806,904	725,418
Shore facilities	6,465,934	6,142,461
Support services	<u>5,200,004</u>	<u>5,014,343</u>
	12,472,842	11,882,222
Depreciation	3,351,053	3,328,403
Grants in lieu of municipal taxes	3,085,808	4,285,335
Administration	<u>3,447,005</u>	<u>2,993,508</u>
	<u>22,356,708</u>	<u>22,489,468</u>
Net operating loss	<u>2,126,626</u>	<u>3,206,523</u>
Interest expense (net):		
Interest on loans and advances	5,514,085	5,514,085
Less — interest on investments	<u>2,349,216</u>	<u>1,945,653</u>
	3,164,869	3,568,432
Net loss for the year	5,291,495	6,774,955
Deficit as at January 1	34,552,823	27,081,125
Prior periods' adjustments:		
Establishment of a provision for employee benefits	2,220,996	—
Correction of prior years' provision for grants in lieu of municipal taxes	(2,050,000)	—
Loss on disposal of assets	<u>2,601,526</u>	<u>696,743</u>
Deficit as at December 31	\$ <u>42,616,840</u>	\$ <u>34,552,823</u>

# PORT DE MONTREAL

## ETAT DES OPERATIONS ET DEFICIT

pour l'année se terminant le 31 décembre 1973

(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1972)

### Revenus:

Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

### Dépenses:

Opération et entretien:  
Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

### Amortissement

Subventions tenant lieu de taxes municipales  
Administration

### Perte nette des opérations

### Frais d'intérêt (net):

Intérêt sur emprunts et avances  
Moins — intérêt sur placements

### Perte nette de l'année

### Déficit au 1<sup>er</sup> janvier

#### Redressements des exercices antérieurs:

Etablissement d'une provision pour  
bénéfices des employés

Redressement de la provision pour les sub-  
ventions tenant lieu de taxes municipales

Perte sur la disposition d'immobilisations

### Déficit au 31 décembre



# CHAMPLAIN BRIDGE

## BALANCE SHEET as at December 31, 1973

(with comparative figures as at December 31, 1972)

### ASSETS

	1973	1972
Current assets:		
Cash	\$ 477,519	\$ 230,912
Accounts receivable	98,590	31,335
Inventories, at the lower of cost and net realizable value	—	1,685
	<u>576,109</u>	<u>263,932</u>
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	54,358,784	54,362,769
Less — accumulated depreciation	<u>4,796,736</u>	<u>4,265,228</u>
	<u>49,562,048</u>	<u>50,097,541</u>
	<u>\$ 50,138,157</u>	<u>\$ 50,361,473</u>

### LIABILITIES

Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 244,548	\$ 130,904
Contractors holdbacks	31,862	—
Deferred income	<u>251,740</u>	<u>253,214</u>
	<u>528,150</u>	<u>384,118</u>

### EQUITY OF CANADA

Loans and advances	52,176,867	52,176,867
Interest in arrears on loans and advances	<u>18,716,701</u>	<u>17,404,028</u>
	70,893,568	69,580,895
Deficit, per statement attached	<u>21,283,561</u>	<u>19,603,540</u>
	<u>49,610,007</u>	<u>49,977,355</u>
	<u>\$ 50,138,157</u>	<u>\$ 50,361,473</u>

# PONT CHAMPLAIN

## BILAN au 31 décembre 1973

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1972)

### ACTIF

Disponibilités:  
 Encaisse  
 Comptes à recevoir  
 Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette

Immobilisations:  
 Au coût ou à la valeur estimée  
 Moins — amortissement accumulé

### PASSIF

Exigibilités:  
 Comptes à payer — généraux  
 Retenues des entrepreneurs  
 Revenu reporté

### AVOIR DU CANADA

Emprunts et avances  
 Arrérages d'intérêt sur emprunts et avances

Déficit, selon l'état du déficit

# CHAMPLAIN BRIDGE

## STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1973  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1972)

	1973	1972
Income:		
Bridge operations	\$ <u>3,679,726</u>	\$ <u>3,118,602</u>
Expenses:		
Operation and maintenance	2,010,924	1,641,641
Depreciation	531,508	531,486
Grants in lieu of municipal taxes	<u>4,642</u>	<u>10,000</u>
	<u>2,547,074</u>	<u>2,183,127</u>
Net operating income	<u>1,132,652</u>	<u>935,475</u>
Interest expense (net):		
Interest on loans and advances	2,812,673	2,812,673
Less — interest on investments	<u>—</u>	<u>203</u>
	<u>2,812,673</u>	<u>2,812,470</u>
Net loss for the year	1,680,021	1,876,995
Deficit as at January 1	19,603,540	17,725,820
Loss on disposal of assets	<u>—</u>	<u>725</u>
Deficit as at December 31	\$ <u><u>21,283,561</u></u>	\$ <u><u>19,603,540</u></u>

# PONT CHAMPLAIN

## ETAT DES OPERATIONS ET DEFICIT

pour l'année se terminant le 31 décembre 1973  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1972)

Revenus:	
Opérations des ponts	
Dépenses:	
Opération et entretien	
Amortissement	
Subventions tenant lieu de taxes municipales	
Surplus net des opérations	
Frais d'intérêt (net):	
Intérêt sur emprunts et avances	
Moins — intérêt sur placements	
Perte nette de l'année	
Déficit au 1 janvier	
Perte sur les dispositions d'actifs	
Déficit au 31 décembre	

**JACQUES CARTIER BRIDGE**  
**BALANCE SHEET as at December 31, 1973**  
(with comparative figures as at December 31, 1972)

**ASSETS**

	1973	1972
Current assets:		
Cash	\$ 426,105	\$ 73,760
Accounts receivable	<u>107,902</u>	<u>368,005</u>
	534,007	441,765
Due from the Province of Québec	744,426	744,426
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	\$ 22,263,073	22,262,355
Less — accumulated depreciation	<u>7,339,342</u>	<u>7,136,430</u>
	14,923,731	15,125,925
	<u>\$ 16,202,164</u>	<u>\$ 16,312,116</u>

**LIABILITIES**

Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 103,021	\$ 26,663
Deferred income	<u>46,519</u>	<u>29,917</u>
	149,540	56,580

**EQUITY OF CANADA**

Loans and advances	\$ 14,065,605	14,065,605
Interest in arrears on loans and advances	<u>7,805,001</u>	<u>7,805,001</u>
	21,870,606	21,870,606
Deficit, per statement attached	<u>5,817,982</u>	<u>5,615,070</u>
	16,052,624	16,255,536
	<u>\$ 16,202,164</u>	<u>\$ 16,312,116</u>

**PONT JACQUES CARTIER**  
**BILAN au 31 décembre 1973**  
(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1972)

**ACTIF**

Disponibilités:	
Encaisse	
Comptes à recevoir	
Dette de la Province de Québec	
Immobilisations:	
Au coût ou à la valeur estimée	
Moins — amortissement accumulé	

**PASSIF**

Exigibilités:	
Comptes à payer — généraux	
Revenu reporté	

**AVOIR DU CANADA**

Emprunts et avances	
Arrérages d'intérêt sur emprunts et avances	
Déficit, selon l'état du déficit	

## JACQUES CARTIER BRIDGE STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1973  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1972)

	1973	1972
Income:		
Bridge operations	\$ <u>121,832</u>	\$ <u>104,929</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Bridge operations	670,781	857,832
Depreciation	202,912	202,912
Grants in lieu of municipal taxes	<u>15,576</u>	<u>26,898</u>
	<u>889,269</u>	<u>1,087,642</u>
Net operating loss	767,437	982,713
Less — interest on investments	<u>—</u>	<u>2,845</u>
Net loss for the year	767,437	979,868
Deficit as at January 1	5,615,070	5,135,202
Government appropriations	<u>(564,525)</u>	<u>(500,000)</u>
Deficit as at December 31	\$ <u><u>5,817,982</u></u>	\$ <u><u>5,615,070</u></u>

## PONT JACQUES CARTIER ETAT DES OPERATIONS ET DEFICIT

pour l'année se terminant le 31 décembre 1973  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1972)

Revenus:	
Opérations des ponts	
Dépenses:	
Opération et entretien:	
Opérations des ponts	
Amortissement	
Subventions tenant lieu de taxes municipales	
Perte nette des opérations	
Moins — intérêt sur placements	
Perte nette de l'année	
Déficit au 1 janvier	
Crédit gouvernemental	
Déficit au 31 décembre	



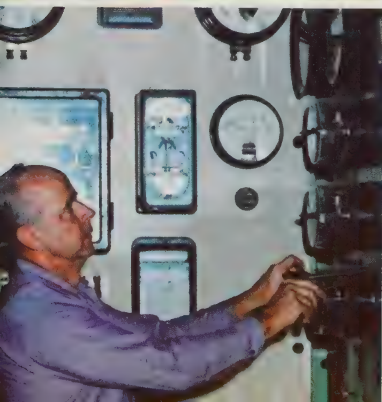


# Prescott, Ont. Port Colborne, Ont.

N.W. BOWEN

SUPERVISOR OF GRAIN OPERATIONS,  
CENTRAL REGION

SURINTENDANT DES OPERATIONS DE GRAIN,  
REGION CENTRALE



# ELEVATOR OF PRESCOTT

## BALANCE SHEET as at December 31, 1973

(with comparative figures as at December 31, 1972)

ASSETS	1973	1972
Current assets:		
Cash	\$ 125,542	\$ 157,912
Short term investments at cost (market value, 1973: \$ 5,013,482 – 1972: \$ 4,671,616)	4,982,552	4,671,613
Accounts receivable	314,759	235,784
Inventories, at the lower of cost and net realizable value	36,550	29,089
	<u>5,459,403</u>	<u>5,094,398</u>
Reserve fund assets:		
Cash	\$ 276,556	276,556
Investments, at cost (market value, 1973: \$ 2,583,838 – 1972: \$ 2,664,275)	2,625,881	2,626,628
	<u>2,902,437</u>	<u>2,903,184</u>
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	6,521,281	6,462,289
Less — accumulated depreciation	<u>2,891,270</u>	<u>2,783,951</u>
	<u>3,630,011</u>	<u>3,678,338</u>
	<u>\$ 11,991,851</u>	<u>\$ 11,675,920</u>
LIABILITIES		
Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 194,423	\$ 82,294
— construction		
Contractors holdbacks	6,858	5,832
Deferred income	8,944	5,950
	<u>210,225</u>	<u>94,076</u>
Provision for employee benefits	129,334	29,504
	<u>339,559</u>	<u>123,580</u>
EQUITY OF CANADA		
Assets transferred to the Board	\$ 4,961,299	4,955,299
Reserves for fire and general insurance, workmen's compensation and special maintenance	85,662	85,662
	<u>5,046,961</u>	<u>5,040,961</u>
Surplus, per statement attached	6,605,331	6,511,379
	<u>11,652,292</u>	<u>11,552,340</u>
	<u>\$ 11,991,851</u>	<u>\$ 11,675,920</u>

# ELEVATEUR DE PRESCOTT

## BILAN au 31 décembre 1973

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1972)

ACTIF
Disponibilités:
Encaisse
Placements à court terme, au coût (valeur du marché, 1973: \$ 5,013,482 – 1972: \$ 4,671,616)
Comptes à recevoir
Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette
Fonds de réserve:
Encaisse
Placements, au coût (valeur du marché, 1973: \$ 2,583,838 – 1972: \$ 2,664,275)
Immobilisations:
Au coût ou à la valeur estimée
Moins — amortissement accumulé
PASSIF
Exigibilités:
Comptes à payer — généraux
— construction
Retenues des entrepreneurs
Revenu reporté
Provision pour bénéfices des employés
AVOIR DU CANADA
Actifs transférés au Conseil
Réserves pour assurance incendie et assurances générales, indemnisation des accidents de travail et entretien spécial
Surplus, selon l'état du surplus

# ELEVATOR OF PRESCOTT

## STATEMENT OF OPERATIONS AND SURPLUS

for the year ended December 31, 1973

(with comparative figures for the year ended December 31, 1972)

	1973	1972
Income:		
Berthing facilities	\$ 9,757	\$ 12,608
Shore facilities	911,417	892,378
Support services	<u>6,719</u>	<u>8,933</u>
	<u>927,893</u>	<u>913,919</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	4,516	1,828
Shore facilities	747,763	582,859
Support services	<u>76,299</u>	<u>57,140</u>
	828,578	641,827
Depreciation	107,319	105,625
Grants in lieu of municipal taxes	81,382	70,454
Administration	<u>161,974</u>	<u>138,171</u>
	<u>1,179,253</u>	<u>956,077</u>
Net operating income (loss)	(251,360)	(42,158)
Interest on investments	<u>465,176</u>	<u>322,490</u>
Net income for the year	213,816	280,332
Surplus as at January 1	6,511,379	6,231,047
Prior period adjustment — establishment of a provision for employee benefits	<u>(119,864)</u>	<u>—</u>
Surplus as at December 31	\$ <u>6,605,331</u>	\$ <u>6,511,379</u>

# ELEVATEUR DE PRESCOTT

## ETAT DES OPERATIONS ET SURPLUS

pour l'année se terminant le 31 décembre 1973

(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1972)

### Revenus:

Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

### Dépenses:

Opération et entretien:  
Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

Amortissement

Subventions tenant lieu de taxes municipales

Administration

Surplus (perte) net des opérations

Intérêt sur placements

Surplus net de l'année

Surplus au 1 janvier

Redressement d'exercice antérieur —  
établissement d'une provision pour  
bénéfices des employés

Surplus au 31 décembre

# ELEVATOR OF PORT COLBORNE

## BALANCE SHEET as at December 31, 1973

(with comparative figures as at December 31, 1972)

### ASSETS

	1973	1972
Current assets:		
Cash	\$ 102,305	\$ 38,098
Short term investments at cost (market value, 1973: \$ 1,352,982 — 1972: \$ 1,292,516)	1,339,015	1,292,516
Accounts receivable	190,466	116,798
Inventories, at the lower of cost and net realizable value	40,979	54,080
Prepaid expenses	60	61
	<u>1,672,825</u>	<u>1,501,553</u>
Reserve fund assets:		
Cash	\$ 193,298	193,298
Investments, at cost (market value, 1973: \$ 1,919,225 — 1972: \$ 1,975,725)	<u>1,950,277</u>	<u>1,950,474</u>
	2,143,575	2,143,772
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	2,949,166	2,916,243
Less — accumulated depreciation	<u>2,132,642</u>	<u>2,069,596</u>
	816,524	846,647
	<u>\$ 4,632,924</u>	<u>\$ 4,491,972</u>

### LIABILITIES

Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 105,006	\$ 91,792
Provision for employee benefits	<u>39,690</u>	<u>—</u>
	144,696	91,792

### EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	\$ 2,370,218	2,356,218
Reserves for fire and general insurance, workmen's compensation and special maintenance	94,574	94,574
	<u>2,464,792</u>	<u>2,450,792</u>
Surplus, per statement attached	<u>2,023,436</u>	<u>1,949,388</u>
	4,488,228	4,400,180
	<u>\$ 4,632,924</u>	<u>\$ 4,491,972</u>

# ELEVATEUR DE PORT COLBORNE

## BILAN au 31 décembre 1973

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1972)

### ACTIF

Disponibilités:	
Encaisse	
Placements à court terme, au coût (valeur du marché, 1973: \$ 1,352,982 — 1972: \$ 1,292,516)	
Comptes à recevoir	
Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette	
Frais payés d'avance	
Fonds de réserve:	
Encaisse	
Placements, au coût (valeur du marché, 1973: \$ 1,919,225 — 1972: \$ 1,975,725)	
Immobilisations:	
Au coût ou à la valeur estimée	
Moins — amortissement accumulé	

### PASSIF

Exigibilités:	
Comptes à payer — généraux	
Provision pour bénéfices des employés	

### AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil	
Réserves pour assurance incendie et assurances générales, indemnisation des accidents de travail et entretien spécial	
Surplus, selon l'état du surplus	



## ELEVATOR OF PORT COLBORNE STATEMENT OF OPERATIONS AND SURPLUS

for the year ended December 31, 1973  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1972)

	1973	1972
Income:		
Berthing facilities	\$ 200	\$ 200
Shore facilities	<u>464,820</u>	<u>419,614</u>
	<u>465,020</u>	<u>419,814</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	1,612	2,009
Shore facilities	239,657	233,449
Support services	<u>69,891</u>	<u>54,982</u>
	311,160	290,440
Depreciation	63,046	62,978
Grants in lieu of municipal taxes	65,054	68,037
Administration	<u>126,034</u>	<u>105,645</u>
	<u>565,294</u>	<u>527,100</u>
Net operating income (loss)	(100,274)	(107,286)
Interest on investments	<u>216,640</u>	<u>161,874</u>
Net income for the year	116,366	54,588
Surplus as at January 1	1,949,388	1,894,800
Prior period adjustment — establishment of a provision for employee benefits	<u>(42,318)</u>	<u>—</u>
Surplus as at December 31	\$ <u>2,023,436</u>	\$ <u>1,949,388</u>

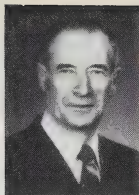
## ELEVATEUR DE PORT COLBORNE ETAT DES OPERATIONS ET SURPLUS

pour l'année se terminant le 31 décembre 1973  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1972)

Revenus:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Dépenses:	
Opération et entretien:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Amortissement	
Subventions tenant lieu de taxes municipales	
Administration	
Surplus (perte) net des opérations	
Intérêt sur placements	
Surplus net de l'année	
Surplus au 1 janvier	
Redressement d'exercice antérieur — établissement d'une provision pour bénéfices des employés	
Surplus au 31 décembre	



E.H. SCHARF  
PORT MANAGER  
DIRECTEUR DU PORT



H.M. WILSON  
PORT AUTHORITY CHAIRMAN  
PRÉSIDENT, ADMINISTRATION PORTUAIRE

# Churchill, Man.



# PORT OF CHURCHILL

## BALANCE SHEET as at December 31, 1973

(with comparative figures as at December 31, 1972)

### ASSETS

	1973	1972
Current assets:		
Cash	\$ 88,745	\$ 61,181
Short term investments at cost (market value, 1973: \$ 197,226 – 1972: \$ 496,431)	196,878	496,431
Accounts receivable	169,125	102,696
Inventories, at the lower of cost and net realizable value	86,896	97,711
	<u>541,644</u>	<u>758,019</u>
Contractors' security and other deposits – contra	6,000	16,316
Reserve fund asset – cash	282,122	282,122
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	\$ 19,152,279	19,642,722
Less – accumulated depreciation	<u>5,731,731</u>	<u>5,982,267</u>
	13,420,548	13,660,455
	<u>\$ 14,250,314</u>	<u>\$ 14,716,912</u>

### LIABILITIES

Current liabilities:		
Accounts payable – general	\$ 185,597	\$ 121,536
– construction	115,114	92,585
	<u>300,711</u>	<u>214,121</u>
Provision for employee benefits	44,656	119,900
Contractors' security and other deposits – contra	6,000	16,316
	<u>351,367</u>	<u>350,337</u>

### EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	\$ 12,947,802	12,917,802
Loans and advances	8,857,289	8,857,289
Interest in arrears on loans and advances	5,009,196	4,584,326
Reserves for fire and general insurance, workmen's compensation and special maintenance	174,928	174,928
	<u>26,989,215</u>	<u>26,534,345</u>
Deficit, per statement attached	<u>13,090,268</u>	<u>12,167,770</u>
	13,898,947	14,366,575
	<u>\$ 14,250,314</u>	<u>\$ 14,716,912</u>

# PORT DE CHURCHILL

## BILAN au 31 décembre 1973

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1972)

### ACTIF

Disponibilités:	
Encaisse	
Placements à court terme, au coût (valeur du marché, 1973: \$ 197,226 – 1972: \$ 496,431)	
Comptes à recevoir	
Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette	
Cautionnement des entrepreneurs et autres dépôts – contrepartie	
Fonds de réserve – encaisse	
Immobilisations:	
Au coût ou à la valeur estimée	
Moins – amortissement accumulé	

### PASSIF

Exigibilités:	
Comptes à payer – généraux	
– construction	
Provision pour bénéfices des employés	
Cautionnement des entrepreneurs et autres dépôts – contrepartie	

### AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil	
Emprunts et avances	
Arrérages d'intérêt sur emprunts et avances	
Réserves pour assurance incendie et assurances générales, indemnisation des accidents de travail et entretien spécial	
Déficit selon l'état du déficit	

# **PORT OF CHURCHILL** **STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT**

for the year ended December 31, 1973

(with comparative figures for the year ended December 31, 1972)

	1973	1972
Income:		
Berthing facilities	\$ 59,789	\$ 69,955
Shore facilities	1,657,558	1,874,222
Support services	<u>123,090</u>	<u>144,474</u>
	<u>1,840,437</u>	<u>2,088,651</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	87,342	82,830
Shore facilities	894,372	999,190
Support services	<u>562,999</u>	<u>614,013</u>
	1,544,713	1,696,033
Depreciation	336,361	326,626
Grants in lieu of municipal taxes	239,230	228,091
Administration	<u>323,219</u>	<u>274,117</u>
	<u>2,443,523</u>	<u>2,524,867</u>
Net operating loss	<u>603,086</u>	<u>436,216</u>
Interest expense (net):		
Interest on loans and advances	424,871	424,871
Less — interest on investments	<u>24,698</u>	<u>35,807</u>
	<u>400,173</u>	<u>389,064</u>
Net loss for the year	1,003,259	825,280
Deficit as at January 1	12,167,770	11,343,440
Prior period adjustment — establishment of a provision for employee benefits	(80,369)	—
Gain on disposal of assets	<u>(392)</u>	<u>(950)</u>
Deficit as at December 31	<u>\$ 13,090,268</u>	<u>\$ 12,167,770</u>

# **PORT OF CHURCHILL** **ETAT DES OPERATIONS ET DEFICIT**

pour l'année se terminant le 31 décembre 1973

(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1972)

## Revenus:

Installations d'amarrage  
 Installations sur le rivage  
 Services de soutien

## Dépenses:

Opération et entretien:  
 Installations d'amarrage  
 Installations sur le rivage  
 Service de soutien

Amortissement  
 Subventions tenant lieu de taxes municipales  
 Administration

## Perte nette des opérations

## Frais d'intérêt (net):

Intérêt sur emprunts et avances  
 Moins — intérêt sur placements

## Perte nette de l'année

## Déficit au 1 janvier

Redressement d'exercice antérieur —  
 établissement d'une provision pour  
 bénéfices des employés

Profit sur disposition d'actifs

## Déficit au 31 décembre



# Vancouver, B.C.

## Vancouver, C.-B.



W. DUNCAN  
PORT MANAGER  
DIRECTEUR DU PORT



G. McPHERSON  
PORT AUTHORITY CHAIRMAN  
PRÉSIDENT, ADMINISTRATION PORTUAIRE



**PORT OF VANCOUVER**  
**BALANCE SHEET as at December 31, 1973**

(with comparative figures as at December 31, 1972)

ASSETS	1973	1972
Current assets:		
Cash	\$ (224,415)	\$ 172,468
Short term investments at cost (market value, 1973: \$ 2,192,994 — 1972: \$ 36,269)	2,177,979	35,000
Accounts receivable	1,774,370	2,207,564
Inventories, at the lower of cost and net realizable value	83,393	91,122
Prepaid expenses	<u>7,597</u>	<u>337</u>
	3,818,924	2,506,491
Long term agreements of sale	7,861,623	8,966,412
Contractors' security and other deposits — contra	50,000	49,258
Reserve fund assets:		
Cash	\$ 2,153,820	2,322,852
Investments, at cost (market value, 1973: \$ 5,009,685 — 1972: \$ 5,111,706)	<u>5,937,964</u>	<u>5,937,269</u>
	8,091,784	8,260,121
Burrard Inlet Crossing — contra	5,498,955	5,159,806
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	81,905,945	74,070,509
Less — accumulated depreciation	<u>14,943,872</u>	<u>14,082,661</u>
	66,962,073	59,987,848
	<u>\$ 92,283,359</u>	<u>\$ 84,929,936</u>

**PORT DE VANCOUVER**  
**BILAN au 31 décembre 1973**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1972)

ACTIF
Disponibilités:
Encaisse
Placements à court terme, au coût (valeur du marché, 1973: \$ 2,192,994 — 1972: \$ 36,269)
Comptes à recevoir
Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette
Frais payés d'avance
Contrats de vente à long terme
Cautonnement des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie
Fonds de réserve
Encaisse
Placements, au coût (valeur du marché, 1973: \$ 5,009,685 — 1972: \$ 5,111,706)
Traverse de Burrard Inlet — contrepartie
Immobilisations:
Au coût ou à la valeur estimée
Moins — amortissement accumulé

## LIABILITIES

	1973	1972
Current liabilities:		
Accounts payable— general	\$ 1,114,021	\$ 1,047,771
— construction	2,269,321	303,588
Contractors holdbacks	354,098	6,739
Deferred income	<u>847,704</u>	<u>863,636</u>
	4,585,144	2,221,734
Provision for employee benefits	148,059	87,119
Contractors' security and other		
deposits — contra	50,000	49,258
Parliamentary advances — Burrard Inlet		
Crossing — contra	<u>5,498,955</u>	<u>5,159,806</u>
	10,282,158	7,517,917

## EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	\$ 7,791,802	7,628,134
Loans and advances	47,843,406	45,907,781
Interest in arrears on loans and advances	2,681,529	5,864,277
Reserves for fire and general insurance, workmen's compensation and special maintenance	<u>974,679</u>	<u>1,173,041</u>
	59,291,416	60,573,233
Surplus, per statement attached	<u>22,709,785</u>	<u>16,838,786</u>
	82,001,201	77,412,019
	<u>\$ 92,283,359</u>	<u>\$ 84,929,936</u>

## PASSIF

Exigibilités:	
Comptes à payer — généraux	
— construction	
Retenues des entrepreneurs	
Revenu reporté	
Provision pour bénéfices des employés	
Cautionnement des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie	
Avances parlementaires — Traverse de Burrard Inlet — contrepartie	

## AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil	
Emprunts et avances	
Arrrages d'intérêt sur emprunts et avances	
Réserves pour assurance incendie et assurances générales, indemnisation des accidents de travail et entretien spécial	
Surplus, selon l'état du surplus	

# PORT OF VANCOUVER STATEMENT OF OPERATIONS AND SURPLUS

for the year ended December 31, 1973  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1972)

	1973	1972
Income:		
Berthing facilities	\$ 1,260,418	\$ 1,300,804
Shore facilities	5,653,965	5,064,653
Support services	<u>766,648</u>	<u>808,718</u>
	<u>7,681,031</u>	<u>7,174,175</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	420,103	438,424
Shore facilities	578,562	416,344
Support services	<u>1,658,445</u>	<u>1,709,788</u>
	2,657,110	2,564,556
Depreciation	1,224,340	1,163,283
Grants in lieu of municipal taxes	627,500	422,922
Administration	<u>992,224</u>	<u>617,285</u>
	<u>5,501,174</u>	<u>4,768,046</u>
Net operating income	<u>2,179,857</u>	<u>2,406,129</u>
Interest expense (net):		
Interest on loans and advances	2,161,712	2,140,649
Less — interest on investments	<u>986,066</u>	<u>1,025,592</u>
	<u>1,175,646</u>	<u>1,115,057</u>
Net income for the year	1,004,211	1,291,072
Surplus as at January 1	16,838,785	15,861,765
Prior period adjustment — establishment of a provision for employee benefits	(33,878)	—
Gain (loss) on disposal of assets	<u>4,900,667</u>	<u>(314,052)</u>
Surplus as at December 31	\$ <u>22,709,785</u>	\$ <u>16,838,785</u>

# PORT DE VANCOUVER ETAT DES OPERATIONS ET SURPLUS

pour l'année se terminant le 31 décembre 1973  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1972)

Revenus:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Dépenses:	
Opération et entretien:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Amortissement	
Subventions tenant lieu de taxes municipales	
Administration	
Surplus net des opérations	
Frais d'intérêt (net):	
Intérêt sur emprunts et avances	
Moins — intérêt sur placements	
Surplus net de l'année	
Surplus au 1 janvier	
Redressement d'exercice antérieur — établissement d'une provision pour bénéfices des employés	
Profit (perte) sur la disposition d'actifs	
Surplus au 31 décembre	



# Prince Rupert, B.C.

## Prince Rupert, C.-B.



W. PICKERING  
OFFICER-IN-CHARGE  
AGENT RESPONSABLE



# **PORT OF PRINCE RUPERT** **BALANCE SHEET as at December 31, 1973**

(with comparative figures as at December 31, 1972)

## **ASSETS**

	1973	1972
Current assets:		
Cash	\$ 27,686	\$ (21,749)
Accounts receivable	<u>12,814</u>	<u>3,409</u>
	40,500	(18,340)
Contractors' security and other deposits — contra	4,631	—
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	\$ 3,834,874	41,001
Less — accumulated depreciation	<u>1,301</u>	<u>—</u>
	3,833,573	41,001
	<u>\$ 3,878,704</u>	<u>\$ 22,661</u>

## **LIABILITIES**

Current liabilities:		
Accounts payable— general	\$ 7,548	\$ 49
— construction	134,269	19,896
Contractors holdbacks	2,766	—
Deferred income	<u>17,456</u>	<u>10,367</u>
	162,039	30,312
Provision for employee benefits	2,452	—
Contractors' security and other deposits — contra	4,631	—
	<u>169,122</u>	<u>30,312</u>

## **EQUITY OF CANADA**

Assets transferred to the Board	\$ 3,554,000	—
Loans and advances	<u>141,743</u>	<u>—</u>
	3,695,743	(7,651)
Surplus (deficit), per statement attached	<u>13,839</u>	<u>(7,651)</u>
	3,709,582	(7,651)
	<u>\$ 3,878,704</u>	<u>\$ 22,661</u>

# **PORT DE PRINCE RUPERT** **BILAN au 31 décembre 1973**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1972)

## **ACTIF**

Disponibilités:	
Encaisse	
Comptes à recevoir	
Cautionnement des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie	
Immobilisations:	
Au coût ou à la valeur estimée	
Moins — amortissement accumulé	

## **PASSIF**

Exigibilités:	
Comptes à payer — généraux	
— construction	
Retenues des entrepreneurs	
Revenu reporté	
Provision pour bénéfices des employés	
Cautionnement des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie	

## **AVOIR DU CANADA**

Actifs transférés au Conseil	
Emprunts et avances	
Surplus (déficit), selon l'état du surplus	

# PORT OF PRINCE RUPERT STATEMENT OF OPERATIONS AND SURPLUS

for the year ended December 31, 1973  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1972)

	1973	1972
Income:		
Berthing facilities	\$ 42,379	\$ 592
Shore facilities	28,035	5,519
Support services	<u>1,458</u>	<u>300</u>
	<u>71,872</u>	<u>6,411</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	4,678	376
Shore facilities	1,419	—
Support services	<u>5,587</u>	<u>—</u>
	11,684	376
Grants in lieu of municipal taxes	3,447	—
Administration	<u>35,298</u>	<u>13,686</u>
	<u>50,429</u>	<u>14,062</u>
Net income (loss) for the year	21,443	(7,651)
Surplus (deficit) as at January 1	(7,651)	—
Gain on disposal of assets	<u>47</u>	<u>—</u>
Surplus (deficit) as at December 31	\$ <u>13,839</u>	\$ <u>(7,651)</u>

# PORT DE PRINCE RUPERT ETAT DES OPERATIONS ET SURPLUS

pour l'année se terminant le 31 décembre 1973  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1972)

Revenus:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Dépenses:	
Opération et entretien:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Subventions tenant lieu de taxes municipales	
Administration	
Surplus (perte) net de l'année	
Surplus (déficit) au 1 janvier	
Profit sur la disposition d'actifs	
Surplus (déficit) au 31 décembre	

# YEAR IN BRIEF

Ports		Foreign Cargo Trafic étranger	Inward Entrées	Outward Sorties	Domestic Cargo Trafic intérieur	Inward Entrées	Outward Sorties	Total Cargo Trafic global
St. John's, Nfld. Saint-Jean, T.-N.	1973	61,680	46,253	15,427	1,091,655	922,740	168,915	1,153,335
	1972	174,717	163,934	10,783	996,247	832,817	163,430	1,170,964
Halifax	1973	10,577,868	6,496,395	4,081,473	3,484,903	813,695	2,671,208	14,062,771
	1972	9,443,297	5,558,986	3,884,311	2,742,975	784,085	1,958,890	12,186,272
Saint John, N.B. Saint-Jean, N.-B.	1973	3,302,677	777,198	2,525,479	2,857,401	513,865	2,343,536	6,160,078
	1972	3,231,655	995,752	2,235,903	2,753,675	656,774	2,096,901	5,985,330
Belledune	1973	561,518	412,116	149,402	11,121	—	11,121	572,639
	1972	310,798	259,751	51,047	20,676	—	20,676	331,474
Sept-Iles	1973	25,945,438	780,000	25,165,438	4,536,456	840,607	3,695,849	30,481,894
	1972	—	—	—	—	—	—	(22,300,000)
Chicoutimi	1973	3,100	3,100	—	682,742	680,763	1,979	685,842
	1972	22,831	22,831	—	702,219	700,034	2,185	725,050
Baie des Ha! Ha!	1973	3,842,000	3,506,000	336,000	442,000	430,000	12,000	4,284,000
	1972	—	—	—	—	—	—	(4,500,000)
Quebec	1973	12,023,434	6,558,958	5,464,476	4,651,787	3,555,322	1,096,465	16,675,221
	1972	10,510,643	5,792,635	4,718,008	5,069,710	3,490,102	1,579,608	15,580,353
Trois-Rivières	1973	2,187,361	884,465	1,302,896	1,962,823	1,853,790	109,033	4,150,184
	1972	2,094,274	787,760	1,306,514	2,040,926	1,925,191	115,735	4,135,200
Montreal	1973	12,909,729	6,289,180	6,620,549	11,009,115	5,951,468	5,057,647	23,918,844
	1972	11,676,370	6,697,966	4,978,404	10,467,958	5,087,420	5,380,538	22,144,328
Prescott	1973	156,914	141,985	14,929	344,783	319,004	25,779	501,697
	1972	28,772	11,548	17,224	571,969	438,460	133,509	600,741
Port Colborne	1973	37,160	37,160	—	104,696	45,260	59,436	141,856
	1972	—	—	—	351,371	196,730	154,641	351,371
Churchill	1973	552,380	31,105	521,275	25,302	—	25,302	577,682
	1972	753,136	38,376	714,760	18,467	86	18,381	771,603
Vancouver	1973	33,331,882	2,601,977	30,729,905	8,757,146	4,591,702	4,165,444	42,089,028
	1972	28,391,582	2,657,802	25,733,780	8,320,926	4,308,906	4,012,020	36,712,508
Prince Rupert	1973	1,020,187	16,890	1,003,297	847,935	722,987	124,948	1,868,122
	1972	1,126,019	177,074	948,945	400,134	190,625	209,509	1,526,153
Total	1973	106,513,328	28,582,782	77,930,546	40,809,865	21,241,203	19,568,662	147,323,193
	1972	67,764,094	23,164,415	44,599,679	34,457,253	18,611,230	15,846,023	102,221,347

N.B. 1973 figures for Sept-Iles and Baie des Ha! Ha! are preliminary and the 1972 figures for these ports are not included in the total figure.

All figures are in weight tons of 2,000 lbs.

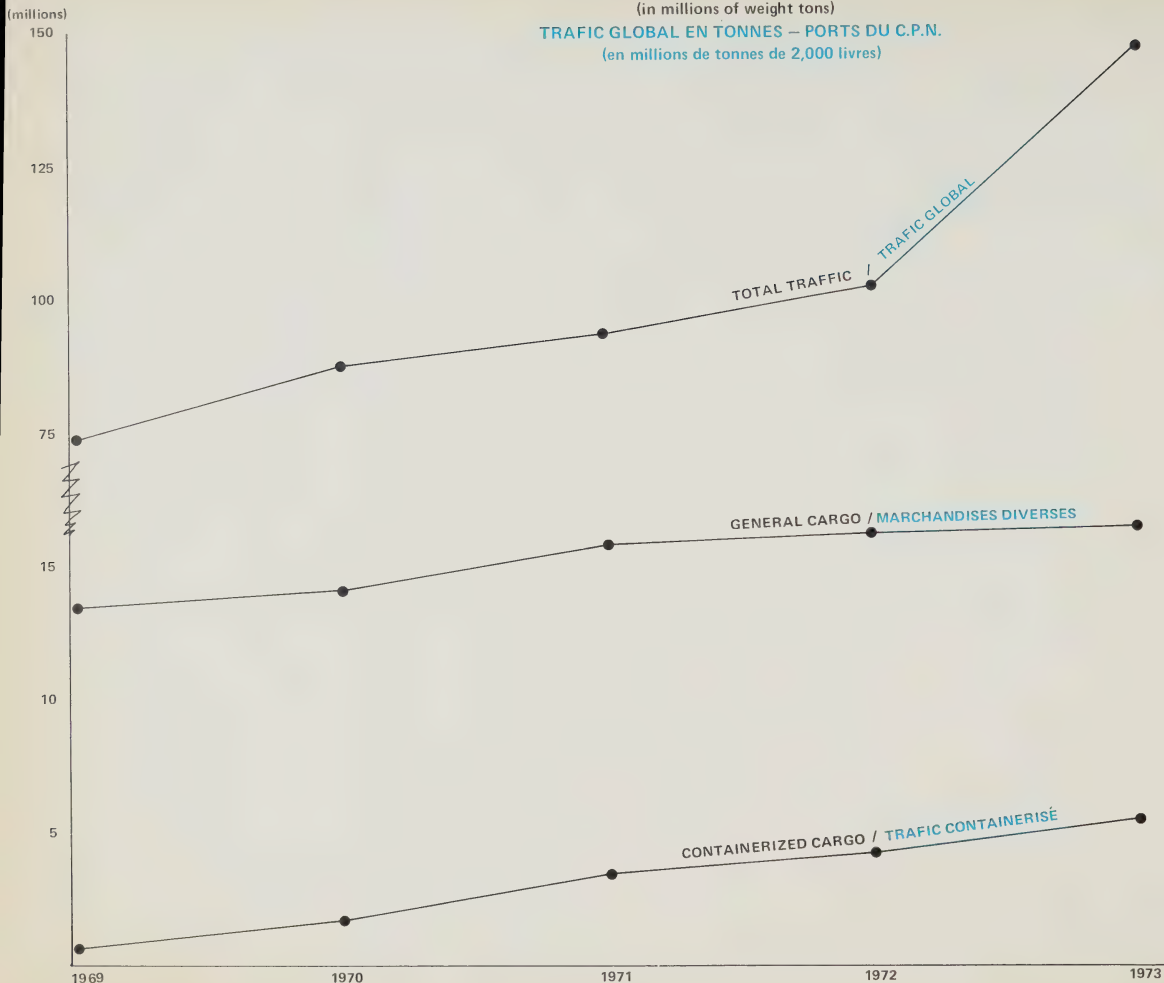


# RESUME DE L'ANNEE

Bulk Cargo Produits en vrac	General Cargo Marchandises diverses	Containerized Cargo Trafic containerisé	No. loaded Containers No. containers pleins	Vessel Arrivals Entrées de navires	Gross Registered Tonnage Jauge brute enregistrée	Ports	
801,097 808,436	352,238 362,528	10,278 8,056	810 854	1,912 2,209	3,976,000 4,194,000	1973 1972	St. John's, Nfld. Saint-Jean, T.-N.
12,221,800 10,466,853	1,840,971 1,719,419	1,310,955 1,107,202	84,005 76,044	2,518 2,537	17,146,643 15,653,634	1973 1972	Halifax
4,476,542 4,266,562	1,683,536 1,718,768	491,026 342,673	31,037 23,578	1,879 2,090	14,080,848 14,720,605	1973 1972	Saint John, N.B. Saint-Jean, N.-B.
572,639 328,596	— 2,878	— —	— —	44 34	420,588 267,814	1973 1972	Belledune
30,251,894 —	230,000 —	— —	— —	1,548 —	20,508,248 —	1973 1972	Sept-Iles
683,863 722,865	1,979 2,185	— —	— —	160 153	473,152 511,723	1973 1972	Chicoutimi
3,943,000 —	341,000 —	— —	— —	571 —	3,412,000 —	1973 1972	Baie des Ha! Ha!
15,575,366 14,428,288	1,099,855 1,152,065	850,335 685,292	53,185 45,162	2,086 1,932	14,412,000 13,160,000	1973 1972	Quebec
3,882,538 3,805,249	267,646 329,951	1,477 1,640	165 195	905 1,129	4,552,000 4,930,000	1973 1972	Trois-Rivières
20,239,155 18,588,969	3,679,689 3,555,359	1,717,981 1,248,833	116,405 87,003	5,119 5,358	39,316,000 41,922,000	1973 1972	Montreal
501,697 595,114	— 5,627	— —	— —	63 50	512,652 454,058	1973 1972	Prescott
141,856 351,371	— —	— —	— —	25 38	136,499 251,640	1973 1972	Port Colborne
574,281 768,814	3,401 2,789	— —	— —	57 48	445,796 508,424	1973 1972	Churchill
35,582,084 29,975,754	6,506,944 6,736,754	808,426 655,679	65,586 57,392	17,948 18,093	46,770,640 39,801,513	1973 1972	Vancouver
1,547,341 1,064,407	320,781 461,746	5,747 —	1,184 —	1,236 989	2,773,000 2,419,312	1973 1972	Prince Rupert
130,995,153 86,171,278	16,328,040 16,050,069	5,196,225 4,049,375	352,377 290,228	36,071 34,660	168,936,066 138,794,723	1973 1972	Total

N.B. Les chiffres pour l'année 1973 pour Sept-Iles et Baie des Ha! Ha! sont provisoires et les chiffres de 1972 pour ces ports ne sont pas compris dans le total.  
Les chiffres sont en tonnes de 2,000 lbs.

CARGO TONNAGE HANDLED — N.H.B. PORTS  
(in millions of weight tons)  
TRAFFIC GLOBAL EN TONNES — PORTS DU C.P.N.  
(en millions de tonnes de 2,000 livres)



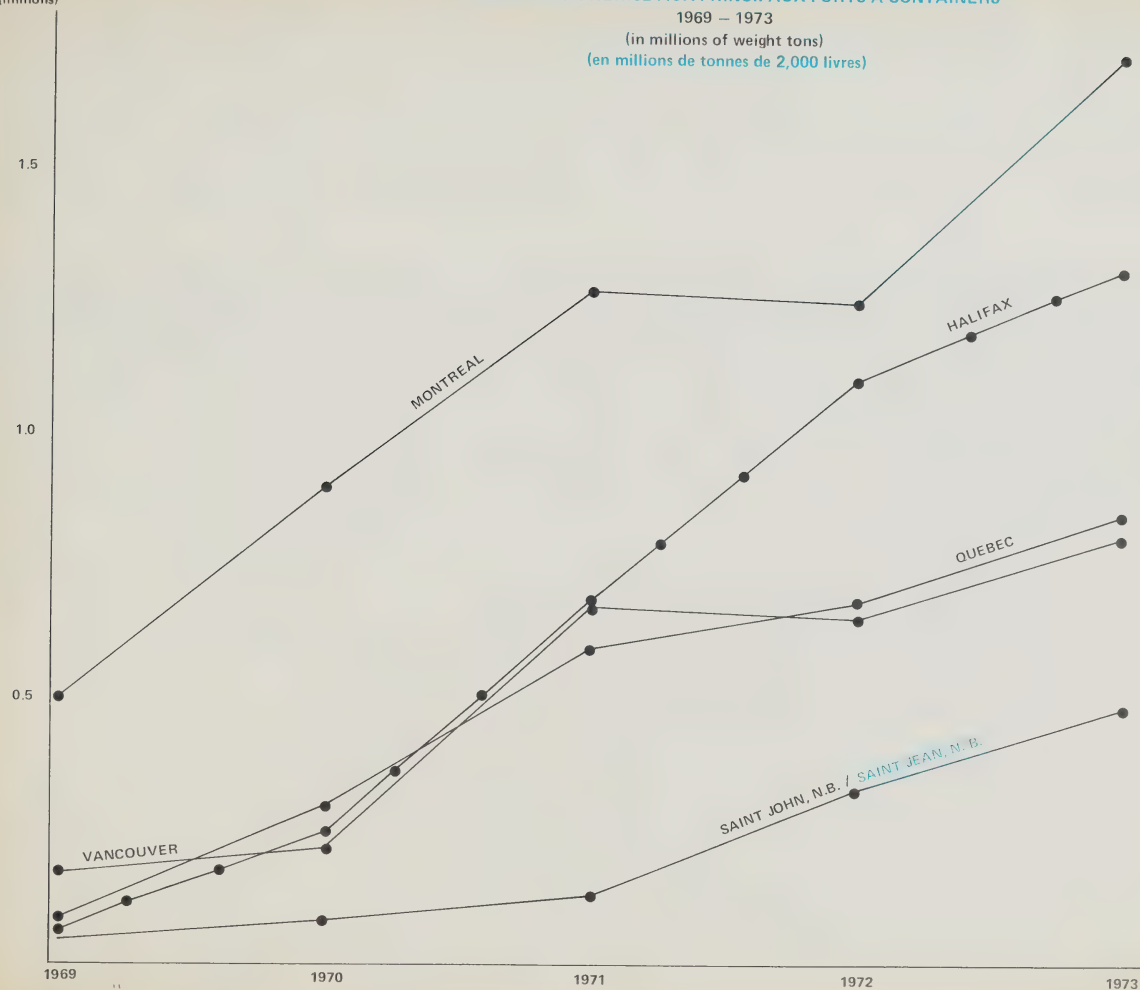
CONTAINERIZED CARGO AT MAJOR CONTAINER PORTS  
TRAFIC CONTAINERISÉ AUX PRINCIPAUX PORTS À CONTAINERS

1969 - 1973

(in millions of weight tons)

(en millions de tonnes de 2,000 livres)

(millions)



# Financial Review

## Sommaire financier





## FINANCE

The financial accounting of the Board requires showing the annual operating results making normal provision as in any commercial corporation for such matters as interest on capital investment and depreciation. The Board continues to produce its required cash operating revenue and to improve its program to reduce its overall operating loss. The overall loss was reduced from \$14,000,000 in 1972 by approximately 10%, to an amount of some \$12,700,000.

Without impairing the level of our efficiency and service, the Board has been successful in maintaining its operating and maintenance expenditures at approximately the 1972 level, despite increased unit costs in many areas.

Until all avenues of improving our financial position have been explored, the Board decided not to effect any major increase in its port charges during 1973. Within the area of our jurisdiction, these low costs have been a contributing factor in minimizing water-borne transportation costs for Canada's commerce. Our total revenues also increased and this was mainly due to increased traffic handled through our ports.

The financial statements of the Board for the year ended December 31, 1973, together with the report of the Auditor-General thereon may be found on pages 73 to 80 of this report.

During 1973, the operations of ports and bridges, together with investment income generated revenues of \$52.5 million. After deducting operating expenditures of \$40.7 million, the remaining cash flow was \$11.8 million. The sum of \$7.5 million was paid to the Government as principal and interest. Additions to capital assets totalled \$31.0 million of which \$2.1 million was financed by advances from the Government while \$18.7 million was provided from Board funds. The balance of \$10.2 million represents assets transferred to the Board during the year, under author-

ity of the Governor in Council. Reserve fund assets were reduced by \$1.9 million to provide funds to finance capital projects.

Interest costs escalated during the year, however, through improvement of our investment portfolio, our income from this source, increased by \$864,109 to \$5,406,505 to reduce our net interest expenditure by \$849,656 to \$10,594,158.

## PORTS

Operating revenues increased by \$1.1 million to \$43.3 million while operating expenses increased by \$1.1 million to \$45.8 million.

Most ports showed increased revenues except Halifax, Saint John, Belledune, Chicoutimi, Trois-Rivières, and Churchill, while the most significant increases in revenue were experienced at Quebec, St. John's, Montreal, and Vancouver.

Direct expenses increased generally with administration, operating and maintenance costs rising \$1.9 million, tax grants decreased by \$860,000 and depreciation accounted for an increase of \$41,000.

## BRIDGES

Tolls on the Champlain Bridge increased by \$517,000 and operating expenses on both the Jacques Cartier and the Champlain Bridge rose \$182,000. The amount recoverable by appropriation to finance the operating deficit of the Jacques Cartier Bridge was \$565,000 compared to \$500,000 for the previous year.

## FINANCE

Les dispositions pour les relevés financiers du Conseil exigent l'identification des résultats annuels des opérations, lesquels, comme pour toutes corporations commerciales tiennent compte de divers facteurs tels les intérêts sur le capital investi et l'amortissement. Le Conseil génère des sommes lui permettant non seulement d'obtenir son fonds de roulement mais également de poursuivre son programme destiné à réduire ses pertes annuelles. Dans le présent rapport annuel, on constate que cette perte fut réduite de 10% par rapport à l'année précédente, soit de \$14,000,000 en 1972 à \$12,700,000 en 1973.

Il est au crédit du Conseil d'avoir réussi à contenir ses dépenses d'opération et d'entretien sensiblement au même niveau que pour 1972, en dépit de certains coûts inflationnaires, et ceci sans abaisser le nombre et la qualité de ses services.

Le Conseil a décidé de ne décréter aucune hausse substantielle à ses redevances portuaires en 1973, jugeant n'avoir pas totalement exploré tous les moyens susceptibles d'améliorer sa position financière. Il s'impose qu'une telle décision fut un facteur important pour contenir, en ce qui relève de sa juridiction, les coûts de transport au profit du commerce canadien. L'accroissement de ses revenus reflète donc largement les tonnages supérieurs manutentionnés dans ses ports.

Aux pages 73 à 80 du présent rapport figurent les états financiers du Conseil pour l'année terminée au 31 décembre 1973, accompagnés du rapport de l'Auditeur général.

Au cours de l'année 1973, l'opération des ponts et des ports a rapporté 52.5 millions de dollars. Après déduction des dépenses d'opération s'élevant à 40.7 millions, un bénéfice de 11.8 millions a été réalisé. La somme de 7.5 millions a été versée au gouvernement à titre de paiement de capital et d'intérêt. Le total des augmentations des immobilisations a atteint 31.0 millions de dollars dont 2.1

millions ont été avancés par le gouvernement et 18.7 millions ont été financés par le Conseil. Le solde de 10.2 millions est constitué par des actifs dont la propriété a été transférée au Conseil pendant l'année, sur autorisation du Gouverneur en Conseil. Le fonds de réserve a été réduit de 1.9 millions afin de fournir les fonds nécessaires au financement de projets d'investissements capitaux.

Les frais d'intérêts ont augmenté au cours de l'année; cependant, grâce à l'amélioration de notre portefeuille d'investissements, le revenu généré par celui-ci a augmenté de \$864,109 pour totaliser \$5,406,505 pour ainsi réduire la dépense d'intérêt par \$849,656, soit un total de \$10,594,158.

## PORTS

Les revenus d'opération se sont accrus de \$1.1 millions, et ont totalisé \$43.3 millions, tandis que les dépenses d'exploitation ont augmenté de \$1.1 millions, s'élevant ainsi à \$45.8 millions.

La plupart des ports ont connu un accroissement de revenus à l'exception de Halifax, Saint-Jean (N.-B.), Belledune, Chicoutimi, Trois-Rivières et Churchill et c'est à Saint-Jean (T.-N.), Québec, Montréal et Vancouver que les revenus ont le plus augmenté.

Les charges directes ont en général augmenté, de même que les frais d'administration, d'opération et d'entretien qui se sont élevés de \$1.9 millions. Les subventions de taxes ont diminué de 860,000 dollars et l'amortissement s'est accru de 41,000 dollars.

## PONTS

Les péages du pont Champlain ont augmenté de 517,000 dollars et les dépenses d'opération pour le pont Champlain et le pont Jacques-Cartier se sont accrues de 182,000 dollars. Le montant récupérable des crédits pour le déficit d'opération du pont Jacques-Cartier a été de \$565,000 comparativement à \$500,000 l'année précédente.

## Financial Review

	Current Year (\$ million)	Last Year (\$ million)	Variance
	Cette année	L'an dernier	Variation
Ports			
Income	43.3	42.2	+ 1.1
Operating Expenses and Depreciation	45.8	44.7	+ 1.1
Net Operating Income (Loss)	(2.5)	(2.5)	—
Net Interest Expense	7.8	8.6	— .8
Loss for Year	10.3	11.1	— .8
Bridges			
Income	3.8	3.2	+ .6
Operating Expenses and Depreciation	3.4	3.3	+ .1
Net Operating Income (Loss)	.4	(.1)	+ .5
Net Interest Expense	2.8	2.8	—
Loss for Year	2.4	2.9	— .5
Combined			
Income	47.1	45.4	+ 1.7
Operating Expenses and Depreciation	49.2	48.0	+ 1.2
Net Operating Income (Loss)	(2.1)	(2.6)	— .5
Net Interest Expenses	10.6	11.4	— .8
Loss for Year	12.7	14.0	— 1.3

## FINANCIAL POSITION

Working Capital	35.6	33.1	+ 2.5
Fixed Assets			
Cost	588.6	565.2	+23.4
Accumulated Depreciation	149.4	144.5	+ 4.9
Net Book Value	439.2	420.7	+18.5
Reserve Fund Assets	58.4	60.3	— 1.9
Proprietary Equity of Canada	549.0	538.7	+10.3
Excess of Income over Expenses on years' operations before interest, depreciation, etc.	6.4	5.9	+ .5

## Sommaire financier

Ports	
Revenu	
Frais d'opération et dépréciation	
Revenu net d'opération (perte)	
Frais d'intérêts nets	
Perte pour l'année	
Ponts	
Revenu	
Frais d'opération et dépréciation	
Revenu net d'opération (perte)	
Frais d'intérêts nets	
Perte pour l'année	

Ports et Ponts	
Revenu	
Frais d'opération et dépréciation	
Revenu net d'opération (perte)	
Frais d'intérêts nets	
Perte pour l'année	

## SITUATION FINANCIERE

Fonds de roulement	
Immobilisations	
Coût	
Amortissement accumulé	
Valeur comptable nette	

Fonds de réserve	
Avoir du Canada	

Surplus de revenu sur les frais d'opération de l'année avant déduction des intérêts, de la dépréciation, etc.

## Comparative consolidated income statement

## Etat comparatif du revenu consolidé

	1973	1972	1971	1970	1969	
Revenues						Revenus
Ports and elevators	\$ 43,338,395	\$ 42,202,664	\$ 42,956,401	\$ 39,940,815	\$ 35,520,828	Ports et élévateurs
Bridge operations	3,801,558	3,223,531	2,873,651	2,714,609	2,436,538	Opération des ponts
Interest on investments	<u>5,406,505</u>	<u>4,542,396</u>	<u>4,431,814</u>	<u>5,413,198</u>	<u>4,195,799</u>	Intérêt sur placements
	<u>52,546,458</u>	<u>49,968,591</u>	<u>50,261,866</u>	<u>48,068,622</u>	<u>42,153,165</u>	
Expenses						Dépenses
Administration, operation and maintenance	34,914,508	32,866,434	29,529,221	26,362,227	25,741,082	Administration, opération et entretien
Grants in lieu of municipal taxes	5,781,380	6,640,359	7,418,321	6,571,311	5,277,689	Subventions tenant lieu de taxes municipales
Amortization of bond discount and bond redemption expenses	—	—	—	—	51,114	Amortissement de moins-values et frais de rachat d'obligations
Interest on loans and advances	16,000,663	15,986,210	15,790,605	15,640,361	14,973,448	Intérêts sur prêts et avances
Depreciation	<u>8,526,323</u>	<u>8,484,989</u>	<u>8,237,716</u>	<u>7,902,718</u>	<u>7,609,402</u>	Dépréciation
	<u>65,222,874</u>	<u>63,977,992</u>	<u>60,975,863</u>	<u>56,476,617</u>	<u>53,652,735</u>	
Net Loss	<u>\$ 12,676,416</u>	<u>\$ 14,009,401</u>	<u>\$ 10,713,997</u>	<u>\$ 8,407,995</u>	<u>\$ 11,499,570</u>	Perte nette

## Fixed Asset Additions

Additions to the capital account in 1973 totalled \$30,972,867. Of this amount, \$2,141,743 has been or will be financed by advances from the Government, bearing interest at the rate prevailing at the date of such advances, and \$18,675,782 has been or will be provided from Board funds. The balance of \$10,155,342 represents assets transferred to the Board during the year under the authority of the Governor in Council.

The distribution of capital additions, by location, is as follows:

From borrowings —	
Vancouver	\$ 2,000,000
Prince Rupert	141,743
	<u>2,141,743</u>
From Board funds	
St. John's, Nfld.	160,892
Halifax	295,512
Saint John, N.B.	7,681,153
Sept-Îles	4,108
Chicoutimi	62,771
Quebec	230,716
Trois Rivières	49,009
Montreal	3,274,436
Champlain Bridge	9,801
Jacques Cartier Bridge	813
Prescott	59,111
Port Colborne	26,775
Churchill	99,436
Vancouver	6,593,204
Prince Rupert	98,988
National Headquarters, Ottawa	29,057
	<u>18,675,782</u>
Assets transferred to the Board	
St. John's, Nfld.	74,500
Saint John, N.B.	111,001
Sept-Îles	6,344,499
Montreal	1,829
Port Colborne	6,170
Vancouver	63,343
Prince Rupert	3,554,000
	<u>10,155,342</u>
	<u>\$ 30,972,867</u>

## Nouvelles Immobilisations

Les nouvelles immobilisations en 1973 se totalisent à \$30,972,867. De ce montant, \$2,141,743 proviennent ou proviendront d'avances du Gouvernement, portant intérêt au taux courant à la date de ces avances, et \$18,675,782 des fonds du Conseil. La balance de \$10,155,342 représente des actifs transférés au Conseil durant l'année par l'autorité du gouverneur en conseil.

La distribution des nouvelles immobilisations, par localité, est la suivante:

Provenant d'emprunts —
Vancouver
Prince-Rupert
Provenant des fonds du Conseil —
Saint-Jean, T.-N.
Halifax
Saint Jean, N.-B.
Sept-Îles
Chicoutimi
Québec
Trois-Rivières
Montréal
Pont Champlain
Pont Jacques Cartier
Prescott
Port Colborne
Churchill
Vancouver
Prince-Rupert
Bureau Central, Ottawa
Actifs transférés au Conseil
Saint-Jean, T.-N.
Saint-Jean, N.-B.
Sept-Îles
Montréal
Port Colborne
Vancouver
Prince-Rupert



# National Harbours Board

## Statement of Source and Application of Funds

for the year ended December 31, 1973  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1972)

	1973	1972
Source of funds:		
Income from operations:		
Net loss for the year	\$ (12,676,416)	\$ (14,009,401)
Add — items not requiring an outlay of funds:		
Depreciation	8,526,323	8,484,989
Loan interest deferred	8,678,314	14,096,879
Provision for future employee benefits	373,491	—
	<u>4,901,712</u>	<u>8,572,467</u>
Amounts received from outsiders to		
finance capital projects	7,109,578	730,746
Proceeds from sale of fixed assets	6,010,815	586,562
Loans from Canada	2,141,743	—
Prior periods' adjustment to grants in		
lieu of taxes	2,050,000	—
Parliamentary appropriations	1,618,799	3,625,000
Reserve fund assets used to finance		
capital projects	1,557,248	1,201,557
Payments on long-term agreements of sale	1,186,170	342,156
Other	4,658	344,567
	<u>26,580,723</u>	<u>15,403,055</u>
Application of funds:		
Fixed asset acquisitions	\$ 30,972,867	
Less — Assets transferred to		
the Board	<u>10,155,342</u>	
	20,817,525	11,490,036
Deferred account receivable	1,381,142	1,021,783
Loan receivable	1,031,956	—
St. Charles River project	501,931	2,454,141
Special maintenance projects	266,588	
Loan payments	108,715	145,248
Other	—	390,767
	<u>24,107,857</u>	<u>15,501,975</u>
Increase in working capital	2,472,866	(98,920)
Working capital at beginning of year	33,120,209	33,219,129
Working capital at end of year	<u>\$ 35,593,075</u>	<u>\$ 33,120,209</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

# Conseil des Ports Nationaux

## Etat de la provenance et de l'utilisation des fonds

pour l'année se terminant le 31 décembre 1973  
(avec chiffres comparatifs pour l'année terminée le 31 décembre 1972)

Provenance des fonds:
Revenus d'opérations:
Perte nette de l'année
Ajouter — frais ne requérant pas de déboursés:
Amortissement
Intérêt d'emprunts reportés
Provision pour les bénéfices des employés
Montants reçus de l'extérieur pour financer
des projets en immobilisations
Recettes de vente d'immobilisations
Emprunts reçus du gouvernement
Redressement à l'égard de subventions en
remplacement d'impôts
Crédits du parlement
Actifs du fonds de réserve utilisés pour
financer des projets en immobilisations
Paievements sur les contrats de ventes à long terme
Autres
Utilisation des fonds:
Acquisition des immobilisations
Moins — actifs transférés au
Conseil
Compte à recevoir reporté
Prêt à recevoir
Projet de la Rivière Saint-Charles
Projets d'entretien spéciaux
Versement d'emprunt
Autres

Augmentation du fonds de roulement  
Fonds de roulement au début de l'année  
Fonds de roulement à la fin de l'année

Les notes en annexe font partie des états financiers

## National Harbours Board

(Established by the National Harbours Board Act)

### Balance Sheet as at December 31, 1973

(with comparative figures as at December 31, 1972)

ASSETS	1973	1972
Current assets:		
Cash	\$ 3,268,384	\$ 1,988,305
Short term investments at cost (market value, 1973: \$ 36,521,275 — 1972: \$ 34,134,565)	36,508,214	34,133,295
Accounts receivable	10,968,341	10,807,351
Inventories, at the lower of cost and net realizable value	1,868,777	1,243,634
Prepaid expense	47,322	53,407
	<u>52,661,038</u>	<u>48,225,992</u>
Long term agreements of sale (note 1)	8,671,377	9,857,547
Loan receivable (note 2)	1,031,956	—
Deferred account receivable (note 3)	2,402,925	1,021,783
Contractors' security and other deposits — contra	936,412	220,071
Debentures of Saint John Harbour Bridge Authority (note 4)	15,607,952	15,653,252
Reserve fund assets (note 5):		
Cash	\$ 11,614,727	11,851,985
Investments, at cost (market value, 1973: \$ 42,211,755 — 1972: \$ 44,487,026)	<u>46,804,007</u>	<u>48,432,772</u>
	58,418,734	60,284,757
Due from the Province of Quebec under agreement to share Jacques Cartier Bridge deficits	744,425	744,425
Burrard Inlet Crossing — contra (note 6)	5,498,955	5,159,806
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	588,580,729	565,181,457
Less — accumulated depreciation	<u>149,408,302</u>	<u>144,488,208</u>
	439,172,427	420,693,249
	<u>\$ 585,146,201</u>	<u>\$ 561,860,882</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

Certified correct:

J.H. Vreeswijk, Director of Finance

Approved on behalf of the Board:

Delmer E. Taylor, chairman

Stephen Weyman, Member

## Conseil des Ports Nationaux

(Créé par la Loi sur le Conseil des ports nationaux)

### Bilan au 31 décembre 1973

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1972)

#### ACTIF

Disponibilités:

Encaisse

Placements à court terme, au coût (valeur du marché, 1973: \$ 36,521,275 — 1972: \$ 34,134,565)

Comptes à recevoir

Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette

Frais payé d'avance

Contrats de vente à long terme (note 1)

Prêt à recevoir (note 2)

Compte à recevoir reporté (note 3)

Cautionnement des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie

Obligations du Saint John Harbour Bridge Authority (note 4)

Fonds de réserve (note 5):

Encaisse

Placements, au coût (valeur du marché, 1973: \$ 42,211,755 — 1972: \$ 44,487,026)

Dette de la Province de Québec au titre de

l'entente relative au partage des déficits

du pont Jacques Cartier

Traverse de Burrard Inlet — contrepartie (note 6)

Immobilisations:

Au coût ou à la valeur estimée

Moins — amortissement accumulé

Les notes en annexe font partie des états financiers

Certifié conforme:

J.H. Vreeswijk, Directeur des finances

Approuvé au nom du Conseil:

Delmer E. Taylor, Président

Stephen Weyman, Membre

## LIABILITIES

	1973	1972
Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 9,052,520	\$ 10,974,821
— construction	4,472,509	1,509,629
	<u>13,525,029</u>	<u>12,484,450</u>
Contractors' holdbacks	953,905	237,583
Deferred income	2,589,029	2,383,750
	<u>17,067,963</u>	<u>15,105,783</u>
Provision for employee benefits (note 7)	4,736,633	1,450,644
Parliamentary grants to finance the construction of retaining walls, Quebec Harbour (note 8)	23,794	505,725
Contractors' security and other deposits — contra	936,412	220,071
Amounts provided by outsiders to finance capital projects (note 3)	7,834,448	724,870
Parliamentary advances — Burrard Inlet Crossing — contra (note 6)	5,498,955	5,159,806
	<u>36,098,205</u>	<u>23,166,899</u>

## EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board (note 9)	\$ 99,576,336
Loans and advances	410,953,038
Interest in arrears on loans and advances	188,214,758
Reserves for fire and general insurance, workmen's compensation and special maintenance	<u>10,989,881</u>
	709,734,013
Deduct: Deficit, per Statement of Deficit	<u>160,686,017</u>
	<u>549,047,996</u>
	<u>\$ 585,146,201</u>

I have examined the above balance sheet and the related statements of operations, deficit and source and application of funds and have reported thereon under date of March 29, 1974 to the Minister of Transport.

J.J. Macdonell  
Auditor General of Canada

## PASSIF

Exigibilités:  
Comptes à payer — généraux  
— construction

Retenues des entrepreneurs  
Revenu reporté

Provision pour bénéfices des employés (note 7)  
Subventions parlementaires pour financer la construction des murs de soutènement, Port de Québec (note 8)  
Cautionnement des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie  
Fonds consentis de l'extérieur pour financer des projets en immobilisation (note 3)  
Avances parlementaires — Traverse de Burrard Inlet — contrepartie (note 6)

## AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil (note 9)  
Emprunts et avances  
Arrérages d'intérêt sur emprunts et avances  
Réserves pour assurance incendie et assurances générales, indemnisation des accidents de travail et entretien spécial

Déduire: Déficit, selon l'état du déficit

J'ai examiné le bilan ci-dessus et les états apparentés des opérations, du déficit et de la provenance et de l'utilisation des fonds et j'ai fait mon rapport à ce sujet au Ministre des transports en date du 29 mars 1974.

J.J. Macdonell  
Auditeur Général du Canada

## National Harbours Board Statement of Operations

for the year ended December 31, 1973  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1972)

	1973	1972
Income:		
Berthing facilities	\$ 5,861,444	\$ 6,033,468
Shore facilities	34,607,882	33,244,183
Support services	2,869,069	2,925,013
Bridge operations	3,801,558	3,223,531
	<u>47,139,953</u>	<u>45,426,195</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	\$ 2,024,714	1,996,066
Shore facilities	11,558,811	11,401,251
Support services	11,058,495	10,656,778
Bridge operations	<u>2,681,705</u>	<u>2,499,473</u>
	27,323,725	26,553,568
Depreciation	8,526,323	8,484,989
Grants in lieu of municipal taxes	5,781,380	6,640,359
Administration:		
Salaries of Board Members and Executive Officers	175,736	153,613
Other salaries	4,242,718	3,340,544
Employee benefits	865,401	669,193
Office expenses	940,334	954,053
Miscellaneous expenses	<u>1,366,594</u>	<u>1,195,463</u>
	7,590,783	6,312,866
	<u>49,222,211</u>	<u>47,991,782</u>
	2,082,258	2,565,587
Net operating loss before interest expense	10,594,158	11,443,814
Interest expense (net):	<u>\$ 12,676,416</u>	<u>\$ 14,009,401</u>
Interest on loans and advances		
Less — interest on investments		
Net loss for the year (note 12)		

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

## Conseil des Ports Nationaux Etat des opérations

pour l'année se terminant le 31 décembre 1973  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1972)

Revenus:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Opérations des ponts	
Dépenses:	
Opération et entretien:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Opérations des ponts	
Amortissement	
Subventions tenant lieu de taxes municipales	
Administration:	
Traitements des membres du Conseil et du personnel de direction	
Autres traitements ou salaires	
Bénéfices des employés	
Frais de bureau	
Dépenses diverses	
Perte nette des opérations avant frais d'intérêt	
Frais d'intérêt (net):	
Intérêt sur emprunts et avances	
Moins — intérêt sur placements	

Perte nette de l'année (note 12)

Les notes en annexe font partie des états financiers



**National Harbours Board**  
**Statement of Deficit**  
for the year ended December 31, 1973

Balance as at January 1		
As previously reported		\$ 150,739,351
Prior periods' adjustments:		
Establishment of a provision for employee benefits (note 7)	\$ 2,912,498	
Less — correction of prior years' provision for grants in lieu of municipal taxes	<u>2,050,000</u>	
		<u>862,498</u>
As restated		151,601,849
Net loss for the year		<u>12,676,416</u>
		164,278,265
Gain on disposal of assets	2,043,449	
Recoverable from appropriations of the Ministry of Transport in respect of the deficit for the year (exclusive of interest on loans and advances and depreciation):		
Jacques Cartier Bridge	\$ 564,525	
Halifax	<u>984,274</u>	
	<u>1,548,799</u>	
		<u>3,592,248</u>
Balance as at December 31		<u>\$ 160,686,017</u>
The accompanying notes are an integral part of the financial statements		

**Conseil des Ports Nationaux**  
**Etat du déficit**  
pour l'année terminée le 31 décembre 1973

Solde au 1 janvier	
Rapporté antérieurement	
Redressements des exercices antérieurs:	
Etablissement d'une provision pour bénéfices des employés (note 7)	
Moins — redressement de la provision pour les subventions tenant lieu de taxes municipales	
Spécifié à nouveau	
Perte nette de l'année	
Profit sur la disposition d'immobilisations	
Déficit pour l'année (moins intérêts sur emprunts et avances et amortissement) recouvrable des crédits du ministère des transports:	
Pont Jacques Cartier	
Halifax	
Solde au 31 décembre	
Les notes en annexe font partie des états financiers	

## Notes to Financial Statements

- Long-term Agreements of Sale  
The amount of \$8,671,377 is recoverable over periods up to 34 years with interest at rates up to 3% and comprises \$7,861,623 receivable in respect of the sale of two grain elevators at Vancouver, and \$809,754 receivable in respect of the sale of real property at Montreal. Of these amounts \$238,205 is receivable within one year.
- Loan Receivable  
The amount will be repaid from a bank loan to the Maritime Employers' Association guaranteed by Canada under Transport Vote 88b of the Supplementary Estimates (B), 1973-74.
- Amounts Received from Outsiders to Finance Capital Projects  
The Province of New Brunswick has advanced \$7,834,448 under an agreement dated July 13, 1972, approved by Order in Council P.C. 1972-1819 of August 24, 1972, to finance the construction of a new terminal at Saint John estimated at that time to cost approximately \$21 million. The Province's investment in the terminal, the title to which immediately vests in the Board, is repayable, with interest, from net revenues of the terminal and the existing terminal at Pier 1, as determined by the Board after consultation with the Province, during the period commencing July 1, 1973 and ending June 30, 1993, or by the Board exercising its right to repay the Province its investment at any time.  
The Province agreed to pay the un depreciated value of assets demolished as part of the construction of the new terminal. Settlement is to be made when the Province's investment has been repaid, or on June 30, 1993, whichever comes earlier. The deferred account receivable of \$2,402,925 represents that portion of the Board's assets that were demolished at the year-end.

- Debentures — Saint John Harbour Bridge Authority

The debentures bearing interest at rates from 6 11/16% to 8 1/2% were acquired in accordance with the provisions of Vote L 106b Appropriation Act No. 7, 1967-68, c.8, which also authorized advances to the Board for such purposes. The amount of \$15,607,952 includes accrued interest of \$15,558.

- Reserve Fund Assets

As permitted by section 26 of the National Harbours Board Act, R.S., c.N-8, the Board has allocated certain of its revenues after payment of its expenses of administration, management and control to certain reserve funds. These reserve funds, with their balances at December 31, 1973, are as follows:

Acquisition of Fixed Assets	\$47,737,014
Fire and General Insurance	7,895,921
Workmen's Compensation	2,150,084
Special Maintenance	635,715
	<u>\$58,418,734</u>

- Burrard Inlet Crossing

Engineering studies were made in 1969 and 1970 to determine the exact location for a new crossing and to make designs of both a tunnel and a bridge. No work has been carried out on this project since 1970. The amount of \$5,498,955 includes accumulated interest of \$1,208,446.

- Provision for Employee Benefits

A significant change in accounting policy was made during the year to provide for termination benefits accruing to employees by virtue of their terms and conditions of employment which in previous years were shown as contingent liabilities. Also included in this account are the provisions for annual and sick leave which were previously included in current liabilities.

## Notes relatives aux états financiers

- Contrats de vente à long terme

La somme de \$8,671,377 est recouvrable sur des périodes allant jusqu'à 34 ans à des taux d'intérêt jusqu'à 9% et comprend \$7,861,623 recevables par suite de la vente de deux silos à grains à Vancouver, et \$809,754 recevables par suite de la vente de biens immobiliers à Montréal. De ces sommes, \$238,205 sont recevables d'ici un an.

- Prêt à recevoir

L'Association des employeurs maritimes remboursera le montant grâce à des prêts bancaires garantis par le gouvernement du Canada par le crédit du Transport n° 88b du budget supplémentaire des dépenses (B) de 1973-1974.

- Montants reçus de l'extérieur pour financer des projets en immobilisations

La province du Nouveau-Brunswick a avancé \$7,834,448 aux termes d'un accord daté du 13 juillet 1972 et approuvé par le décret du Conseil C.P. 1972-1819 du 24 août 1972, pour financer la construction d'un nouveau terminal à Saint-Jean dont le coût estimatif à ce temps s'établissait à 21 millions de dollars. L'investissement de la Province dans le terminal, dont les titres de propriété reviennent immédiatement au Conseil, est remboursable, avec intérêts, sur les revenus nets du terminal en cause et du terminal actuel de la jetée 1, selon la décision du Conseil prise après consultation de la Province, sur une période allant du 1<sup>er</sup> juillet 1973 au 30 juin 1993, le Conseil se réservant le droit de rembourser en tout temps à la Province le montant de son investissement.

La Province a accepté de payer la valeur non amortie des actifs existants qui doivent être démolis dans le cadre des travaux de construction du nouveau terminal. Le règlement sera effectué lorsque l'investissement de la Province aura été remboursé, ou le 30

juin 1993, selon la plus rapprochée de ces deux éventualités. Le compte à recevoir reporté de \$2,402,925 représente la partie des actifs actuels du Conseil ayant été démolis en fin d'année.

- Obligations du Saint John Harbour Bridge Authority

Des obligations portant intérêt à des taux de 6 11/16 à 8 1/2% ont été acquies en conformité des dispositions du crédit L 106b de la Loi des subsides n° 7, 1967-1968, c. 8, qui autorise également des avances au Conseil à cette fin. La somme de \$15,607,952 comprend des intérêts courus se chiffrant à \$15,558.

- Actif au fonds de réserve

En vertu de l'article 26 de la Loi sur le Conseil des ports nationaux S.R. c. N-8, le Conseil a viré certains de ses revenus à des fonds de réserve, après paiement des dépenses d'administration, de gestion et de contrôle. Le solde de ces fonds de réserve au 31 décembre 1973 apparaît ci-dessous:

• Acquisition des immobilisations	\$47,737,014
• Assurances-incendie et générale	7,895,921
• Indemnisation des accidentés	2,150,084
• Entretien spécial	635,715
	<u>\$58,418,734</u>

- La traverse de Burrard Inlet

Des études ont été faites en 1969 et 1970 pour déterminer l'emplacement exact de la nouvelle traverse et pour préparer les plans d'un tunnel et d'un pont. Aucun travail n'a été effectué dans le cadre de ce projet depuis 1970. Le montant de \$5,498,955 comprend des intérêts courus de \$1,208,446.

- Provision pour bénéfices des employés

Un changement important a été apporté, au cours de l'année, aux méthodes de comptabilités pour

8. Parliamentary Grants to Finance the Construction of Retaining Walls, Quebec Harbour

This amount represents unpaid accounts for the construction of retaining walls along the banks of the St. Charles River, which have been constructed at a cost of \$8,020,100. Of this amount \$8,000,100 has been received as absolute grants from appropriations of the Ministry of Transport and the balance of \$20,000, included as an account receivable, has been provided for by Transport Vote 87b, Supplementary Estimates (B) 1973-74.

9. Assets Transferred to the Board

(a) The account does not include land and other assets at Baie des Ha! Ha! which were transferred to the administration, management and control of the Board with effect from June 12, 1973, and will be recorded in the accounts after the values have been determined.

(b) The account includes \$1,510,534 provided by the lessee towards the cost of the new container terminal at Halifax Harbour and recorded last year in the amounts provided by outsiders to finance capital projects. The Board's Counsel now considers that there is no contractual obligation to repay the amount so provided and the 1972 comparative figures have been adjusted accordingly.

10. Contingent Liabilities

Claims aggregating approximately \$2 million in respect of lawsuits, guarantees, employee agreements, damage allegedly suffered on the Board's property, and sundry other matters in dispute have been received by the Board. The Board denies any liability.

11. Expropriated Properties

Liabilities estimated at approximately \$355,000 with respect to compensation for properties under expropriation as at December 31,

1973, have not been recorded in the books of account at that date.

12. Net Loss for the Year

The net loss for the year does not include the gain on disposal of assets, \$2,043,449 or those amounts recoverable from appropriations of the Ministry of Transport, \$1,548,799 which relate to activities of the year but which have been dealt with through the deficit account.

For comparative purposes the net loss for 1972 would have to be adjusted by the loss on disposal of assets, \$1,894,617 and the parliamentary appropriations, \$500,000, as well as that portion of the prior period adjustments estimated at \$100,000.

13. Subsequent Events

On March 8, 1974 a fire destroyed Shed 11 and part of Shed 12 at the Harbour of Saint John. The depreciated values of the sheds amount to \$435,000. The cause of the fire is still being investigated.

pouvoir des traitements en fin de service, qui s'accumulent au crédit des employés en vertu de leurs conditions d'emploi quels montants avaient été inclus dans le passif éventuel au cours des années précédentes. Aussi inclus dans ce compte sont les provisions pour congé de maladie et congé annuel, qui étaient antérieurement sur le bilan comme exigibilités.

8. Subventions parlementaires pour financer la construction des murs de soutènement, Port de Québec

Ce montant représente des comptes à payer pour la construction des murs de soutènement sur les berges de la rivière Saint-Charles, qui ont été construits au coût de \$8,020,100. De ce montant, \$8,000,100 ont été reçues comme subventions absolues en vertu de crédits accordés au Ministère des Transports et le solde de \$20,000, inclus avec les comptes à recevoir, ont été obtenus grâce au crédit du Transport n° 87b du budget supplémentaire des dépenses (B) de 1973-1974.

- 9 Actifs transférés au Conseil

a) Ce compte n'inclut pas les terrains et autres actifs du port de Baie des Ha! Ha! , placé sous l'administration, la gestion et le contrôle du Conseil à compter du 12 juin 1973 et qui seront inscrits dans les comptes après détermination de leur valeur.

b) Ce montant inclut un montant de \$1,510,534 versé par le locataire pour des coûts du nouveau terminal à conteneurs du Port d'Halifax. Ce montant apparaissait sur le bilan de l'an passé comme fonds consentis de l'extérieur pour financer des projets en immobilisation. Selon notre Avocat Conseil, le Conseil n'est tenu à aucun engagement contractuel de rembourser ce dit montant. Les chiffres comparatifs pour 1972 furent changés conformément.

10. Passif éventuel

Des réclamations totalisant environ \$2,000,000 ont été reçues au Conseil à l'égard de procès, de garanties, de conventions collectives, de dommages prétendument subis sur les propriétés du Conseil et de diverses autres questions en litige. Le conseil décline toute responsabilité à l'égard de ces réclamations.

11. Propriétés expropriées

Un passif estimé à environ \$355,000, représentant des indemnités à l'égard de propriétés en voie d'expropriation au 31 décembre 1973, n'a pas été inscrit dans les livres de compte à cette date.

12. Perte nette de l'année

La perte nette de l'année n'inclut ni un gain de \$2,043,449 sur disposition d'actifs ni un montant de \$1,548,799 recouvrables des crédits du ministère des Transports pour certaines activités de l'année, mais entré au compte déficit.

Pour fins de comparaison, la perte nette de l'année 1972 devrait tenir compte d'une perte de \$1,894,617 sur disposition d'actifs, de \$500,000 en subventions parlementaires, tout autant que cette partie de la période de redressements des exercices antérieurs estimée à \$100,000.

13. Evénements après la fin de l'année financière

Le 8 mars 1974, un incendie a détruit le hangar 11 et une partie du hangar 12 au Port de Saint-Jean. La valeur amortie des hangars s'élève à \$435,000. Les causes du feu font l'objet d'une enquête.



## Auditor General's Report

Ottawa, March 29, 1974

The Honourable Jean Marchand,  
Minister of Transport,  
Ottawa.

Sir,

I have examined the balance sheet of the National Harbours Board as at December 31, 1973 and the statements of operations, deficit and source and application of funds for the year then ended. My examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as I considered necessary in the circumstances.

In my opinion, these financial statements give a true and fair view of the financial position of the Board as at December 31, 1973 and, subject to the items affecting the net loss for the year referred to in Note 12 to the financial statements, the results of its operations and the source and application of its funds for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent, except for the change in policy with respect to termination benefits referred to in Note 7 to the financial statements, with that of the preceding year.

Although the Board lacks authority to borrow for other than a short term and then only from the Minister of Finance, it has entered into an agreement, as outlined in Note 3 to the financial state-

ments, for the acquisition of funds for capital construction which are to be repaid over an extended period.

I further report that, in my opinion, proper books of account have been kept by the Board, the financial statements are in agreement therewith and the transactions that have come under my notice have been within the statutory powers of the Board, except for the lack of authority referred to in the previous paragraph.

Yours faithfully,

J.J. Macdonell  
Auditor General of Canada.

## Rapport de l'Auditeur général

Ottawa, le 29 mars 1974

L'honorable Jean Marchand  
Ministre des Transports  
Ottawa

Monsieur le Ministre,

J'ai examiné le bilan du Conseil des ports nationaux au 31 décembre 1973, ainsi que les états des opérations, du déficit, ainsi que de la provenance et de l'utilisation des fonds, pour l'année terminée à cette date. Mon examen a comporté une étude générale des méthodes comptables et les vérifications par sondage des documents comptables et autres pièces justificatives que j'ai jugées nécessaires dans les circonstances.

A mon avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière du Conseil au 31 décembre 1973 et, sous réserve des postes concernant la perte nette pour l'année dont il est question à la note 12 relative aux états financiers, les résultats de ses opérations ainsi que de la provenance et de l'utilisation de ses fonds pour l'année terminée à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus appliqués de la même façon que l'année précédente, sauf pour ce qui est de la modification de la politique ayant trait aux indemnités de licenciement dont il est question à la note 7 relative aux états financiers.

Bien que le Conseil ne possède le pouvoir d'emprunter qu'à court terme et, alors, uniquement auprès du ministre des

Finances, il a conclu un accord, comme l'indique la note 3 relative aux états financiers, pour obtenir des fonds destinés à des travaux de construction et remboursables sur une longue période.

Je déclare en outre que, à mon avis, le Conseil a tenu les livres comptables appropriés, que les états financiers y sont conformes et que les opérations dont j'ai eu connaissance ont été effectuées dans le cadre de ses pouvoirs statutaires, à l'exception du manque d'autorisation mentionné au paragraphe précédent.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de ma considération distinguée.

J.J. Macdonell  
l'Auditeur général du Canada.





Meeting of the National Ports Council October 10, 1973  
Held at the Government Conference Center, Ottawa, Canada

The National Ports Council consists of the four members of the National Harbours Board, the chairmen of the Port Authorities and the Harbour Commissions, some Senior Government Officials both Federal and Provincial, together with certain representatives of major organizations interested in marine transportation.

The Council meets regularly under the chairmanship of the Marine Administrator, reviews the general developments and programs related to port matters in Canada, and provides to the Minister of Transport advice on the objectives, methods, and orientation for marine transportation.

Réunion du Conseil national des ports tenue le 10 octobre 1973  
au Centre des conférences du gouvernement Ottawa, Canada

Le Conseil national des ports est composé des quatre membres du Conseil des ports nationaux, des présidents des administrations portuaires et des Commissions de port, de certains cadres supérieurs tant du gouvernement fédéral que des gouvernements provinciaux, ainsi que de certains représentants des principales organisations qui s'intéressent au transport maritime.

Le Conseil se réunit régulièrement sous la présidence de l'Administrateur de la marine, sous la revue des grands développements et des programmes relatifs aux affaires portuaires du Canada et informe le ministre des Transports des objectifs, des méthodes et de l'orientation du transport maritime.





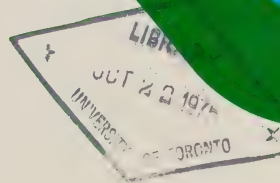
National  
Harbours  
Board

Conseil  
des ports  
nationaux

CA1 TA66

-A56

Canadian  
Innovation



Rapport annuel 1974 Annual Report



LIBRARY

OCT 22 1974

UNIVERSITY OF TORONTO



NATIONAL HARBOURS BOARD



CONSEIL DES PORTS NATIONAUX

Publication

The Honourable Jean Marchand,  
Minister of Transport,  
House of Commons,  
Ottawa, Ontario.

L'honorable Jean Marchand  
Ministre des Transports  
Chambre des Communes  
Ottawa (Ontario)

Dear Mr. Marchand,

Monsieur le Ministre,

*The National Harbours Board, as a Crown Corporation, in conformity with the requirements of the Financial Administration Act, is pleased to submit its Annual Report for the year 1974 and respectfully requests that you table this before Parliament.*

*The Financial results of the operation together with information on cargo and traffic results are shown. Other particular details of significance relative to the administration and management are also noted for your attention.*

*The report of the Auditor General of Canada respecting our operations is reproduced in the report.*

*Le Conseil des ports nationaux, à titre de société de la Couronne, a l'honneur de vous présenter son rapport annuel pour 1974, conformément aux dispositions de la Loi sur l'administration financière, et vous demande respectueusement de le déposer en Chambre.*

*Ce rapport contient nos états financiers pour l'année 1974, des renseignements sur le trafic de passagers et de marchandises dans les ports relevant du Conseil, et d'autres détails d'importance relatifs à l'administration et à la gestion.*

*Le rapport de l'Auditeur général sur notre activité en 1974 est également inclus dans le présent document.*

Delmer E. Taylor,  
Chairman.

Le Président,  
Delmer E. Taylor

## Contents

Letter to the Minister of Transport	1
Chairman's Message	4
Industry: The Base of Port Activities	6
Ministry Officials and Board Members	8
Senior Advisory Committee	9
Port of St. John's, Nfld.	10
Port of Halifax	13
Ports of Saint John and Belledune	16
Port of Sept-Iles	22
Ports of Haut Saguenay	25
Port of Quebec	31
Port of Trois-Rivières	35
Port of Montreal	39
Prescott and Port Colborne Grain Elevators	47
Port of Churchill	52
Port of Vancouver	55
Port of Prince Rupert	59
Charts and Statistics	63
Year in Brief	64
Financial Review	67
Report of the Auditor General of Canada	79

## Répertoire

Lettre au Ministre des Transports
Le message du Président
L'industrie: La base des activités portuaires
Officiers du ministère et membres du Conseil
Comité consultatif principal
Port de Saint-Jean, T.-N.
Port d'Halifax
Ports de Saint-Jean et Belledune
Port de Sept-Iles
Ports du Haut-Saguenay
Port de Québec
Port de Trois-Rivières
Port de Montréal
Élévateurs à grain de Prescott et Port Colborne
Port de Churchill
Port de Vancouver
Port de Prince Rupert
Graphiques et statistiques
Résumé statistique de l'année
Sommaire financier
Rapport de l'Auditeur général du Canada



**Canadian Ports Administered by  
National Harbours Board**

St. John's, Nfld.  
Halifax, N.S.  
Saint John, N.B.  
Belledune, N.B.  
Sept-Îles, Qué.  
Chicoutimi, Qué.  
Baie des Ha! Ha!, Qué.  
Quebec, Qué.

Trois-Rivières, Qué.  
Montreal, Qué.  
Prescott, Ont.  
Port Colborne, Ont.  
Churchill, Man.  
Vancouver, B.C.  
Prince Rupert, B.C.

**Ports canadiens sous l'administration  
du Conseil des ports nationaux**

Saint-Jean, T.-N.  
Halifax, N.-É.  
Saint-Jean, N.-B.  
Belledune, N.-B.  
Sept-Îles, Qué.  
Chicoutimi, Qué.  
Baie des Ha! Ha!, Qué.  
Québec, Qué.

Trois-Rivières, Qué.  
Montréal, Qué.  
Prescott, Ont.  
Port Colborne, Ont.  
Churchill, Man.  
Vancouver, C.-B.  
Prince Rupert, C.-B.



## THE CHAIRMAN'S MESSAGE

The Honourable Jean Marchand,  
Minister of Transport,  
House of Commons,  
Ottawa, Ontario.

Dear Mr. Marchand:

After three years of internal re-organization and decentralization in the operations of the National Harbours Board, we are now finding our major continuing role to be one of fulfilling the requirements as a co-ordinating agency for the interest of the Government of Canada in the activities and development of national and international seaports. In our Annual Report to you for the year 1973, we recognized the growing need for this part of our responsibilities, and I quote from that Report:

"The Board is going through a period when the parameters of merely economic or financial considerations are proving narrow for its larger role in being a total service to the public. The need is increasing for the port areas to become more and more responsive to a wider variety of proper and reasonable demands, both local and national, particularly the impact of social, environmental, and urban development programs and projects."

The National Harbours Board recognizes Canada's unique geography — bounded as it is, by three oceans and the world's greatest fresh water inland river and lake system. The ports under our general supervision exert an influence far beyond their jurisdictional boundaries; and in turn are affected greatly by the policies and programs of other levels of government. Accordingly,

through the Board's Regional structure — Atlantic, St. Lawrence, Central, Pacific, we have strengthened our communication system particularly with the Governments of the Provinces. Early consultation and co-ordinated development of port planning programs between the National Harbours Board under the policy guidance of the Minister of Transport, and the appropriate organizations under the policy direction of the various Provincial Governments, is very important in the interest of all Canadians.

The National Harbours Board is also aware of the results of its own activities, particularly capital expenditures, upon the municipal and regional areas, and governments which surround the specific harbour limits. The formation of Local Port Authorities has contributed greatly to a mutual understanding, which provides for complementary programs, again allowing for discussion and examination of alternatives, before recommendations are made to you for consideration by the Government of Canada. I should like to pay tribute to the interest, effort, and co-operation extended to the Board by these various Port Authorities representing in total some 88 persons, stretching from St. John's, Newfoundland to Vancouver, British Columbia, which form a major source of advice and communication to the Board.

With respect to the fulfilment of larger parameters, the National Harbours Board participates in the national trans-

## MESSAGE DU PRÉSIDENT

L'honorable Jean Marchand  
Ministre des Transports  
Chambre des Communes  
Ottawa (Ontario)

Monsieur le Ministre,

Après trois années de réorganisation et de décentralisation de ses opérations, le Conseil des ports nationaux réalise que son rôle principal consiste maintenant à agir à titre d'organisme coordonnateur des activités et du développement des ports de mer nationaux et internationaux pour le compte du gouvernement du Canada. Dans notre rapport annuel pour 1973, nous avons reconnu le besoin croissant en ce qui concerne cette partie de nos responsabilités, et je cite quelques lignes de ce rapport:

"Le Conseil est actuellement dans une période où les considérations économiques ou financières ne suffisent plus à définir son rôle plus vaste qui est de servir la population. Les ports devront, de plus en plus, être en mesure de s'adapter à une plus grande variété de besoins réels et raisonnables, tant à l'échelle locale que nationale, particulièrement en ce qui concerne les répercussions des programmes et projets sociaux, écologiques et urbains."

Le Conseil des ports nationaux reconnaît la situation géographique unique du Canada — borné en effet par trois océans et par le plus grand réseau de rivières et de lacs d'eau douce au monde. Les ports sous notre surveillance générale exercent une influence bien au delà de leurs limites et sont à leur tour touchés de près par les politiques et

programmes de tous les autres niveaux de gouvernement. En conséquence, par l'entremise des organisations régionales du Conseil — région de l'Atlantique, région du Saint-Laurent, région centrale et région du Pacifique, nous avons renforcé notre système de communication, surtout avec les gouvernements des provinces. Il est très important dans l'intérêt de tous les Canadiens qu'il existe une élaboration coordonnée des programmes de planification portuaires ainsi qu'une consultation sincère entre le Conseil des ports nationaux, sous la direction en matière de politiques du ministre des Transports, et les organismes en cause, sous la direction des divers gouvernements provinciaux.

Le Conseil des ports nationaux est également au courant des répercussions de ses propres activités, surtout les dépenses en immobilisations, sur les municipalités, régions et gouvernements entourant les limites particulières des ports. La création d'administrations portuaires locales a grandement contribué à faire régner une entente mutuelle, assurant ainsi l'élaboration de programmes complémentaires et la discussion et l'étude des alternatives, avant que des recommandations vous soient présentées en vue d'être considérées par le gouvernement du Canada. Je voudrais rendre hommage aux diverses administrations portuaires pour l'intérêt qu'elles ont manifesté à l'égard du Conseil, pour leurs efforts et leur collaboration. Ces adminis-



portation planning within the Ministry of Transport; but also is associated directly with the specific objectives and projects in other Government Departments and Agencies whose responsibilities are closely related to our own. Although this involves the total spectrum of responsibility of the Government of Canada, there are particularly the following, whose operations are most vital to us and with which there is continuing dialogue — Department of Regional Economic Expansion; Department of Industry, Trade and Commerce; Revenue Canada; Environment Canada; Department of Energy, Mines and Resources; Department of National Defence; Canadian Transport Commission; Canadian Wheat Board and the Canadian Grain Commission.

In last year's Annual Report, the National Harbours Board highlighted the efforts of its employees and their contribution to the economy of Canada. This year's report deals more generally with the recognition that Canada's national port system is intertwined with the entire fabric of Canadian life and for this reason most of the photographs and illustrations give evidence of the great communities which have built up around the ports; and also demonstrate the nature and variety of industry related to, or dependent upon port activity. In several instances it can be seen that these industries are miles, and in some cases hundreds of miles from the

port site itself, and reflect the import, export, transshipment and distribution of Canada's economy, which these ports serve. The National Harbours Board is pleased to form part of this complex and dynamic mosaic, and we are conscious that our responsibilities touch on so many aspects of Canadian life.

We acknowledge your support and direction in the attainment of our objectives.

Yours very truly,

Del Taylor,  
Chairman

Guy Beaudet, Vice-Chairman  
Stephen H. Weyman, Member

trations portuaires représentent en tout quelque 88 personnes, de Saint-Jean, Terre-Neuve, à Vancouver, Colombie-Britannique et constituent une source principale d'avis et de communication pour le Conseil.

Pour réaliser ses objectifs dans ces cadres plus étendus, le Conseil des ports nationaux participe à la planification nationale en matière de transports au sein du ministère des Transports. Il s'associe aussi directement aux projets et objectifs précis d'autres ministères et organismes gouvernementaux dont les responsabilités se rapprochent des nôtres. Dans la sphère complexe des responsabilités du gouvernement du Canada, nous reconnaissons que les opérations des ministères et organismes suivants sont particulièrement importantes en ce qui nous concerne, et nous entretenons avec eux un dialogue continu — ministère de l'Expansion économique régionale; ministère de l'Industrie et du Commerce; Revenu Canada; Environnement Canada; ministère de l'Énergie, des Mines et des Ressources; ministère de la Défense nationale; Commission canadienne des transports; Commission canadienne du blé et Commission canadienne des grains.

Dans son rapport annuel de l'an dernier, le Conseil des ports nationaux souligne les efforts de ses propres employés et leur contribution à l'économie du Canada. Le rapport de cette année re-

connaît plus généralement le fait que le réseau portuaire national du Canada est étroitement lié à la vie canadienne et pour cette raison, la plupart des photographies et illustrations portent la marque des localités imposantes qui se sont formées autour des ports. Elles dénotent également la nature et la variété des industries qui se rattachent aux activités portuaires locales ou qui en dépendent. Dans plusieurs cas, on constate que ces industries sont éloignées et situées parfois à des centaines de miles de l'emplacement du port et qu'elles reflètent les importations, exportations, transbordements et distributions de l'économie du Canada que desservent ces ports. Le Conseil des ports nationaux est heureux de faire partie de cette mosaïque complexe et dynamique et nous sommes conscients du fait que nos responsabilités se rattachent à tant d'aspects de la vie canadienne.

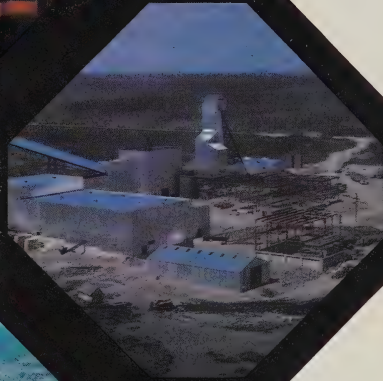
Nous vous remercions de l'appui et de la direction que vous nous accordez dans le cadre de la réalisation de nos objectifs.

Le président,

Del Taylor

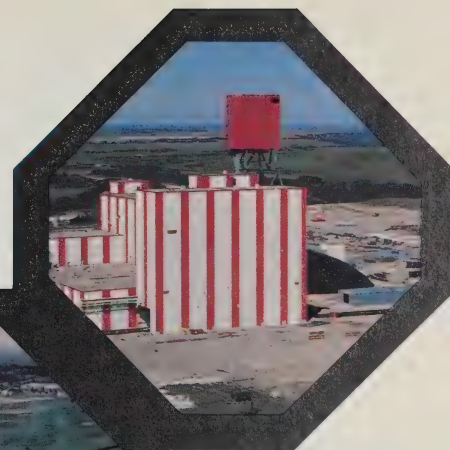
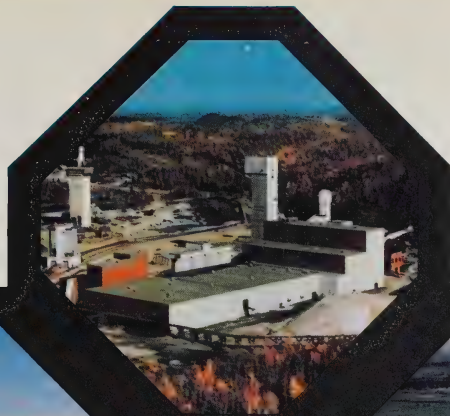
Guy Beaudet, vice-président  
Stephen H. Weyman, membre

# INDUSTRY: The Base of Port Activities



1. Sulphur plant
2. Logging operations
3. Fishing industry
4. Copper mine
5. Oil refinery
6. Steel plant
7. Nickel mine
8. Potash mine
9. Wheat farming
10. Pulp and paper industry
11. Coal mine
12. Aluminium plant

# L'INDUSTRIE: La base des activités portuaires



- Usine de soufre 1
- Opérations forestières 2
- Industrie de la pêche 3
- Mine de cuivre 4
- Raffinerie de pétrole 5
- Acierie 6
- Mine de nickel 7
- Mine de potasse 8
- Culture du blé 9
- Industrie des pâtes et papiers 10
- Mine de charbon 11
- Aluminerie 12

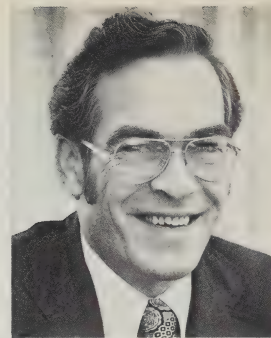




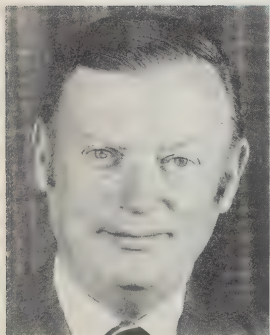
Mr. O.G. Stoner  
Deputy Minister of Transport  
Sous-ministre des Transports



Hon. Jean Marchand  
Minister of Transport  
Ministre des Transports



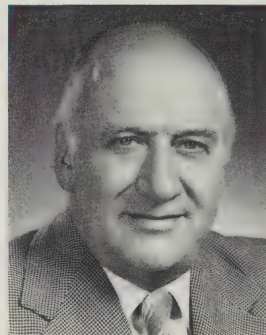
Dr. C. McIsaac  
Parliamentary Secretary  
Secrétaire parlementaire



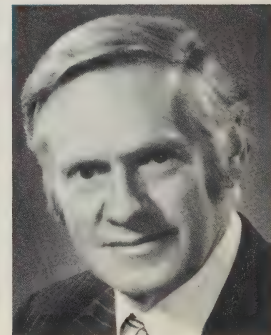
Mr. William G. Rathie\*  
Member: Pacific Region  
Membre: Région du Pacifique  
\*Retired October 1974  
A la retraite depuis octobre 1974



Mr. Delmer E. Taylor  
Chairman and Member: Central Region  
Président et Membre: Région centrale



Mr. Guy Beaudet  
Vice-Chairman and Member:  
St-Lawrence Region  
Vice-président et Membre:  
Région du Saint-Laurent



Dr. Stephen H. Weyman  
Member: Atlantic Region  
Membre: Région de l'Atlantique

NATIONAL HARBOURS BOARD

CONSEIL DES PORTS NATIONAUX

NATIONAL AND REGIONAL ORGANIZATION

ORGANISATION NATIONALE ET REGIONALE



## NATIONAL HARBOURS BOARD SENIOR ADVISORY COMMITTEE

### LE COMITÉ CONSULTATIF PRINCIPAL DU CONSEIL DES PORTS NATIONAUX



R. Meyer  
Director of Administration  
Directeur de l'administration



F.B. Ellam  
Corporate Secretary  
Secrétaire du Conseil



S.M. MacIver  
Director of Engineering Services  
Directeur des services du génie



R. Gaulin  
General Counsel  
Avocat-conseil



D.N. Cassidy  
Director of Police and Security  
Directeur de la police et de la sécurité



J. Vreeswijk  
Director of Finance  
Directeur des finances

Paul Bousquet: Port Manager, Quebec (Retired)  
Mr. Bousquet, a native of Nominigüe, Quebec, joined the National Harbours Board in 1962, assuming immediately the position of Port Manager at Quebec and occupied this position until 1974.



Paul Bousquet: Directeur du port de Québec (à la retraite)  
Natif de Nominigüe (Québec), M. Bousquet est entré au Conseil des ports nationaux en 1962 à titre de directeur du port de Québec, poste qu'il occupa jusqu'en 1974.

William Duncan: Port Manager, Vancouver (Retired)  
Mr. Duncan, a native of Stirling, Scotland, joined the National Harbours Board in 1956, and occupied several senior positions, finally that of Port Manager from 1969 to 1974.



William Duncan: Directeur du port de Vancouver (à la retraite)  
Natif de Stirling (Ecosse), M. Duncan est entré au Conseil des ports nationaux en 1956 où il occupa plusieurs postes supérieurs y compris celui de directeur du port de 1969 à 1974.



**R.W. INNES**  
PORT AUTHORITY CHAIRMAN  
PRESIDENT ADMINISTRATION PORTUAIRE



**B.E. HIGGINS**  
PORT MANAGER  
DIRECTEUR DU PORT

# St. John's, Nfld. Saint-Jean, T.-N.

- 1 Many oil drilling rigs are serviced from St-John's

De nombreuses plates-formes de forage sont entretenues et réparées à partir du port.

- 2 Panoramic view of the city

Vue panoramique de la ville

- 3 The C.N. dry docks, a busy corner of the port

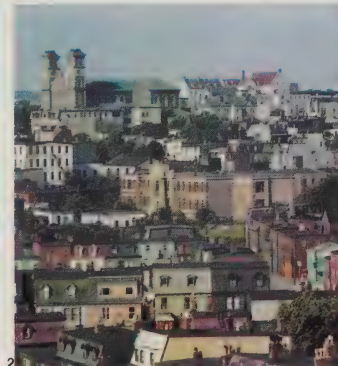
Les cales sèches du C.N. le coin très actif du port

- 4 St-John's, as seen from the harbour entrance

La grande Saint-Jean vue de l'entrée du port

- 5 Fishing boats, a familiar sight in the area

Les chalutiers de pêche, une vue familière à Saint-Jean



# **PORT OF ST. JOHN'S, NFLD** **BALANCE SHEET as at December 31, 1974**

(with comparative figures as at December 31, 1973)

## **ASSETS**

	1974	1973
Current assets:		
Cash	\$ 251,854	\$ 134,076
Short term investments (market value, 1974: \$ 1,180,260 — 1973: \$ 1,281,374)	1,179,300	1,279,733
Accounts receivable	95,532	208,968
Prepaid expenses	323	23
	<u>1,527,009</u>	<u>1,622,800</u>
Reserve fund asset-cash	1,391	1,391
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	\$ 13,768,767	\$ 13,254,884
Less — accumulated depreciation	<u>3,054,077</u>	<u>2,941,845</u>
	10,714,690	10,313,039
	<u>\$ 12,243,090</u>	<u>\$ 11,937,230</u>

## **LIABILITIES**

Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 64,981	\$ 84,523
— construction	108,511	—
Contractors' holdbacks	551	—
Deferred income	50,084	17,520
	<u>224,127</u>	<u>102,043</u>
Provision for employee benefits	46,898	42,816
	<u>271,025</u>	<u>144,859</u>

## **EQUITY OF CANADA**

Assets transferred to the Board	\$ 11,585,316	11,585,316
Reserves for fire and general insurance and special maintenance	1,391	1,391
	<u>11,586,707</u>	<u>11,586,707</u>
Surplus per statement attached	<u>385,358</u>	<u>205,664</u>
	11,972,065	11,792,371
	<u>\$ 12,243,090</u>	<u>\$ 11,937,230</u>

# **PORT DE SAINT-JEAN, T.-N.** **BILAN au 31 décembre 1974**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1973)

## **ACTIF**

Disponibilités:  
 Encaisse  
 Placements à court terme, (valeur du marché, 1974: \$ 1,180,260 — 1973: \$ 1,281,374)  
 Comptes à recevoir  
 Frais payés d'avance

Fonds de réserve-encaisse  
 Immobilisations:  
 Au coût ou à la valeur estimée  
 Moins — amortissement accumulé

## **PASSIF**

Exigibilités:  
 Comptes à payer — généraux  
 — construction  
 Retenues des entrepreneurs  
 Revenu reporté

Provision pour bénéfices des employés

## **AVOIR DU CANADA**

Actifs transférés au Conseil  
 Réserves pour assurance incendie et assurances générales et entretien spécial  
 Surplus selon l'état annexé

# **PORT OF ST. JOHN'S, NFLD** **STATEMENT OF OPERATIONS AND SURPLUS**

for the year ended December 31, 1974  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1973)

	1974	1973
Income:		
Berthing facilities	\$ 185,172	\$ 184,466
Shore facilities	480,319	537,309
Support services	7,707	4,699
	<u>673,198</u>	<u>726,474</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	45,432	34,475
Shore facilities	66,210	39,593
Support services	75,006	66,885
	<u>186,648</u>	<u>140,953</u>
Depreciation	154,831	147,441
Grants in lieu of municipal taxes	2,175	3,374
Administration	244,913	204,692
	<u>588,567</u>	<u>496,460</u>
Net operating income	84,631	230,014
Interest on investment	95,063	62,733
Net income for the year	179,694	292,747
Surplus (deficit) as at January 1	205,664	(52,715)
Prior period adjustment — establishment of a provision for employee benefits	—	(34,368)
Surplus as at December 31	<u>\$ 385,358</u>	<u>\$ 205,664</u>

# **PORT DE SAINT-JEAN, T.-N.** **ETAT DES OPERATIONS ET SURPLUS**

pour l'année se terminant le 31 décembre 1974  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1973)

Révenus:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Dépenses:	
Opération et entretien:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Amortissement	
Subventions tenant lieu de taxes municipales	
Administration	
Profit net des opérations	
Intérêt sur placements	
Profit net de l'année	
Surplus (déficit) au 1 janvier	
Redressement d'exercice antérieur — établissement d'une provision pour bénéfices des employés	
Surplus au 31 décembre	



# Halifax, N.S.

## Halifax, N.-E.



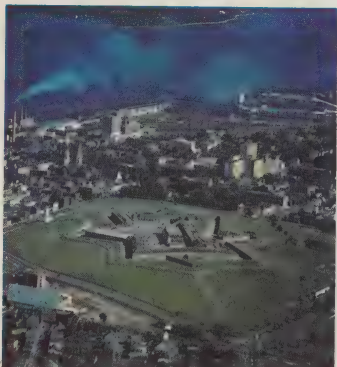
G.E. SIMMONS  
PORT AUTHORITY CHAIRMAN  
PRÉSIDENT ADMINISTRATION PORTUAIRE



R.V. BECK  
PORT MANAGER  
DIRECTEUR DU PORT



1



2



3



4



5

- 1 Halifax is one of Canada's major Navy bases

Halifax est l'une des plus importantes bases navales au Canada

- 2 Aerial view of the Citadel in Halifax

Vue aérienne de la Citadelle à Halifax

- 3 Construction of an oil rig in the port area

Construction d'une plateforme pétrolière dans le port

- 4 An oil refinery in the Halifax area

Une raffinerie des pétroles dans le quartier de Halifax

- 5 The Michelin tire plant in Bridgewater, a frequent port user

L'usine de pneus Michelin à Bridgewater, un client du port

# PORT OF HALIFAX BALANCE SHEET as at December 31, 1974

(with comparative figures as at December 31, 1973)

## ASSETS

	1974	1973
Current assets:		
Cash	\$ (40,095)	\$ (9,968)
Accounts receivable	1,070,072	1,449,128
Inventories, at the lower of cost and net realized value	76,541	69,213
Prepaid expenses	1,576	630
	<u>1,108,094</u>	<u>1,509,003</u>
Contractors' security and other deposits — contra	105,093	103,820
Reserve fund assets:		
Cash	\$ 215	\$ 215
Investments, at cost (market value, 1974: \$ 570,742 — 1973: \$ 550,167)	<u>710,680</u>	<u>709,956</u>
	710,895	710,171
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	57,468,636	57,328,975
Less — accumulated depreciation	<u>15,675,060</u>	<u>14,641,818</u>
	41,793,576	42,687,157
	<u>\$ 43,717,658</u>	<u>\$ 45,010,151</u>

## LIABILITIES

Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 831,012	\$ 668,101
— construction	254,463	246,532
Contractors' holdbacks	159,477	162,366
Deferred income	<u>284,673</u>	<u>245,968</u>
	1,529,625	1,322,967
Provision for employee benefits	419,152	409,300
Contractors' security and other deposits — contra	<u>105,093</u>	<u>103,820</u>
	2,053,870	1,836,087

## EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	\$ 19,764,883	\$ 19,764,883
Loans and advances	33,160,329	33,268,578
Interest in arrears on loans and advances	20,510,327	19,350,040
Reserves for fire and general insurance and special maintenance	<u>1,031,268</u>	<u>1,031,268</u>
	74,466,807	73,414,769
Deficit, per statement attached	<u>32,803,019</u>	<u>30,240,705</u>
	41,663,788	43,174,064
	<u>\$ 43,717,658</u>	<u>\$ 45,010,151</u>

# PORT D'HALIFAX BILAN au 31 décembre 1974

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1973)

## ACTIF

Disponibilités:  
Encaisse  
Comptes à recevoir  
Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette  
Frais payés d'avance

Cautionnement des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie

Fonds de réserve:  
Encaisse  
Placements, au coût (valeur du marché, 1974: \$ 570,742 — 1973: \$ 550,167)

Immobilisations:  
Au coût ou à la valeur estimée  
Moins — amortissement accumulé

## PASSIF

Exigibilités:  
Comptes à payer — généraux  
— construction  
Retenues des entrepreneurs  
Revenu reporté

Provision pour bénéfices des employés  
Cautionnement des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie

## AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil  
Emprunts et avances  
Arrérages d'intérêt sur emprunts et avances  
Réserves pour assurance incendie et assurances générales et entretien spécial

Déficit, selon l'état annexé

## PORT OF HALIFAX STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1974

(with comparative figures for the year ended December 31, 1973)

	1974	1973
Income:		
Berthing facilities	\$ 534,170	\$ 515,897
Shore facilities	3,098,866	2,469,376
Support services	125,596	82,566
	<u>3,758,632</u>	<u>3,067,839</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	115,134	84,342
Shore facilities	1,526,228	1,471,657
Support services	935,500	931,832
	<u>2,576,862</u>	<u>2,487,831</u>
Depreciation	1,058,268	967,007
Grants in lieu of municipal taxes	797,013	909,573
Administration	820,042	748,361
	<u>5,252,185</u>	<u>5,112,772</u>
Net operating loss	<u>1,493,553</u>	<u>2,044,933</u>
Interest expense (net):		
Interest on loans and advances	1,452,396	1,428,520
Less — interest on investments	60,425	93,652
	<u>1,391,971</u>	<u>1,334,868</u>
Net loss for the year	2,885,524	3,379,801
Deficit as at January 1	30,240,705	27,285,073
Prior period adjustment — establishment of a provision for employee benefits	—	307,594
Loss on disposal of assets	51,651	252,511
Government appropriations	(374,861)	(984,274)
Deficit as at December 31	<u>\$ 32,803,019</u>	<u>\$ 30,240,705</u>

## PORT D'HALIFAX ETAT DES OPERATIONS ET DEFICIT

pour l'année se terminant le 31 décembre 1974

(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1973)

### Revenus:

Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

### Dépenses:

Opération et entretien:  
Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

### Amortissement

Subventions tenant lieu de taxes municipales  
Administration

### Perte nette des opérations

### Frais d'intérêt (net):

Intérêt sur emprunts et avances  
Moins — intérêt sur placements

### Perte nette de l'année

### Déficit au 1 janvier

Redressement d'exercice antérieur —  
établissement d'une provision pour  
bénéfices des employés  
Perte sur la disposition d'immobilisations  
Crédit gouvernemental

### Déficit au 31 décembre





F.G. ELKIN  
PORT AUTHORITY CHAIRMAN

PRESIDENT ADMINISTRATION PORTUAIRE



G.C. MOULAND  
PORT MANAGER

DIRECTEUR DU PORT

# Saint John and Belledune, N.B. Saint-Jean et Belledune, N.-B.

## 1 Downtown Saint-John

Le centre-ville de Saint-Jean

## 2 Trucks and automobiles are shipped through the port

Camions et voitures sont acheminés par le port

## 3 The only sugar refinery in the Maritimes is located in Saint-John

La seule raffinerie de sucre dans les provinces maritimes est située à Saint-Jean

## 4 An oil refinery in the area

Une raffinerie de pétrole de la région

## 5 The potato industry is one of New Brunswick's major industries

L'industrie de la pomme de terre est l'une des principales industries de la province



1



2



3



4



5



# **PORT OF SAINT JOHN, N.B.** **STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT**

for the year ended December 31, 1974  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1973)

	1974	1973
Income:		
Berthing facilities	\$ 504,286	\$ 480,761
Shore facilities	1,744,086	1,447,819
Support services	33,818	113,521
	<u>2,282,190</u>	<u>2,042,101</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	195,754	222,183
Shore facilities	331,904	332,656
Support services	827,205	734,879
	<u>1,354,863</u>	<u>1,289,718</u>
Depreciation	455,171	481,256
Grants in lieu of municipal taxes	272,826	275,130
Administration	569,033	528,716
	<u>2,651,893</u>	<u>2,574,820</u>
Net operating loss	<u>369,703</u>	<u>532,719</u>
Interest expense (net):		
Interest on loans and advances	1,298,931	1,232,743
Less — interest on investments	476,191	251,945
	<u>822,740</u>	<u>980,798</u>
Net loss for the year	1,192,443	1,513,517
Deficit as at January 1	34,467,368	32,757,932
Prior period adjustment — establishment of a provision for employee benefits	—	196,101
Adjustment to reserve	(815,697)	—
Loss (gain) on disposal of assets	547,681	(182)
Deficit as at December 31	<u>\$ 35,391,795</u>	<u>\$ 34,467,368</u>

# **PORT DE SAINT-JEAN, N.-B.** **ETAT DES OPERATIONS ET DEFICIT**

pour l'année se terminant le 31 décembre 1974  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1973)

Revenus:  
Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

Dépenses:  
Opération et entretien:  
Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

Amortissement  
Subventions tenant lieu de taxes municipales  
Administration

Perte nette des opérations

Frais d'intérêt (net):  
Intérêt sur emprunts et avances  
Moins — intérêt sur placements

Perte nette de l'année  
Déficit au 1 janvier  
Redressements d'exercice antérieur —  
établissement d'une provision pour bénéfices  
des employés  
Redressement apporté à la réserve  
Perte (profit) sur la disposition d'immobilisations  
Déficit au 31 décembre

**PORT OF SAINT JOHN, N.B.  
BALANCE SHEET as at December 31, 1974**

(with comparative figures as at December 31, 1973)

**ASSETS**

	1974	1973
Current assets:		
Cash	\$ 79,614	\$ 312,158
Short term investments (market value, 1974: \$ 1,649,886 — 1973: \$ 1,806,614)	1,637,161	1,802,834
Accounts receivable	1,100,678	690,563
Inventories, at the lower of cost and net realizable value	37,042	38,628
Prepaid expenses	1,981	1,329
	<u>2,856,476</u>	<u>2,845,512</u>
Deferred accounts receivable	2,402,925	2,402,925
Contractors' security and other deposits — contra	849,183	757,140
Reserve fund assets:		
Cash	\$ 2,890	\$ 1,581,282
Investments, at cost (market value, 1974: \$ 3,148,602 — 1973: \$ 2,176,214)	3,239,812	2,478,603
	<u>3,242,702</u>	<u>4,059,885</u>
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	72,139,444	47,211,762
Less — accumulated depreciation	<u>10,645,497</u>	<u>10,951,996</u>
	<u>61,493,947</u>	<u>36,259,766</u>
	<u>\$ 70,845,233</u>	<u>\$ 46,325,228</u>

**PORT DE SAINT-JEAN, N.-B.  
BILAN au 31 décembre 1974**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1973)

**ACTIF**

Disponibilités:

Encaisse

Placements à court terme, (valeur du marché, 1974: \$ 1,649,886 — 1973: \$ 1,806,614)

Comptes à recevoir

Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette

Frais payés d'avance

Comptes à recevoir reportés

Cautionnement des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie

Fonds de réserve:

Encaisse

Placements, au coût (valeur du marché, 1974: \$ 3,148,602 — 1973: \$ 2,176,214)

Immobilisations:

Au coût ou à la valeur estimée

Moins — amortissement accumulé

## LIABILITIES

	1974	1973
Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 476,152	\$ 469,519
— construction	5,273,041	1,641,236
Contractors' holdbacks	1,500,421	320,601
Deferred income	84,445	78,115
	<u>7,334,059</u>	<u>2,509,471</u>
Provision for employee benefits	319,233	205,012
Contractors' security and other		
deposits — contra	849,183	757,140
Amounts provided by outsiders to		
finance capital projects	<u>20,830,983</u>	<u>7,834,448</u>
	<u>29,333,458</u>	<u>11,306,071</u>

## EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	\$ 7,212,165	7,212,165
Loans and advances	41,770,237	34,770,238
Interest in arrears on loans and advances	27,856,168	26,623,425
Reserves for fire and general insurance		
and special maintenance	65,000	880,697
	<u>76,903,570</u>	<u>69,486,525</u>
Deficit, per statement attached	35,391,795	34,467,368
	<u>41,511,775</u>	<u>35,019,157</u>
	<u>\$ 70,845,233</u>	<u>\$ 46,325,228</u>

## PASSIF

### Exigibilités:

Comptes à payer — généraux  
                                   — construction  
 Retenues des entrepreneurs  
 Revenu reporté

Provision pour bénéfices des employés  
 Cautionnement des entrepreneurs et autres  
 dépôts — contrepartie  
 Fonds consentis de l'extérieur pour financer des  
 projets en immobilisation

## AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil  
 Emprunts et avances  
 Arrérages d'intérêt sur emprunts et avances  
 Réserves pour assurance incendie et assurances  
 générales et entretien spécial

Déficit, selon l'état du déficit

# **PORT OF BELLEDUNE** **BALANCE SHEET as at December 31, 1974**

(with comparative figures as at December 31, 1973)

<b>ASSETS</b>		1974	1973
Current assets:			
Cash		\$ 22,497	\$ 30,786
Accounts receivable		123,680	124,387
		<u>146,177</u>	<u>155,173</u>
Fixed assets:			
Cost or estimated cost	\$ 2,420,420		2,420,420
Less — accumulated depreciation	<u>133,317</u>		<u>99,988</u>
		2,287,103	2,320,432
		<u>\$ 2,433,280</u>	<u>\$ 2,475,605</u>
<b>LIABILITIES</b>			
Current liabilities:			
Accounts payable — general		\$ 39	\$ 33
Deferred income		2,863	635
		<u>2,902</u>	<u>668</u>
<b>EQUITY OF CANADA</b>			
Assets transferred to the Board	\$ 30,510		30,510
Loans and advances	2,340,875		2,340,875
Interest in arrears on loans and advances	<u>277,025</u>		<u>277,025</u>
	2,648,410		2,648,410
Deficit, per statement attached	<u>218,032</u>		<u>173,473</u>
		2,430,378	2,474,937
		<u>\$ 2,433,280</u>	<u>\$ 2,475,605</u>

# **PORT DE BELLEDUNE** **BILAN au 31 décembre 1974**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1973)

## **ACTIF**

Disponibilités:  
 Encaisse  
 Comptes à recevoir

Immobilisations:  
 Au coût ou à la valeur estimée  
 Moins — amortissement accumulé

## **PASSIF**

Exigibilités:  
 Comptes à payer — généraux  
 Revenu reporté

## **AVOIR DU CANADA**

Actifs transférés au Conseil  
 Emprunts et avances  
 Arrérages d'intérêt sur emprunts et avances

Déficit, selon l'état du déficit



## PORT OF BELLEDUNE STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1974  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1973)

	1974	1973
Income:		
Berthing facilities	\$ 153,733	\$ 146,679
Shore facilities	4,164	2,179
	<u>157,897</u>	<u>148,858</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	228	199
Depreciation	33,329	33,329
Administration	18,089	13,913
	<u>51,646</u>	<u>47,441</u>
Net operating income	106,251	101,417
Interest on loans and advances	150,810	150,810
Net loss for the year	44,559	49,393
Deficit as at January 1	173,473	123,350
Prior period adjustment — establishment of a provision for employee benefits	<u>—</u>	<u>730</u>
Deficit as at December 31	<u>\$ 218,032</u>	<u>\$ 173,473</u>

## PORT DE BELLEDUNE ETAT DES OPERATIONS ET DEFICIT

pour l'année se terminant le 31 décembre 1974  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1973)

Revenus:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Dépenses:	
Opération et entretien:	
Installations d'amarrage	
Amortissement	
Administration	
Profit net des opérations	
Intérêt sur emprunts et avances	
Perte nette de l'année	
Déficit au 1 janvier	
Redressement d'exercice antérieur — établissement d'une provision pour bénéfices des employés	
Déficit au 31 décembre	

# Sept-Iles, Qué.



L.H. MORIN  
PORT AUTHORITY CHAIRMAN  
PRÉSIDENT ADMINISTRATION PORTUAIRE



P.J. CLOUTIER  
PORT MANAGER  
DIRECTEUR DU PORT

- 1 Aerial view of the city of Sept-Iles

Vue aérienne de la ville de Sept-Iles

- 2 Iron ore cars waiting to be discharged

Voitures de minerai de fer attendant le déchargement

- 3 The new Iron Ore Co. pelletizing plant

La nouvelle usine de broyage et de boudinage de la compagnie Iron Ore

- 4 The Wabush Mine pelletizing plant at Pointe-Noire

L'usine de boudinage de la Wabush Mine à Pointe-Noire



1



2



3



4

# **PORT OF SEPT-ILES** **BALANCE SHEET as at December 31, 1974**

(with comparative figures as at December 31, 1973)

## **ASSETS**

	1974	1973
Current assets:		
Cash	\$ (167,884)	\$ (22,640)
Accounts receivable	257,224	228,204
Inventories, at the lower of cost and net realized value	10,798	—
	<u>100,138</u>	<u>205,564</u>
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	\$ 6,516,889	6,348,607
Less — accumulated depreciation	<u>372,569</u>	<u>—</u>
	6,144,320	
	<u>\$ 6,244,458</u>	<u>\$ 6,554,171</u>

## **LIABILITIES**

Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 44,997	\$ 36,539
Deferred income	22,817	—
	<u>67,814</u>	<u>36,539</u>
Provision for employee benefits	8,042	—
	<u>75,856</u>	<u>36,539</u>

## **EQUITY OF CANADA**

Assets transferred to the Board	\$ 6,344,499	6,344,499
Surplus (deficit), per statement attached	<u>(175,897)</u>	<u>173,133</u>
	\$ 6,168,602	—
	<u>\$ 6,244,458</u>	<u>\$ 6,554,171</u>

# **PORT DE SEPT-ILES** **BILAN au 31 décembre 1974**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1973)

## **ACTIF**

Disponibilités:  
 Encaisse  
 Comptes à recevoir  
 Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette

Immobilisations:  
 Au coût ou à la valeur estimée  
 Moins — amortissement accumulé

## **PASSIF**

Exigibilités:  
 Comptes à payer — généraux  
 Revenu reporté

Provision pour bénéfices des employés

## **AVOIR DU CANADA**

Actifs transférés au conseil  
 Surplus (déficit) selon l'état annexé

## STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1974  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1973)

	1974	1973
Income:		
Berthing facilities	\$ 256,047	\$ 228,204
Shore facilities	126,841	—
Support services	951	—
	<u>383,839</u>	<u>228,204</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	32,786	—
Shore facilities	78,908	—
Support services	32,544	23,606
	<u>144,238</u>	<u>23,606</u>
Depreciation	372,569	—
Grants in lieu of municipal taxes	20,337	—
Administration	195,725	31,465
	<u>732,869</u>	<u>55,071</u>
Net operating loss (Income)	349,030	(173,133)
Net loss (Income) for the year	349,030	(173,133)
Surplus as at January 1	173,133	—
Deficit (surplus) as at December 31	<u>\$ 175,897</u>	<u>\$ (173,133)</u>

## ETAT DES OPERATIONS ET DEFICIT

pour l'année se terminant le 31 décembre 1974  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1973)

### Revenus:

Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

### Dépenses:

Opération et entretien:  
Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

### Amortissement

Subventions tenant lieu de taxes municipales  
Administration

Perte (Profit) nette des opérations  
Perte (Profit) nette de l'année  
Surplus au 1 Janvier

Déficit (surplus) au 31 décembre



# Haut-Saguenay, Qué.



J. LAVOIE

PORT AUTHORITY CHAIRMAN

PRESIDENT, ADMINISTRATION PORTUAIRE



A. MALTAIS

PORT MANAGER

DIRECTEUR DU PORT



- 1 An important aluminium plant is located in Port Alfred

Port Alfred est le site d'une importante usine d'aluminium.

- 2 Baie des Ha! Ha!

Baie des Ha! Ha!

- 3 View of Chicoutimi from across the Saguenay

Vue de Chicoutimi de l'autre côté de la rivière Saguenay.

- 4 View of Bagotville from Port Alfred

Vue de Bagotville depuis Port Alfred.

**PORT OF BAIE DES HA! HA!**  
**BALANCE SHEET as at December 31, 1974**

(with comparative figures as at December 31, 1973)

<b>ASSETS</b>		1974	1973
Current assets:			
Cash		\$ 10,086	—
Accounts receivable		39,140	37,032
		<u>49,226</u>	<u>37,032</u>
Fixed assets:			
Cost or estimated cost	\$ 5,004		—
Less — accumulated depreciation	<u>250</u>		—
		<u>4,754</u>	—
		<u>\$ 53,980</u>	<u>\$ 37,032</u>
<b>LIABILITIES</b>			
Current liabilities:			
Accounts payable — general		\$ 2,193	—
<b>EQUITY OF CANADA</b>			
Assets transferred to the Board	\$ 5,004		—
Surplus, per statement attached	<u>46,783</u>		37,032
		<u>51,787</u>	—
		<u>\$ 53,980</u>	<u>\$ 37,032</u>

**PORT DE BAIE DES HA! HA!**  
**BILAN au 31 décembre 1974**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1973)

**ACTIF**

Disponibilités:  
 Encaisse  
 Comptes à recevoir

Immobilisations:  
 Au coût ou à la valeur estimée  
 Moins — amortissement accumulé

**PASSIF**

Exigibilités:  
 Comptes à payer — généraux

**AVOIR DU CANADA**

Actifs transférés au conseil  
 Surplus, selon l'état du surplus

## STATEMENT OF OPERATIONS AND SURPLUS

for the year ended December 31, 1974  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1973)

	1974	1973
Income:		
Berthing facilities	\$ 53,664	\$ 37,032
Shore facilities	1,199	—
Support Services	—	—
	<u>54,863</u>	<u>37,032</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	2,426	—
Shore facilities	2,440	—
Support services	1,567	—
	<u>6,433</u>	<u>—</u>
Depreciation	250	—
Administration	38,429	—
	<u>45,112</u>	<u>—</u>
Net income for the year	9,751	37,032
Surplus as at January 1	37,032	—
Surplus as at December 31	<u>\$ 46,783</u>	<u>\$ 37,032</u>

## ETAT DES OPERATIONS ET SURPLUS

pour l'année se terminant le 31 décembre 1974  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1973)

Revenus:  
Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

Dépenses:  
Opération et entretien:  
Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

Amortissement  
Administration

Profit net de l'année  
Surplus au 1 janvier  
Surplus au 31 décembre

# **PORT OF CHICOUTIMI** **BALANCE SHEET as at December 31, 1974**

(with comparative figures as at December 31, 1973)

## **ASSETS**

	1974	1973
Current assets:		
Cash	\$ 296,586	\$ 222,184
Short term investments (market value, 1974: \$ 1,178,985 — 1973: \$ 1,073,321)	1,172,959	1,067,122
Accounts receivable	60,692	35,889
Inventories, at the lower of cost and net realizable value	6,565	7,876
Prepaid expenses	—	25
	<u>1,536,802</u>	<u>1,333,096</u>
Reserve fund assets:		
Cash	\$ 363	427,488
Investments, at cost (market value, 1974: \$ 1,901,445 — 1973: \$ 1,436,008)	1,935,760	1,509,022
	<u>1,936,123</u>	<u>1,936,510</u>
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	4,400,923	4,384,899
Less — accumulated depreciation	<u>1,512,005</u>	<u>1,476,718</u>
	<u>2,888,918</u>	<u>2,908,181</u>
	<u>\$ 6,361,843</u>	<u>\$ 6,177,787</u>

# **PORT DE CHICOUTIMI** **BILAN au 31 décembre 1974**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1973)

## **ACTIF**

### Disponibilités:

Encaisse

Placements à court terme, (valeur du marché, 1974: \$ 1,178,985 — 1973: \$ 1,073,321)

Comptes à recevoir

Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette

Frais payés d'avance

### Fonds de réserve:

Encaisse

Placements, au coût (valeur du marché, 1974: \$ 1,901,445 — 1973: \$ 1,436,008)

### Immobilisations:

Au coût ou à la valeur estimée

Moins — amortissement accumulé



## PASSIF

Exigibilités:

- Comptes à payer — généraux
- construction
- Revenu reporté

Provision pour bénéfices des employés

**AVOIR DU CANADA**

Actifs transférés au Conseil

Emprunts et avances

Arrérages d'intérêt sur emprunts et avances

Reserves pour assurance incendie et assurances  
générales et entretien spécial

Déficit, selon l'état du déficit

## PORT OF CHICOUTIMI STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1974  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1973)

	1974	1973
Income:		
Berthing facilities	\$ 14,025	\$ 10,972
Shore facilities	231,245	216,065
Support services	722	—
	<u>245,992</u>	<u>227,037</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	25,749	40,540
Shore facilities	649	1,107
Support services	22,022	16,543
	<u>48,420</u>	<u>58,190</u>
Depreciation	36,220	36,129
Grants in lieu of municipal taxes	25,000	63,361
Administration	117,204	99,923
	<u>226,844</u>	<u>257,603</u>
Net operating income (loss)	<u>19,148</u>	<u>(30,566)</u>
Interest income (net):		
Interest on investments	206,298	170,499
Less — interest on loans and advances	105,540	105,540
	<u>100,758</u>	<u>64,959</u>
Net income for the year	119,906	34,393
Deficit as at January 1	2,485,449	2,509,648
Prior period adjustment — establishment of a provision for employee benefits	<u>—</u>	<u>10,194</u>
Deficit as at December 31	<u>\$ 2,365,543</u>	<u>\$ 2,485,449</u>

## PORT DE CHICOUTIMI ETAT DES OPERATIONS ET DEFICIT

pour l'année se terminant le 31 décembre 1974  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1973)

### Revenus:

Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

### Dépenses:

Opération et entretien:  
Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

### Amortissement

Subventions tenant lieu de taxes municipales  
Administration

### Profit (perte) net des opérations

### Intérêt (net):

Intérêt sur placements  
Moins — intérêt sur emprunts et avances

### Profit net de l'année

### Déficit au 1 janvier

Redressement d'exercice antérieur —  
établissement d'une provision pour  
bénéfices des employés

### Déficit au 31 décembre

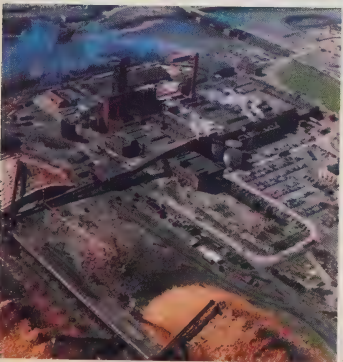
# Québec, Qué.



I.C. POLLACK  
PORT AUTHORITY CHAIRMAN  
PRESIDENT ADMINISTRATION PORTUAIRE



H. ALLARD  
OFFICER-IN-CHARGE  
AGENT RESPONSABLE



- 1 The Ice Palace, part of Quebec's Winter Carnival

Le palais de glace au carnaval d'hiver de Québec

- 2 One of the pulp and paper mills in the area

L'une des usines de pâtes et papiers de la région

- 3 Old Quebec, with the Château Frontenac in the background

Le Château Frontenac dans le vieux Québec

- 4 An oil refinery near Quebec

Une raffinerie de pétrole près de Québec

- 5 Ship-building is one of the important industries in the area

La construction navale constitue une des industries importantes de la région

# PORT OF QUEBEC

## BALANCE SHEET as at December 31, 1974

(with comparative figures as at December 31, 1973)

ASSETS		1974	1973
Current assets:			
Cash		\$ 677,385	\$ 454,130
Short term investments (market value, 1974: \$ 6,387,360 — 1973: \$ 5,224,705)		6,337,220	5,195,250
Accounts receivable		745,769	921,267
Inventories, at the lower of cost and net realizable value		177,787	175,692
Prepaid expenses		462	1,903
		<u>7,938,623</u>	<u>6,748,242</u>
Contractors' security and other deposits — contra		21,964	2,211
Reserve fund assets:			
Cash	\$ 1,908		\$ 916,458
Investments, at cost (market value, 1974: \$ 1,568,337 — 1973: \$ 619,368)	1,598,355		684,864
		<u>1,600,263</u>	<u>1,601,322</u>
Fixed assets:			
Cost or estimated cost	62,178,722		61,998,840
Less — accumulated depreciation	20,276,380		19,462,022
		<u>41,902,342</u>	<u>42,536,818</u>
		<u>\$ 51,463,192</u>	<u>\$ 50,888,593</u>

# PORT DE QUEBEC

## BILAN au 31 décembre 1974

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1973)

### ACTIF

#### Disponibilités:

Encaisse

Placements à court terme, au coût (valeur du marché, 1974: \$ 6,387,360 —

1973: \$ 5,224,705)

Comptes à recevoir

Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette

Frais payés d'avance

Cautionnement des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie

#### Fonds de réserve:

Encaisse

Placements, au coût (valeur du marché, 1974: \$ 1,568,337 —

1973: \$ 619,368)

#### Immobilisations:

Au coût ou à la valeur estimée

Moins — amortissement accumulé



## LIABILITIES

	1974	1973
Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 1,180,332	\$ 1,246,752
— construction	105,299	—
Contractors' holdbacks	3,089	—
Deferred income	<u>412,757</u>	<u>478,477</u>
	1,701,477	1,725,229
Provision for employee benefits	619,922	591,209
Contractors' security and other deposits — contra	<u>21,964</u>	<u>2,211</u>
	2,343,363	2,318,649

## EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	\$ 3,478,536	\$ 3,478,536
Loans and advances	52,075,243	52,113,570
Interest in arrears on loans and advances	45,517,684	43,457,628
Reserves for fire and general insurance and special maintenance	<u>861,458</u>	<u>861,458</u>
	101,932,921	99,911,192
Deficit, per statement attached	<u>52,813,092</u>	<u>51,341,248</u>
	49,119,829	48,569,944
	<u>\$ 51,463,192</u>	<u>\$ 50,888,593</u>

## PASSIF

### Exigibilités:

Comptes à payer — généraux  
    — construction  
Retenues des entrepreneurs  
Revenu reporté

Provision pour bénéfices des employés  
Cautionnement des entrepreneurs et autres  
  dépôts — contrepartie

## AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil  
Emprunts et avances  
Arrérages d'intérêt sur emprunts et avances  
Réserves pour assurance incendie et assurances  
  générales et entretien spécial

Déficit, selon l'état du déficit

# PORT OF QUEBEC

## STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1974  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1973)

	1974	1973
Income:		
Berthing facilities	\$ 710,117	\$ 685,483
Shore facilities	3,595,312	3,691,716
Support services	391,935	441,337
	<u>4,697,364</u>	<u>4,818,536</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	284,126	189,925
Shore facilities	694,327	725,336
Support services	1,590,953	1,565,589
	<u>2,569,406</u>	<u>2,480,850</u>
Depreciation	870,485	865,767
Grants in lieu of municipal taxes	300,000	300,000
Administration	850,066	693,852
	<u>4,589,957</u>	<u>4,340,469</u>
Net operating income	<u>107,407</u>	<u>478,067</u>
Interest expense (net):		
Interest on loans and advances	2,060,064	2,060,056
Less — interest on investments	568,475	340,077
	<u>1,491,589</u>	<u>1,719,979</u>
Net loss for the year	1,384,182	1,241,912
Deficit as at January 1	51,341,248	50,079,865
Prior period adjustment — establishment of a provision for employee benefits	—	19,179
Loss on disposal of assets	87,662	292
Deficit as at December 31	<u>\$ 52,813,092</u>	<u>\$ 51,341,248</u>

# PORT DE QUEBEC

## ETAT DES OPERATIONS ET DEFICIT

pour l'année se terminant le 31 décembre 1974  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1973)

Revenus:
Installations d'amarrage
Installations sur le rivage
Services de soutien
Dépenses:
Opération et entretien:
Installations d'amarrage
Installations sur le rivage
Services de soutien
Amortissement
Subventions tenant lieu de taxes municipales
Administration
Profit net des opérations
Frais d'intérêt (net)
Intérêt sur emprunts et avances
Moins — intérêt sur placements
Perte nette de l'année
Déficit au 1 janvier
Redressement d'exercice antérieur — établissement d'une provision pour bénéfices des employés
Perte sur la disposition d'immobilisations
Déficit au 31 décembre

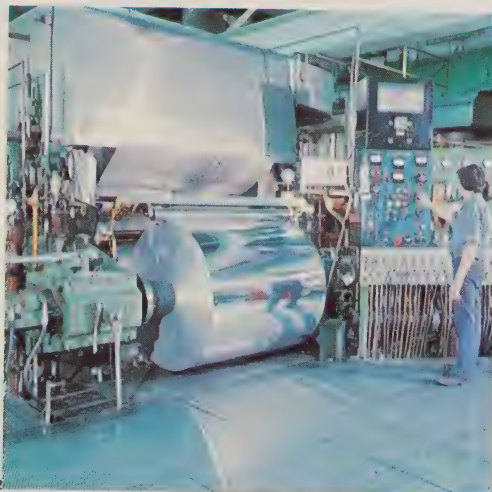
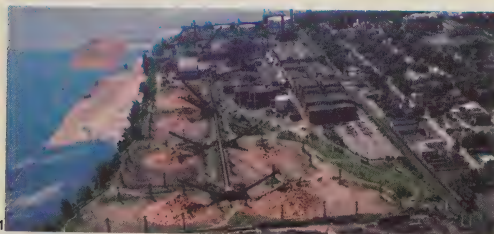
# Trois-Rivières, Qué.



J.-C. TRUELLE  
PORT AUTHORITY CHAIRMAN  
PRÉSIDENT, ADMINISTRATION PORTUAIRE



P. ALAIN  
OFFICER-IN-CHARGE  
AGENT RESPONSABLE



- 1 One of the pulp and paper mills in the area

... 1979, about 100,000 tonnes of pulp and paper were produced in the area.

- 2 An aluminium processing plant

... 1979, about 100,000 tonnes of aluminium were produced in the area.

- 3 The old mill, an historical monument dating back to 1781

... 1781, the mill was one of the first in the area to be built.

- 4 Trois-Rivières is now part of the Grand Prix automobile racing circuit

... 1979, the Grand Prix automobile racing circuit was held in Trois-Rivières.

# **PORT OF TROIS-RIVIERES** **BALANCE SHEET as at December 31, 1974**

(with comparative figures as at December 31, 1973)

<b>ASSETS</b>		1974	1973
Current assets:			
Cash		\$ 286,856	\$ 168,954
Short term investments (market value, 1974: \$ 5,256,840 — 1973: \$ 4,897,589)		5,208,379	4,867,100
		204,233	206,474
Accounts receivable		5,699,468	5,242,528
Contractors' security and other deposits — contra		624	4,064
Reserve fund assets:			
Cash	\$ 4,435		\$ 109,960
Investments, at cost (market value, 1974: \$ 2,850,455 — 1973: \$ 2,697,695)	3,014,427		2,909,059
		3,018,862	3,019,019
Fixed assets:			
Cost or estimated cost	10,335,808		10,119,467
Less — accumulated depreciation	4,228,394		4,049,488
		6,107,414	6,069,979
		<u>\$ 14,826,368</u>	<u>\$ 14,335,590</u>

# **PORT DE TROIS-RIVIERES** **BILAN au 31 décembre 1974**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1973)

<b>ACTIF</b>
Disponibilités:
Encaisse
Placements à court terme (valeur du marché, 1974: \$ 5,256,840 — 1973: \$ 4,897,589)
Comptes à recevoir
Cautionnement des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie
Fonds de réserve:
Encaisse
Placements, au coût (valeur du marché, 1974: \$ 2,850,455 — 1973: \$ 2,697,695)
Immobilisations:
Au coût ou à la valeur estimée
Moins — amortissement accumulé



## LIABILITIES

	1974	1973
Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 107,015	\$ 89,845
— construction	1,574	15,990
Contractors' holdbacks	—	10,585
Deferred income	42,517	41,386
	<hr/> 151,106	<hr/> 157,806
Provision for employee benefits	9,165	12,548
Contractors' security and other		
deposits — contra	624	4,064
	<hr/> 160,895	<hr/> 174,418

## EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	\$ 732,522	\$ 732,522
Loans and advances	3,987,356	3,987,356
Reserves for fire and general insurance		
and special maintenance	394,681	394,681
	<hr/> 5,114,559	<hr/> 5,114,559
Surplus, per statement attached	9,550,914	9,046,613
	<hr/> 14,665,473	<hr/> 14,161,172
	<u>\$ 14,826,368</u>	<u>\$ 14,335,590</u>

## PASSIF

Exigibilités:  
  Comptes à payer — généraux  
    — construction  
  Retenues des entrepreneurs  
  Revenu reporté

Provision pour bénéfices des employés  
  Cautionnement des entrepreneurs et autres  
  dépôts — contrepartie

## AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil  
  Emprunts et avances  
  Réserves pour assurance incendie et assurances  
  générales et entretien spécial

Surplus, selon l'état du surplus

## PORT OF TROIS-RIVIERES STATEMENT OF OPERATIONS AND SURPLUS

for the year ended December 31, 1974  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1973)

	1974	1973
Income:		
Berthing facilities	\$ 229,525	\$ 252,593
Shore facilities	559,043	556,512
Support services	12,947	16,874
	<u>801,515</u>	<u>825,979</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	85,795	127,895
Shore facilities	49,527	60,755
Support services	115,426	145,936
	<u>250,748</u>	<u>334,586</u>
Depreciation	180,228	178,855
Grants in lieu of municipal taxes	110,000	107,303
Administration	191,347	172,844
	<u>732,323</u>	<u>793,588</u>
Net operating income	<u>69,192</u>	<u>32,391</u>
Interest income (net):		
Interest on investments	544,521	434,540
Less — interest on loans and advances	109,652	109,653
	<u>434,869</u>	<u>324,887</u>
Net income for the year	<u>504,061</u>	<u>357,278</u>
Surplus as at January 1	9,046,613	8,700,489
Prior period adjustment — establishment of a provision for employee benefits	—	(7,645)
Gain (Loss) on disposal of assets	240	(3,509)
Surplus as at December 31	<u>\$ 9,550,914</u>	<u>\$ 9,046,613</u>

## PORT DE TROIS-RIVIERES ETAT DES OPERATIONS ET SURPLUS

pour l'année se terminant le 31 décembre 1974  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1973)

### Revenus:

Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

### Dépenses:

Opération et entretien:  
Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

### Amortissement

Subventions tenant lieu de taxes municipales  
Administration

### Profit net des opérations

### Revenu d'intérêt (net):

Intérêt sur placements  
Moins — intérêt sur emprunts et avances

### Profit net de l'année

Surplus au 1 janvier  
Redressement d'exercice antérieur —  
établissement d'une provision pour  
bénéfices des employés  
Profit (Perte) sur la disposition d'immobilisations  
Surplus au 31 décembre

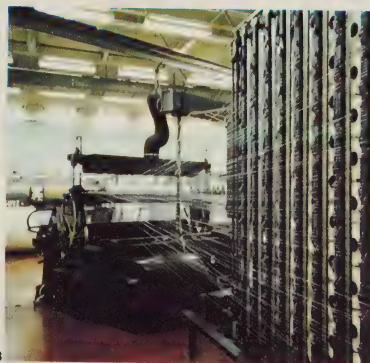
# Montréal, Qué.



J.M. CHABOT  
PORT AUTHORITY CHAIRMAN  
PRÉSIDENT, ADMINISTRATION PORTUAIRE



N.A. BESHWATY  
PORT MANAGER  
DIRECTEUR DU PORT



- 1 The Canadian Vickers' dry docks

Les cales sèches de la Canadian Vickers

- 2 Place Ville Marie in downtown Montreal

Place Ville Marie dans le centre-ville de Montréal

- 3 The textile industry, one of the most important in the Montreal area

L'industrie textile, une des plus importantes de la région de Montréal

- 4 One of the refineries in Montreal's east-end

Une des raffineries de l'est de Montréal

- 5 Close to 300 million bushels of grain are handled annually at the Montreal elevators

Près de 300 millions de boisseaux de grains sont traités annuellement à Montréal

# PORT OF MONTREAL

## BALANCE SHEET as at December 31, 1974

(with comparative figures as at December 31, 1973)

### ASSETS

	1974	1973
Current assets:		
Cash	\$ 878,115	\$ 468,752
Short term investments (market value, 1974: \$ 15,534,006 — 1973: \$ 13,582,147)	15,492,770	13,599,751
Accounts receivable	5,246,704	4,646,788
Inventories, at the lower of cost and net realizable value	1,302,994	1,329,550
Prepaid expenses	22,967	35,755
	<u>22,943,550</u>	<u>20,080,596</u>
Long term agreements of sale	1,403,725	809,754
Loan receivable	—	1,031,956
Contractors' security and other deposits — contra	8,748	8,546
Reserve fund assets:		
Cash	\$ 15,596	\$ 4,937,021
Investments, at cost (market value, 1974: \$ 29,578,492 — 1973: \$ 23,888,618)	31,537,656	26,583,413
	<u>31,553,252</u>	<u>31,520,434</u>
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	194,533,744	194,421,848
Less — accumulated depreciation	60,432,518	57,841,910
	<u>134,101,226</u>	<u>136,579,938</u>
	<u>\$ 190,010,501</u>	<u>\$ 190,031,224</u>

# PORT DE MONTREAL

## BILAN au 31 décembre 1974

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1973)

### ACTIF

#### Disponibilités:

Encaisse

Placements à court terme (valeur du marché,

1974: \$ 15,534,006 —

1973: \$ 13,582,147)

Comptes à recevoir

Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur

de réalisation nette

Frais payés d'avance

Contrats de vente à long terme

Prêt à recevoir

Cautionnement des entrepreneurs et autres  
dépôts — contrepartie

#### Fonds de réserve:

Encaisse

Placements, au coût (valeur du marché,

1974: \$ 29,578,492 —

1973: \$ 23,888,618)

#### Immobilisations:

Au coût ou à la valeur estimée

Moins — amortissement accumulé



## LIABILITIES

	1974	1973
Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 5,692,716	\$ 4,475,172
— construction	—	—
Contractors' holdbacks	10,764	64,769
Deferred income	573,924	540,735
	<hr/> 6,277,404	<hr/> 5,080,676
Provision for employee benefits	3,378,862	2,891,058
Contractors' security and other		
deposits — contra	8,748	8,546
	<hr/> 9,665,014	<hr/> 7,980,280

## EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	\$ 18,343,386	\$ 18,343,386
Loans and advances	142,465,832	142,465,831
Interest in arrears on loans and advances	65,077,420	59,563,335
Reserves for fire and general insurance		
and special maintenance	4,295,233	4,295,232
	<hr/> 230,181,871	<hr/> 224,667,784
Deficit, per statement attached	49,836,384	42,616,840
	<hr/> 180,345,487	<hr/> 182,050,944
	<hr/> <u>\$ 190,010,501</u>	<hr/> <u>\$ 190,031,224</u>

## PASSIF

Exigibilités:
Comptes à payer — généraux
— construction
Retenues des entrepreneurs
Revenu reporté
Provision pour bénéfices des employés
Cautionnement des entrepreneurs et autres
dépôts — contrepartie

## AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil
Emprunts et avances
Arrérages d'intérêt sur emprunts et avances
Réserves pour assurance incendie et assurances
générales et entretien spécial
Deficit, selon l'état du déficit

# **PORT OF MONTREAL** **STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT**

for the year ended December 31, 1974  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1973)

	1974	1973
Income:		
Berthing facilities	\$ 1,837,943	\$ 1,946,814
Shore facilities	17,448,548	16,971,111
Support services	1,660,427	1,312,157
	<u>20,946,918</u>	<u>20,230,082</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	861,354	806,904
Shore facilities	7,807,579	6,465,934
Support services	6,082,930	5,200,004
	<u>14,751,863</u>	<u>12,472,842</u>
Depreciation	3,572,314	3,351,053
Grants in lieu of municipal taxes	3,452,033	3,085,808
Administration	3,867,089	3,447,005
	<u>25,643,299</u>	<u>22,356,708</u>
Net operating loss	<u>4,696,381</u>	<u>2,126,626</u>
Interest expense (net):		
Interest on loans and advances	5,514,091	5,514,085
Less — interest on investments	2,986,725	2,349,216
	<u>2,527,366</u>	<u>3,164,869</u>
Net loss for the year	7,223,747	5,291,495
Deficit as at January 1	42,616,840	34,552,823
Prior periods' adjustments:		
Establishment of a provision for employee benefits	—	2,220,996
Correction of prior years' provision for grants in lieu of municipal taxes	—	(2,050,000)
Loss (Gain) on disposal of assets	(4,203)	2,601,526
Deficit as at December 31	<u>\$ 49,836,384</u>	<u>\$ 42,616,840</u>

# **PORT DE MONTREAL** **ETAT DES OPERATIONS ET DEFICIT**

pour l'année se terminant le 31 décembre 1974  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1973)

Revenus:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Dépenses:	
Opération et entretien:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Amortissement	
Subventions tenant lieu de taxes municipales	
Administration	
Perte nette des opérations	
Frais d'intérêt (net):	
Intérêt sur emprunts et avances	
Moins — intérêt sur placements	
Perte nette de l'année	
Déficit au 1 janvier	
Redressements des exercices antérieurs:	
Etablissement d'une provision pour bénéfices des employés	
Redressement de la provision pour les sub- ventions tenant lieu de taxes municipales	
Perte (Profit) sur la disposition d'immobilisations	
Déficit au 31 décembre	

# CHAMPLAIN BRIDGE

## BALANCE SHEET as at December 31, 1974

(with comparative figures as at December 31, 1973)

### ASSETS

	1974	1973
Current assets:		
Cash	\$ 143,542	\$ 477,519
Accounts receivable	107,185	98,590
Inventories, at the lower of cost and net realizable value	—	—
Prepaid expenses	40,223	—
	<u>290,950</u>	<u>576,109</u>
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	\$ 54,358,771	54,358,784
Less — accumulated depreciation	<u>5,325,937</u>	<u>4,796,736</u>
	<u>49,032,834</u>	<u>49,562,048</u>
	<u>\$ 49,323,784</u>	<u>\$ 50,138,157</u>

### LIABILITIES

Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 320,382	\$ 244,548
Contractors' holdbacks	6,780	31,862
Deferred income	266,543	251,740
	<u>593,705</u>	<u>528,150</u>

### EQUITY OF CANADA

Loans and advances	\$ 52,176,867	52,176,867
Interest in arrears on loans and advances	19,129,374	18,716,701
	<u>71,306,241</u>	<u>70,893,568</u>
Deficit, per statement attached	<u>22,576,162</u>	<u>21,283,561</u>
	<u>48,730,079</u>	<u>49,610,007</u>
	<u>\$ 49,323,784</u>	<u>\$ 50,138,157</u>

# PONT CHAMPLAIN

## BILAN au 31 décembre 1974

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1973)

### ACTIF

Disponibilités:  
Encaisse  
Comptes à recevoir  
Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette  
Frais payé d'avance

Immobilisations:  
Au coût ou à la valeur estimée  
Moins — amortissement accumulé

### PASSIF

Exigibilités:  
Comptes à payer — généraux  
Retenues des entrepreneurs  
Revenu reporté

### AVOIR DU CANADA

Emprunts et avances  
Arrérages d'intérêt sur emprunts et avances

Déficit, selon l'état du déficit

# CHAMPLAIN BRIDGE

## STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1974  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1973)

	1974	1973
Income:		
Bridge operations	\$ 3,954,447	\$ 3,679,726
Expenses:		
Operation and maintenance	1,892,646	2,010,924
Depreciation	529,200	531,508
Grants in lieu of municipal taxes	12,529	4,642
	<u>2,434,375</u>	<u>2,547,074</u>
Net operating income	<u>1,520,072</u>	<u>1,132,652</u>
Interest expense (net):		
Interest on loans and advances	2,812,673	2,812,673
Less — interest on investments	—	—
	<u>2,812,673</u>	<u>2,812,673</u>
Net loss for the year	<u>1,292,601</u>	<u>1,680,021</u>
Deficit as at January 1	21,283,561	19,603,540
Deficit as at December 31	<u>\$ 22,576,162</u>	<u>\$ 21,283,561</u>

# PONT CHAMPLAIN

## ETAT DES OPERATIONS ET DEFICIT

pour l'année se terminant le 31 décembre 1974  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1973)

Revenus:	
Opérations des ponts	
Dépenses:	
Opération et entretien	
Amortissement	
Subventions tenant lieu de taxes municipales	
Surplus net des opérations	
Frais d'intérêt (net):	
Intérêt sur emprunts et avances	
Moins — intérêt sur placements	
Perte nette de l'année	
Déficit au 1 janvier	
Déficit au 31 décembre	



# JACQUES CARTIER BRIDGE

## BALANCE SHEET as at December 31, 1974

(with comparative figures as at December 31, 1973)

### ASSETS

	1974	1973
Current assets:		
Cash	\$ 357,605	\$ 426,105
Accounts receivable	235,821	107,902
	<u>593,426</u>	<u>534,007</u>
Due from the Province of Québec	744,425	744,426
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	\$ 22,262,986	\$ 22,263,073
Less — accumulated depreciation	<u>7,542,253</u>	<u>7,339,342</u>
	<u>14,720,733</u>	<u>14,923,731</u>
	<u>\$ 16,058,584</u>	<u>\$ 16,202,164</u>

### LIABILITIES

Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 176,912	\$ 103,021
Deferred income	31,960	46,519
	<u>208,872</u>	<u>149,540</u>

### EQUITY OF CANADA

Loans and advances	\$ 14,065,605	\$ 14,065,605
Interest in arrears on loans and advances	<u>7,805,001</u>	<u>7,805,001</u>
	21,870,606	21,870,606
Deficit, per statement attached	<u>6,020,894</u>	<u>5,817,982</u>
	<u>15,849,712</u>	<u>16,052,624</u>
	<u>\$ 16,058,584</u>	<u>\$ 16,202,164</u>

# PONT JACQUES CARTIER

## BILAN au 31 décembre 1974

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1973)

### ACTIF

Disponibilités:  
Encaisse  
Comptes à recevoir

Dette de la Province de Québec

Immobilisations:  
Au coût ou à la valeur estimée  
Moins — amortissement accumulé

### PASSIF

Exigibilités:  
Comptes à payer — généraux  
Revenu reporté

### AVOIR DU CANADA

Emprunts et avances  
Arrérages d'intérêt sur emprunts et avances

Déficit, selon l'état du déficit

# JACQUES CARTIER BRIDGE

## STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1974  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1973)

	1974	1973
Income:		
Bridge operations	\$ 116,619	\$ 121,832
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Bridge operations	825,391	670,781
Depreciation	202,912	202,912
Grants in lieu of municipal taxes	13,398	15,576
	<u>1,041,701</u>	<u>889,269</u>
Net operating loss	925,082	767,437
Less — interest on investments	—	—
Net loss for the year	<u>925,082</u>	<u>767,437</u>
Deficit as at January 1	5,817,982	5,615,070
Government appropriations	(722,170)	(564,525)
Deficit as at December 31	<u>\$ 6,020,894</u>	<u>\$ 5,817,982</u>

# PONT JACQUES CARTIER

## ETAT DES OPERATIONS ET DEFICIT

pour l'année se terminant le 31 décembre 1974  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1973)

Revenus:	
Opérations des ponts	
Dépenses:	
Opération et entretien:	
Opérations des ponts	
Amortissement	
Subventions tenant lieu de taxes municipales	
Perte nette des opérations	
Moins — intérêt sur placements	
Perte nette de l'année	
Déficit au 1 janvier	
Crédit gouvernemental	
Déficit au 31 décembre	

# Prescott and Port Colborne, Ont.

## Prescott et Port Colborne, Ont.



N.W. BOWEN  
SUPERVISOR OF GRAIN OPERATIONS,  
CENTRAL REGION  
SURINTENDANT DES OPÉRATIONS DE GRAIN  
RÉGION CENTRALE



- 1 Lighthouse near Prescott commemorating the Battle of the Windmill (1838)

Phare près de Prescott commémorant la bataille de Moulton (1838)

- 2 Unloading of grain at the Port Colborne elevator

Déchargement de grain à l'élevateur de Port Colborne

- 3 Fort Wellington near Prescott

Le fort Wellington près de Prescott

- 4 One of the industries utilizing the Prescott elevator

L'une des industries utilisant l'élevateur de Prescott

# PRESCOTT GRAIN ELEVATOR BALANCE SHEET as at December 31, 1974

(with comparative figures as at December 31, 1973)

## ASSETS

	1974	1973
Current assets:		
Cash	\$ 215,204	\$ 125,542
Short term investments (market value, 1974: \$ 5,180,170 — 1973: \$ 5,013,482)	5,120,770	4,982,552
Accounts receivable	400,425	314,759
Inventories, at the lower of cost and net realizable value	<u>35,079</u>	<u>36,550</u>
	5,771,478	5,459,403
Reserve fund assets:		
Cash	\$ 4,131	\$ 276,556
Investments, at cost (market value, 1974: \$ 2,903,437 — 1973: \$ 2,583,838)	<u>2,906,784</u>	<u>2,625,881</u>
	2,910,915	2,902,437
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	6,767,957	6,521,281
Less — accumulated depreciation	<u>2,999,544</u>	<u>2,891,270</u>
	3,768,413	3,630,011
	<u>\$ 12,450,806</u>	<u>\$ 11,991,851</u>

## LIABILITIES

Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 101,149	\$ 194,423
— construction	11,215	—
Contractors' holdbacks	13,686	6,858
Deferred income	<u>15,595</u>	<u>8,944</u>
	141,645	210,225
Provision for employee benefits	<u>222,086</u>	<u>129,334</u>
	363,731	339,559

## EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	\$ 4,961,299	\$ 4,961,299
Reserves for fire and general insurance and special maintenance	<u>85,662</u>	<u>85,662</u>
	5,046,961	5,046,961
Surplus, per statement attached	<u>7,040,114</u>	<u>6,605,331</u>
	12,087,075	11,652,292
	<u>\$ 12,450,806</u>	<u>\$ 11,991,851</u>

# ELEVATEUR A GRAIN DE PRESCOTT BILAN au 31 décembre 1974

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1973)

## ACTIF

Disponibilités:	
Encaisse	
Placements à court terme (valeur du marché, 1974: \$ 5,180,170 — 1973: \$ 5,013,482)	
Comptes à recevoir	
Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette	
Fonds de réserve:	
Encaisse	
Placements, au coût (valeur du marché, 1974: \$ 2,903,437 — 1973: \$ 2,583,838)	
Immobilisations:	
Au coût ou à la valeur estimée	
Moins — amortissement accumulé	

## PASSIF

Exigibilités:	
Comptes à payer — généraux	
— construction	
Retenues des entrepreneurs	
Revenu reporté	
Provision pour bénéfices des employés	

## AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil	
Réserves pour assurance incendie et assurances générales et entretien spécial	
Surplus, selon l'état du surplus	



## PRESCOTT GRAIN ELEVATOR STATEMENT OF OPERATIONS AND SURPLUS

for the year ended December 31, 1974  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1973)

	1974	1973
Income:		
Berthing facilities	\$ 84,416	\$ 9,757
Shore facilities	1,127,095	911,417
Support services	18,702	6,719
	<u>1,230,213</u>	<u>927,893</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	2,653	4,516
Shore facilities	803,692	747,763
Support services	163,012	76,299
	<u>969,357</u>	<u>828,578</u>
Depreciation	110,124	107,319
Grants in lieu of municipal taxes	90,825	81,382
Administration	195,699	161,974
	<u>1,366,005</u>	<u>1,179,253</u>
Net operating loss	135,792	251,360
Interest on investments	571,566	465,176
Net income for the year	435,774	213,816
Surplus as at January 1	6,605,331	6,511,379
Prior period adjustment — establishment of a provision for employee benefits	—	(119,864)
Loss on disposal of assets	(991)	—
Surplus as at December 31	<u>\$ 7,040,114</u>	<u>\$ 6,605,331</u>

## ELEVATEUR A GRAIN DE PRESCOTT ETAT DES OPERATIONS ET SURPLUS

pour l'année se terminant le 31 décembre 1974  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1973)

Revenus:  
Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

Dépenses:  
Opération et entretien:  
Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

Amortissement  
Subventions tenant lieu de taxes municipales  
Administration

Perte nette des opérations  
Intérêt sur placements  
Surplus net de l'année  
Surplus au 1 janvier  
Redressement d'exercice antérieur —  
établissement d'une provision pour  
bénéfices des employés  
Perte sur les dispositions d'actifs  
Surplus au 31 décembre

# PORT COLBORNE ELEVATOR

## BALANCE SHEET as at December 31, 1974

(with comparative figures as at December 31, 1973)

### ASSETS

	1974	1973
Current assets:		
Cash	\$ 199,456	\$ 102,305
Short term investments (market value, 1974: \$ 1,474,320 — 1973: \$ 1,352,982)	1,455,073	1,339,015
Accounts receivable	177,043	190,466
Inventories, at the lower of cost and net realizable value	45,389	40,979
Prepaid expenses	64	60
	<u>1,877,025</u>	<u>1,672,825</u>
Reserve fund assets:		
Cash	\$ 997	\$ 193,298
Investments, at cost (market value, 1974: \$ 2,146,675 — 1973: \$ 1,919,225)	2,148,827	1,950,277
	<u>2,149,824</u>	<u>2,143,575</u>
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	3,021,523	2,949,166
Less — accumulated depreciation	<u>2,181,811</u>	<u>2,132,642</u>
	839,712	816,524
	<u>\$ 4,866,561</u>	<u>\$ 4,632,924</u>

### LIABILITIES

Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 98,344	\$ 105,006
Provision for employee benefits	87,895	39,690
	<u>186,239</u>	<u>144,696</u>

### EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	\$ 2,370,218	\$ 2,370,218
Reserves for fire and general insurance and special maintenance	94,574	94,574
	<u>2,464,792</u>	<u>2,464,792</u>
Surplus, per statement attached	<u>2,215,530</u>	<u>2,023,436</u>
	4,680,322	4,488,228
	<u>\$ 4,866,561</u>	<u>\$ 4,632,924</u>

# ELEVATEUR A GRAIN DE PORT COLBORNE

## BILAN au 31 décembre 1974

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1973)

### ACTIF

Disponibilités:	
Encaisse	
Placements à court terme (valeur du marché, 1974: \$ 1,474,320 — 1973: \$ 1,352,982)	
Comptes à recevoir	
Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette	
Frais payés d'avance	

Fonds de réserve:	
Encaisse	
Placements, au coût (valeur du marché, 1974: \$ 2,146,675 — 1973: \$ 1,919,225)	

Immobilisations:	
Au coût ou à la valeur estimée	
Moins — amortissement accumulé	

### PASSIF

Exigibilités:	
Comptes à payer — généraux	
Provision pour bénéfices des employés	

### AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil	
Réserves pour assurance incendie et assurances générales et entretien spécial	
Surplus, selon l'état du surplus	

# **PORT COLBORNE ELEVATOR STATEMENT OF OPERATIONS AND SURPLUS**

for the year ended December 31, 1974  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1973)

	1974
Income:	
Berthing facilities	—
Shore facilities	621,903
	<u>621,903</u>
Expenses:	
Operation and maintenance:	
Berthing facilities	163
Shore facilities	310,126
Support services	113,426
	<u>423,715</u>
Depreciation	49,170
Grants in lieu of municipal taxes	55,681
Administration	156,474
	<u>685,040</u>
Net operating loss	63,137
Interest on investments	255,231
Net income for the year	192,094
Surplus as at January 1	2,023,436
Prior period adjustment — establishment of a provision for employee benefits	—
	<u>—</u>
Surplus as at December 31	<u>\$ 2,215,530</u>

# **ELEVATEUR A GRAIN DE PORT COLBORNE ETAT DES OPERATIONS ET SURPLUS**

pour l'année se terminant le 31 décembre 1974  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1973)

	1973
\$ 200	
464,820	
<u>465,020</u>	

Revenus:  
Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage

Dépenses:  
Opération et entretien:  
Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

Amortissement  
Subventions tenant lieu de taxes municipales  
Administration

Perte nette des opérations  
Intérêt sur placements  
Surplus net de l'année

Surplus au 1 janvier  
Redressement d'exercice antérieur —  
établissement d'une provision pour  
bénéfices des employés

Surplus au 31 décembre



H.M. WILSON  
PORT AUTHORITY CHAIRMAN  
PRÉSIDENT, ADMINISTRATION PORTUAIRE



E.H. SCHARF  
PORT MANAGER  
DIRECTEUR DU PORT

# Churchill, Man.

Some means of transportation utilized in the Canadian North

Certains moyens de transport utilisés dans le Nord canadien

Grain is the major commodity shipped through Churchill  
Le grain est le produit principal à être expédié par l'intermédiaire du port

Sulphur has been handled at Churchill since 1974

Le soufre est manipulé au port depuis 1974

Polar bears are a frequent sight in the area

Les ours polaires sont souvent aperçus à l'épave



1



2



3



4



# PORT OF CHURCHILL BALANCE SHEET as at December 31, 1974

(with comparative figures as at December 31, 1973)

## ASSETS

	1974	1973
Current assets:		
Cash	\$ 296,708	\$ 88,745
Short term investments (market value, 1974: \$ 196,710 — 1973: \$ 197,226)	196,550	196,878
Accounts receivable	152,529	169,125
Inventories, at the lower of cost and net realizable value	93,654	86,896
	<u>739,441</u>	<u>541,644</u>
Contractors' security and other deposits — contra	7,086	6,000
Reserve fund assets:		
Cash	\$ 1,685	\$ 282,122
Investments, at cost (market value, 1974: \$ 289,625)	289,784	—
	<u>291,469</u>	<u>282,122</u>
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	20,804,585	19,152,279
Less — accumulated depreciation	6,052,168	5,731,731
	<u>14,752,417</u>	<u>13,420,548</u>
	<u>\$ 15,790,413</u>	<u>\$ 14,250,314</u>

## LIABILITIES

Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 339,553	\$ 185,597
— construction	510,368	115,114
Contractors' holdbacks	15,782	—
	<u>865,703</u>	<u>300,711</u>
Provision for employee benefits	64,519	44,656
Contractors' security and other deposits — contra	7,086	6,000
	<u>937,308</u>	<u>351,367</u>

## EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	\$ 12,947,802	\$ 12,947,802
Loans and advances	10,357,289	8,857,289
Interest in arrears on loans and advances	5,458,591	5,009,196
Reserves for fire and general insurance and special maintenance	174,929	174,928
	<u>28,938,611</u>	<u>26,989,215</u>
Deficit, per statement attached	14,085,506	13,090,268
	<u>14,853,105</u>	<u>13,898,947</u>
	<u>\$ 15,790,413</u>	<u>\$ 14,250,314</u>

# PORT DE CHURCHILL BILAN au 31 décembre 1974

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1973)

## ACTIF

Disponibilités:	
Encaisse	
Placements à court terme, (valeur du marché, 1974: \$ 196,710 — 1973: \$ 197,226)	
Comptes à recevoir	
Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette	
Cautionnement des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie	
Fonds de réserve:	
Encaisse	
Placements, au coût (valeur du marché, 1974: \$ 289,625)	

Immobilisations:	
Au coût ou à la valeur estimée	
Moins — amortissement accumulé	

## PASSIF

Exigibilités:	
Comptes à payer — généraux	
— construction	
Retenues des entrepreneurs	
Provision pour bénéfices des employés	
Cautionnement des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie	

## AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil	
Emprunts et avances	
Arrérages d'intérêt sur emprunts et avances	
Reserves pour assurance incendie et assurances générales et entretien spécial	
Déficit selon l'état du déficit	

## PORT OF CHURCHILL STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1974  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1973)

	1974	1973
Income:		
Berthing facilities	\$ 95,218	\$ 59,789
Shore facilities	1,902,284	1,657,558
Support services	223,269	123,090
	<u>2,220,771</u>	<u>1,840,437</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	86,713	87,342
Shore facilities	985,216	894,372
Support services	759,662	562,999
	<u>1,831,591</u>	<u>1,544,713</u>
Depreciation	338,045	336,361
Grants in lieu of municipal taxes	306,379	239,230
Administration	342,468	323,219
	<u>2,818,483</u>	<u>2,443,523</u>
Net operating loss	<u>597,712</u>	<u>603,086</u>
Interest expense (net):		
Interest on loans and advances	449,395	424,871
Less — interest on investments	44,870	24,698
	<u>404,525</u>	<u>400,173</u>
Net loss for the year	1,002,237	1,003,259
Deficit as at January 1	13,090,268	12,167,770
Prior period adjustment — establishment of a provision for employee benefits	—	(80,369)
Gain on disposal of assets	(6,999)	(392)
Deficit as at December 31	<u>\$ 14,085,506</u>	<u>\$ 13,090,268</u>

## PORT DE CHURCHILL ETAT DES OPERATIONS ET DEFICIT

pour l'année se terminant le 31 décembre 1974  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1973)

### Revenus:

Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

### Dépenses:

Opération et entretien:  
    Installations d'amarrage  
    Installations sur le rivage  
    Services de soutien

### Amortissement

Subventions tenant lieu de taxes municipales  
Administration

### Perte nette des opérations

### Frais d'intérêt (net):

Intérêt sur emprunts et avances  
Moins — intérêt sur placements

### Perte nette de l'année

### Déficit au 1 janvier

Redressement d'exercice antérieur —  
    établissement d'une provision pour  
    bénéfices des employés  
Profit sur disposition d'actifs

### Déficit au 31 décembre

# Vancouver, B.C. Vancouver, C.-B.



G. McPHERSON  
PORT AUTHORITY CHAIRMAN  
PRÉSIDENT ADMINISTRATION PORTAIRE



F.J.N. SPOKE  
PORT MANAGER  
DIRECTEUR DU PORT



1



2



3



4

- 1 Totems in Vancouver's Stanley Park

Totems dans le parc Stanley à Vancouver

- 2 A coal unit train heading toward Roberts Bank

Un train-unit de charbon en route vers Roberts Bank

- 3 Vancouver's industrial area

Quartier industriel de Vancouver

- 4 Close to 500 million bushels of grain are handled annually at the Vancouver elevators

Presque 500 millions de boisseaux de blé sont traités annuellement aux grues à grain de Vancouver

# **PORT OF VANCOUVER** **BALANCE SHEET as at December 31, 1974**

(with comparative figures as at December 31, 1973)

## **ASSETS**

	1974	1973
Current assets:		
Cash	\$ 791,867	\$ (224,415)
Short term investments (market value, 1974: \$ 2,229,182 — 1973: \$ 2,192,994)	2,197,410	2,177,979
Accounts receivable	1,245,372	1,774,370
Inventories, at the lower of cost and net realizable value	92,401	83,393
Prepaid expenses	1,264	7,597
	<u>4,328,314</u>	<u>3,818,924</u>
Long term agreements of sale	7,638,040	7,861,623
Contractors' security and other deposits — contra	2,899	50,000
Reserve fund assets:		
Cash	\$ 14,482	\$ 2,153,820
Investments, at cost (market value, 1974: \$ 7,383,937 — 1973: \$ 5,009,685)	8,148,264	5,937,964
	<u>8,162,746</u>	<u>8,091,784</u>
Burrard Inlet Crossing — contra	5,837,904	5,498,955
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	94,061,642	81,905,945
Less — accumulated depreciation	15,908,326	14,943,872
	<u>78,153,316</u>	<u>66,962,073</u>
	<u>\$ 104,123,219</u>	<u>\$ 92,283,359</u>

# **PORT DE VANCOUVER** **BILAN au 31 décembre 1974**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1973)

## **ACTIF**

### Disponibilités:

Encaisse

Placements à court terme (valeur du marché,

1974: \$ 2,229,182 —

1973: \$ 2,192,994)

Comptes à recevoir

Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette

Frais payés d'avance

### Contrats de vente à long terme

Cautionnement des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie

### Fonds de réserve:

Encaisse

Placements, au coût (valeur du marché,

1974: \$ 7,383,937 —

1973: \$ 5,009,685)

### Traverse de Burrard Inlet — contrepartie

### Immobilisations:

Au coût ou à la valeur estimée

Moins — amortissement accumulé

## LIABILITIES

	1974	1973
Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 2,143,099	\$ 1,114,021
— construction	702,770	2,269,321
Contractors' holdbacks	935,640	354,098
Deferred income	919,616	847,704
	<hr/> 4,701,125	<hr/> 4,585,144
Provision for employee benefits	309,626	148,059
Contractors' security and other deposits — contra	2,899	50,000
Parliamentary advances — Burrard Inlet Crossing — contra	5,837,904	5,498,955
	<hr/> 10,851,554	<hr/> 10,282,158

## EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	\$ 7,628,134	\$ 7,791,802
Loans and advances	56,688,693	47,843,406
Interest in arrears on loans and advances	4,637,516	2,681,529
Reserves for fire and general insurance and special maintenance	974,679	974,679
	<hr/> 69,929,022	<hr/> 59,291,416
Surplus, per statement attached	23,342,643	22,709,785
	<hr/> 93,271,665	<hr/> 82,001,201
	<hr/> <u>\$ 104,123,219</u>	<hr/> <u>\$ 92,283,359</u>

## PASSIF

### Exigibilités:

Comptes à payer — généraux  
— construction  
Retenues des entrepreneurs  
Revenu reporté

Provision pour bénéfices des employés  
Cautionnement des entrepreneurs et  
autres dépôts — contrepartie  
Avances parlementaires — Traverse de Burrard  
Inlet — contrepartie

## AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil  
Emprunts et avances  
Arrérages d'intérêt sur emprunts et avances  
Réserves pour assurance incendie et assurances  
générales et entretien spécial

Surplus, selon l'état du surplus



# PORT OF VANCOUVER STATEMENT OF OPERATIONS AND SURPLUS

for the year ended December 31, 1974  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1973)

	1974	1973
Income:		
Berthing facilities	\$ 1,490,503	\$ 1,260,418
Shore facilities	6,701,929	5,653,965
Support services	986,507	766,648
	<u>9,178,939</u>	<u>7,681,031</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	444,109	420,103
Shore facilities	1,373,857	578,562
Support services	1,991,396	1,658,445
	<u>3,809,362</u>	<u>2,657,110</u>
Depreciation	1,251,265	1,224,340
Grants in lieu of municipal taxes	902,309	627,500
Administration	1,295,391	992,224
	<u>7,258,327</u>	<u>5,501,174</u>
Net operating income	<u>1,920,612</u>	<u>2,179,857</u>
Interest expense (net):		
Interest on loans and advances	2,455,076	2,161,712
Less — interest on investments	1,114,260	986,066
	<u>1,340,816</u>	<u>1,175,646</u>
Net income for the year	579,796	1,004,211
Surplus as at January 1	22,873,453	16,838,785
Prior period adjustment — establishment of a provision for employee benefits	—	(33,878)
Assets transferred to the Board	—	163,668
Gain (loss) on disposal of assets	(110,606)	4,900,667
Surplus as at December 31	<u>\$ 23,342,643</u>	<u>\$ 22,873,453</u>

# PORT DE VANCOUVER ETAT DES OPERATIONS ET SURPLUS

pour l'année se terminant le 31 décembre 1974  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1973)

Revenus:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Dépenses:	
Opération et entretien:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Amortissement	
Subventions tenant lieu de taxes municipales	
Administration	
Surplus net des opérations	
Frais d'intérêt (net):	
Intérêt sur emprunts et avances	
Moins — intérêt sur placements	
Surplus net de l'année	
Surplus au 1 janvier	
Redressement d'exercice antérieur — établissement d'une provision pour bénéfices des employés	
Actifs transférés au Conseil	
Profit (perte) sur la disposition d'actifs	
Surplus au 31 décembre	

# Prince Rupert, B.C. Prince Rupert, C.-B.



W. PICKERING  
OFFICER-IN-CHARGE  
AGENT RESPONSABLE



1 Logging operations in Northern British Columbia  
Opérations forestières dans le nord de la Colombie-Britannique

2 Salmon fishing on the Pacific Coast  
La pêche au saumon sur les côtes du Pacifique

3 Sawmill near Prince Rupert  
Scierie près de Prince Rupert

4 Fishing boats anchored in the harbour  
Bateaux de pêche ancrés dans le port

# **PORT OF PRINCE RUPERT** **BALANCE SHEET as at December 31, 1974**

(with comparative figures as at December 31, 1973)

## **ASSETS**

	1974	1973
Current assets:		
Cash	\$ (88,759)	\$ 27,686
Accounts receivable	10,507	12,814
Prepaid Expense	164	—
	<u>(78,088)</u>	<u>40,500</u>
Contractors' security and other deposits — contra	—	4,631
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	\$ 3,342,762	1,322,944
Less — accumulated depreciation	<u>485,805</u>	<u>448,115</u>
	<u>2,856,957</u>	<u>874,829</u>
	<u><u>2,778,869</u></u>	<u><u>919,960</u></u>

## **LIABILITIES**

Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 10,280	\$ 7,548
— construction	438,974	134,269
Contractors' holdbacks	82,828	2,766
Deferred income	<u>20,200</u>	<u>17,456</u>
	552,282	162,039
Provision for employee benefits	12,488	2,452
Contractors' security and other deposits — contra	—	4,631
	<u>564,770</u>	<u>169,122</u>

## **EQUITY OF CANADA**

Assets transferred to the Board	\$ 678,224	\$ 678,224
Loans and advances	1,641,743	141,743
Interest in arrears on loans and advances	<u>35,332</u>	<u>—</u>
	2,355,299	819,967
Deficit, per statement attached	<u>141,200</u>	<u>69,129</u>
	<u>2,214,099</u>	<u>750,838</u>
	<u><u>\$ 2,778,869</u></u>	<u><u>\$ 919,960</u></u>

# **PORT DE PRINCE RUPERT** **BILAN au 31 décembre 1974**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1973)

## **ACTIF**

### Disponibilités:

Encaisse  
Comptes à recevoir  
Frais payés d'avance

Cautionnement des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie

### Immobilisations:

Au coût ou à la valeur estimée  
Moins — amortissement accumulé

## **PASSIF**

### Exigibilités:

Comptes à payer — généraux  
— construction  
Retenues des entrepreneurs  
Revenu reporté

Provision pour bénéfices des employés  
Cautionnement des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie

## **AVOIR DU CANADA**

Actifs transférés au Conseil  
Emprunts et avances  
Arrérages d'intérêt sur emprunts et avances

Déficit, selon l'état du déficit

## PORT OF PRINCE RUPERT STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1974  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1973)

	1974	1973
Income:		
Berthing facilities	\$ 61,458	\$ 42,379
Shore facilities	50,788	28,035
Support services	1,098	1,458
	<u>113,344</u>	<u>71,872</u>
Expenses:		
Operation and maintenance:		
Berthing facilities	8,314	4,678
Shore facilities	13,973	1,419
Support services	11,180	5,587
	<u>33,467</u>	<u>11,684</u>
Depreciation	37,886	—
Grants in lieu of municipal taxes	4,932	3,447
Administration	72,043	35,298
	<u>148,328</u>	<u>50,429</u>
Net operating loss (income)	34,984	(21,443)
Interest on loans and advances (income)	35,332	—
	<u>70,316</u>	<u>(21,443)</u>
Net loss (income) for the year	69,129	7,651
Deficit as at January 1	—	82,968
Prior period adjustment	—	(47)
Loss (gain) on disposal of assets	1,755	—
	<u>\$ 141,200</u>	<u>\$ 69,129</u>

## PORT DE PRINCE RUPERT ETAT DES OPERATIONS ET DEFICIT

pour l'année se terminant le 31 décembre 1974  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1973)

Revenus:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Dépenses:	
Opération et entretien:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Amortissement	
Subventions tenant lieu de taxes municipales	
Administration	
Perte (surplus) nette des opérations	
Intérêt sur emprunts et avances	
Perte (surplus) nette de l'année	
Déficit au 1 janvier	
Redressement d'exercice antérieur	
Perte (gain) sur disposition d'actifs	
Déficit au 31 décembre	

# NATIONAL HEADQUARTERS, OTTAWA

## BALANCE SHEET as at December 31, 1974

(with comparative figures as at December 31, 1973)

### ASSETS

	1974	1973
Current assets:		
Cash	\$ 611,762	\$ 486,465
Accounts receivable	13,204	29,648
	<u>624,966</u>	<u>516,113</u>
Debentures of Saint John Harbour Bridge Authority	15,559,518	15,607,952
Reserve fund assets:		
Cash	\$ 735,116	\$ 735,116
Investments, at cost (market value, 1974: \$ 1,373,480 — 1973: \$ 1,347,780)	<u>1,415,000</u>	<u>1,414,968</u>
	2,150,116	2,150,084
Fixed assets:		
Cost or estimated cost	130,989	105,624
Less — accumulated depreciation	<u>130,988</u>	<u>105,623</u>
	<u>1</u>	<u>1</u>
	<u>\$ 18,334,601</u>	<u>\$ 18,274,150</u>

### LIABILITIES

Current liabilities:		
Accounts payable — general	\$ 264,850	\$ 266,128
Provision for employee benefits	336,796	210,232
Parliamentary grants to finance the construction of retaining walls, Quebec Harbour	<u>7,393</u>	<u>23,794</u>
	609,039	500,154

### EQUITY OF CANADA

Loans and advances	\$ 15,044,554	\$ 15,091,394
Interest in arrears on loans and advances	514,964	516,558
Reserve for workmen's compensation	<u>2,150,000</u>	<u>2,150,000</u>
	17,709,518	17,757,952
Surplus	<u>16,044</u>	<u>16,044</u>
	17,725,562	17,773,996
	<u>\$ 18,334,601</u>	<u>\$ 18,274,150</u>

# BUREAU CENTRAL, OTTAWA

## BILAN au 31 décembre 1974

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1973)

### ACTIF

Disponibilités:  
Encaisse  
Comptes à recevoir

Obligations du Saint John Harbour Bridge Authority

Fonds de réserve:  
Encaisse  
Placements, au coût (valeur du marché,  
1974: \$ 1,373,480 —  
1973: \$ 1,347,780)

Immobilisations:  
Au coût ou à la valeur estimée  
Moins — amortissement accumulé

### PASSIF

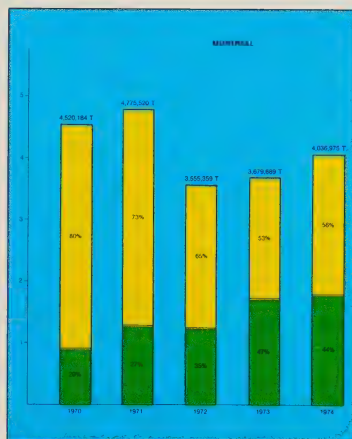
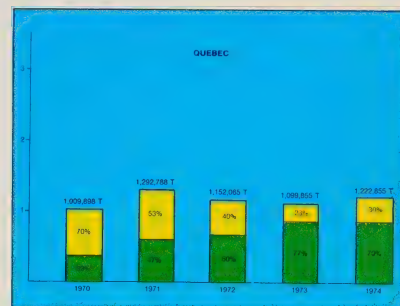
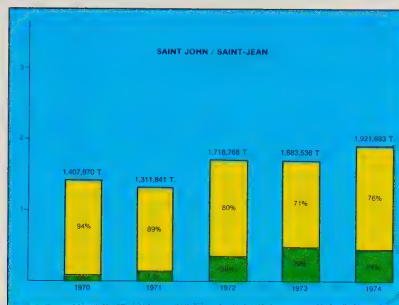
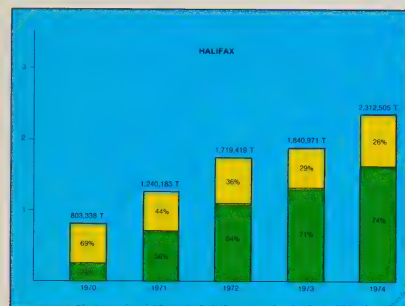
Exigibilités:  
Comptes à payer — généraux  
Provision pour bénéfices des employés  
Subventions parlementaires pour financer la construction des murs de soutènement, port de Québec

### AVOIR DU CANADA

Emprunts et avances  
Arrérages d'intérêt sur emprunts et avances  
Réserve pour indemnisation des accidents de travail  
Surplus



**THE CONTAINERIZATION OF GENERAL CARGO FROM 1970 TO 1974**  
**LA CONTAINERISATION DES MARCHANDISES DIVERSES DE 1970 A 1974**  
 (IN MILLIONS OF TONS — EN MILLIONS DE TONNES)



\* Lumber and woodpulp represented 52% of total general cargo. If these products were excluded, the proportion containerized would read 29%.

\* Le bois et la pâte de bois constituent 52% des marchandises diverses. En excluant ces produits, la proportion containerisée serait de 29%.

# YEAR IN BRIEF

Ports		Foreign Cargo <i>Trafic étranger</i>	Inward <i>Entrées</i>	Outward <i>Sorties</i>	Domestic Cargo <i>Trafic intérieur</i>	Inward <i>Entrées</i>	Outward <i>Sorties</i>	Total Cargo <i>Trafic global</i>
St. John's, Nfld. Saint-Jean, T.-N.	1974	41,440	26,814	14,626	1,083,720	949,674	134,046	1,125,160
	1973	61,680	46,253	15,427	1,091,655	922,740	168,915	1,153,335
Halifax	1974	10,451,300	6,401,236	4,050,064	3,423,940	992,358	2,431,582	13,875,240
	1973	10,577,868	6,496,395	4,081,473	3,484,903	813,695	2,671,208	14,062,771
Saint John, N.B. Saint-Jean, N.-B.	1974	2,989,913	893,032	2,096,881	2,909,513	577,379	2,332,134	5,899,426
	1973	3,302,677	777,198	2,525,479	2,857,401	513,865	2,343,536	6,160,078
Belledune	1974	680,795	541,029	139,766	33,627	31,619	2,008	714,422
	1973	561,518	412,116	149,402	11,121	—	11,121	572,639
Sept-Îles	1974	25,938,688	768,646	25,170,042	4,600,508	683,723	3,916,785	30,539,196
	1973	25,945,438	780,000	25,165,438	4,536,456	840,607	3,695,849	30,481,894
Chicoutimi	1974	782	—	782	664,521	663,711	810	665,303
	1973	3,100	3,100	—	682,742	680,763	1,979	685,842
Baie des Ha! Ha!	1974	4,358,794	3,950,044	408,750	305,542	304,212	1,330	4,664,336
	1973	3,842,000	3,506,000	336,000	442,000	430,000	12,000	4,284,000
Québec	1974	8,868,691	4,783,926	4,084,765	5,061,306	4,095,514	965,792	13,929,997
	1973	12,023,434	6,558,958	5,464,476	4,651,787	3,555,322	1,096,465	16,675,221
Trois-Rivières	1974	1,578,402	562,217	1,016,185	2,061,376	1,967,088	94,288	3,639,778
	1973	2,187,361	884,465	1,302,896	1,962,823	1,853,790	109,033	4,150,184
Montreal	1974	12,580,254	6,406,481	6,173,773	11,261,782	6,361,145	4,900,637	23,842,036
	1973	12,909,729	6,289,180	6,620,549	11,009,115	5,951,468	5,057,647	23,918,844
Prescott	1974	73,531	73,531	—	327,940	283,118	44,822	401,471
	1973	156,914	141,985	14,929	344,783	319,004	25,779	501,697
Port Colborne	1974	28,559	28,559	—	84,845	23,276	61,569	113,404
	1973	37,160	37,160	—	104,696	45,260	59,436	141,856
Churchill	1974	651,459	45,277	606,182	18,359	664	17,695	669,818
	1973	552,380	31,105	521,275	25,302	—	25,302	577,682
Vancouver	1974	34,059,572	2,996,746	31,062,826	7,840,279	4,068,225	3,772,054	41,899,851
	1973	33,331,882	2,601,977	30,729,905	8,757,146	4,591,702	4,165,444	42,089,028
Prince Rupert	1974	1,036,696	—	1,036,696	675,907	549,773	126,134	1,712,603
	1973	1,020,187	16,890	1,003,297	847,935	722,987	124,948	1,868,122
Total	1974	103,338,876	27,477,538	75,861,338	40,353,165	21,551,479	18,801,686	143,692,041
	1973	106,513,328	28,582,782	77,930,546	40,809,865	21,241,203	19,568,662	147,323,193

<sup>1</sup> Revised  
<sup>2</sup> T.E.U.'s: Twenty foot equivalent units (containers)  
64

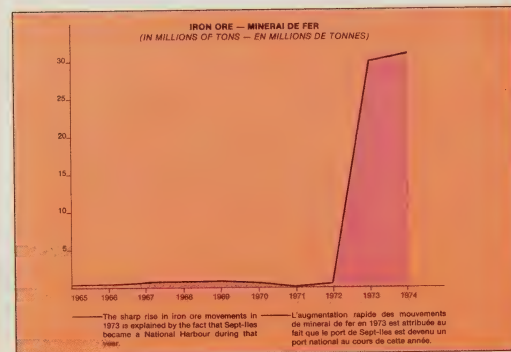
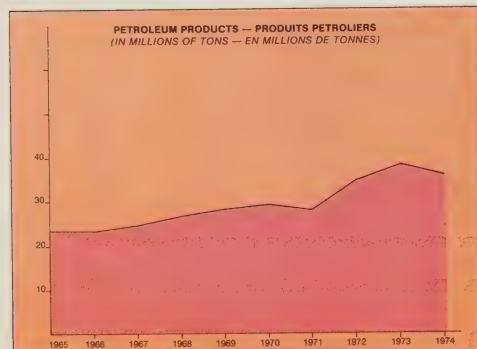
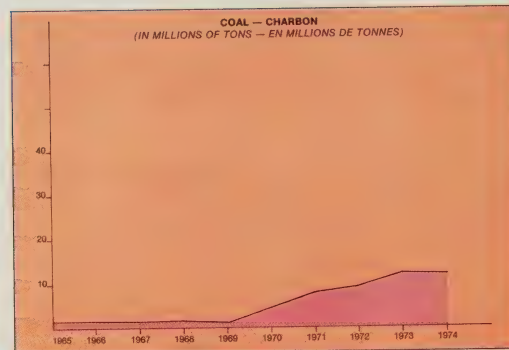
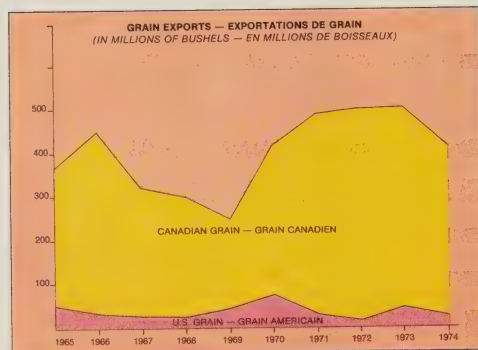
# RESUME DE L'ANNEE

Bulk Cargo Produits en vrac	General Cargo Marchandises diverses	Containerized Cargo Trafic containerisé	Loaded T.E.U.'s <sup>2</sup> Equiv. 20' pleins <sup>2</sup>	Vessel Arrivals Entrées de navires	Gross Registered Tonnage Jauge brute enregistrée	Ports	
839,941 801,097	285,219 352,238	7,628 10,278	551 851	1,834 1,912	3,941,000 3,976,000	1974 1973	St. John's, Nfld. Saint-Jean, T.-N.
11,562,735 12,221,800	2,312,505 1,840,971	1,705,857 1,310,955	154,389 116,042	2,250 2,518	16,724,613 17,146,643	1974 1973	Halifax
3,977,733 4,476,542	1,921,693 1,683,536	450,824 491,026	33,728 35,149	1,840 1,879	14,039,081 14,080,848	1974 1973	Saint John, N.B. Saint-Jean, N.-B.
714,422 572,639	— —	— —	— —	68 44	572,758 420,588	1974 1973	Belledune
30,417,144 30,351,894 <sup>1</sup>	122,052 130,000 <sup>1</sup>	— —	— —	1,391 1,548	18,873,000 20,508,248	1974 1973	Sept-Iles
663,711 683,863	1,592 1,979	— —	— —	143 160	467,863 473,152	1974 1973	Chicoutimi
4,193,229 3,943,000	471,107 341,000	— —	— —	507 571	3,582,619 3,412,000	1974 1973	Baie des Ha! Ha!
12,707,142 15,575,366	1,222,855 1,099,855	855,587 850,335	65,381 61,946	1,740 2,086	11,864,000 14,412,000	1974 1973	Québec
3,404,314 3,882,538	235,464 267,646	695 1,477	46 165	948 905	3,863,000 4,552,000	1974 1973	Trois-Rivières
19,805,061 20,239,155	4,036,975 3,679,689	1,774,008 1,717,981	123,274 127,590	3,931 5,119	31,917,543 39,316,000	1974 1973	Montreal
401,471 501,697	— —	— —	— —	59 63	457,000 512,652	1974 1973	Prescott
113,404 141,856	— —	— —	— —	16 25	107,165 136,499	1974 1973	Port Colborne
666,764 574,281	3,054 3,401	— —	— —	83 57	535,478 445,796	1974 1973	Churchill
35,698,102 35,582,084	6,201,749 6,506,944	872,075 808,426	83,429 76,258	16,749 17,948	58,664,628 46,770,640	1974 1973	Vancouver
1,306,649 1,547,341	405,954 320,781	6,232 5,747	896 779	1,641 1,236	3,317,000 2,773,000	1974 1973	Prince Rupert
126,471,822 131,095,153 <sup>1</sup>	17,220,219 16,228,040 <sup>1</sup>	5,672,906 5,196,225	461,694 418,780	33,200 36,071	168,926,748 168,936,066	1974 1973	Total

<sup>1</sup> Révisé

<sup>2</sup> Equivalents de vingt pieds (containers)

# **BULK PRODUCTS HANDLED FROM 1965 TO 1974** **MARCHANDISES EN VRAC MANUTENTIONNEES DE 1965 A 1974**





## Financial Review

The financial accounting of the Board must show the annual operating results, making normal provision as in any commercial corporation for such matters as interest on capital investment and depreciation. Despite the fact that the Board did not effect any major increase in its port charges during 1974, operating revenues increased by \$4.5 million over those of 1973. However, inflationary pressures were also a factor and, as a result, operating expenses increased by \$7.2 million as compared with 1973. The Board did increase port charges effective January 1, 1975. It is hoped that this action, together with a continuing effort to control operating and maintenance costs, will bring revenues and expenditures into a better balanced position in the future.

During 1974, the operations of ports and bridges, together with investment income, generated revenues of \$58.5 million. After deducting operating expenditures, excluding depreciation and interest, of \$47.1 million the remaining cash flow was \$11.4 million. The sum of \$3.8 million was paid to the Government as principal and interest on outstanding obligations. Additions to capital assets totalled \$46.2 million, of which \$26.6 million was financed by advances from the Government while \$19.6 million was provided from funds earned out of Board operations, at no direct cost to the general taxation revenue of Canada. Assets transferred to the Board during the year, under authority of the Governor in Council, amounted to \$5,004. Reserve fund assets were reduced by \$690,176, primarily to provide funds to finance the reconstruction of sheds destroyed by fire at the Port of Saint John, N.B.

Interest costs escalated during the year, however, through improvement of our investment portfolio, our income from interest revenue on NHB investments increased by \$1,519,051 to \$6,925,556, to reduce our net interest cost to \$9,518,396.

The financial statements of the Board for the year ended December 31, 1974, together with the report of the Auditor General thereon are contained in another section of this report.

## Sommaire financier

Les relevés financiers du Conseil doivent indiquer les résultats annuels des opérations et, comme pour toutes corporations commerciales, tiennent compte de divers facteurs tels les intérêts sur le capital investi et l'amortissement. Bien que le Conseil n'ait pas augmenté de façon importante les redevances portuaires en 1974, les revenus d'opération ont augmenté de \$4.5 millions par rapport à ceux de 1973. Les poussées inflationnistes, toutefois, ont également exercé une certaine influence et, comme résultat, les dépenses d'opération ont augmenté de \$7.2 millions comparativement à 1973. Le Conseil a augmenté les redevances portuaires le 1er janvier 1975. Il est souhaité que cette mesure ainsi qu'un effort continu en vue de contrôler les frais d'opération et d'entretien contribueront à l'avenir à équilibrer davantage les revenus et dépenses.

Au cours de 1974, l'exploitation des ponts et des ports ainsi que le revenu des investissements ont rapporté \$58.5 millions. Après déduction des dépenses d'opération, à l'exception de l'amortissement et de l'intérêt, s'élevant à \$47.1 millions, le produit disponible était de \$11.4 millions. La somme de \$3.8 millions a été versée au gouvernement à titre de paiement de capital et d'intérêt sur les obligations en circulation. Le total des augmentations des immobilisations a atteint \$46.2 millions dont \$26.6 millions ont été avancés par le gouvernement et \$19.6 millions ont été financés par l'entremise de fonds provenant des opérations du Conseil, sans qu'aucuns frais directs ne soient imputés aux recettes fiscales générales du Canada. Les actifs transférés au Conseil pendant l'année, avec l'autorisation du gouverneur en conseil, se sont chiffrés à \$5,004. Le fonds de réserve a été réduit de \$690,176, surtout afin de fournir les fonds nécessaires au financement de la reconstruction de hangars détruits par un incendie au port de Saint-Jean, N.-B.

Les frais d'intérêts ont augmenté au cours de l'année; cependant, grâce à l'amélioration de notre portefeuille d'investissements, le revenu des intérêts sur les investissements du Conseil des ports nationaux a augmenté de \$1,519,051, ce qui représente un total de \$6,925,556, réduisant ainsi la dépense d'intérêt à \$9,518,396.

Les états financiers du Conseil pour l'année terminée au 31 décembre 1974 et le rapport de l'Auditeur général figurent dans une autre partie du rapport.



## Financial Review

	Current Year (\$ million)	Last Year (\$ million)	Variance (\$ million)
	Cette année	L'an dernier	Variation
Ports			
Income	47.5	43.3	+ 4.2
Operating expenses and depreciation	<u>52.9</u>	<u>45.8</u>	<u>+ 7.1</u>
Net operating income (loss)	(5.4)	(2.5)	+ 2.9
Net interest expense	6.7	7.8	- 1.1
Loss for year	<u>12.1</u>	<u>10.3</u>	<u>+ 1.8</u>
Bridges			
Income	4.1	3.8	+ .3
Operating expenses and depreciation	<u>3.5</u>	<u>3.4</u>	<u>+ .1</u>
Net operating income (loss)	.6	.4	+ .2
Net interest expense	2.8	2.8	—
Loss for year	<u>2.2</u>	<u>2.4</u>	<u>- .2</u>
Combined			
Income	51.6	47.1	+ 4.5
Operating expenses and depreciation	<u>56.4</u>	<u>49.2</u>	<u>+ 7.2</u>
Net operating income (loss)	(4.8)	(2.1)	+ 2.7
Net interest expense	9.5	10.6	- 1.1
Loss for year	<u>14.3</u>	<u>12.7</u>	<u>+ 1.6</u>

## Financial Position

Working Capital	33.3	35.6	- 2.3
Fixed Assets			
Cost	628.5	586.1	+42.4
Accumulated depreciation	156.9	149.9	+ 7.0
Net book value	471.6	436.2	+35.4
Reserve Fund Assets	57.7	58.4	- .7
Proprietary Equity of Canada	563.6	546.1	+17.5
Excess of income over expenses on year's operations before interest and depreciation.	4.4	6.4	- 2.0

## Sommaire financier

Ports  
Revenu  
Frais d'opération et amortissement  
Revenu net d'opération (perte)  
Frais d'intérêts nets  
Perte pour l'année

Ponts  
Revenu  
Frais d'opération et amortissement  
Revenu net d'opération (perte)  
Frais d'intérêts nets  
Perte pour l'année

Ports et Ponts  
Revenu  
Frais d'opération et amortissement  
Revenu net d'opération (perte)  
Frais d'intérêts nets  
Perte pour l'année

## Situation financière

Fonds de roulement  
Immobilisations  
Coût  
Amortissement accumulé  
Valeur comptable nette  
  
Fonds de réserve  
  
Avoir du Canada  
  
Surplus de revenu sur les frais d'opération  
de l'année avant déduction des intérêts et  
de l'amortissement

## Comparative Consolidated Income Statement

	<u>1974</u>	<u>1973</u>	<u>1972</u>	<u>1971</u>	<u>1970</u>
Revenues					
Ports and elevators	\$ 47,488,231	\$ 43,338,395	\$ 42,202,664	\$ 42,956,401	\$ 39,940,815
Bridge operations	4,071,066	3,801,558	3,223,531	2,873,651	2,714,609
Interest on investments	<u>6,925,556</u>	<u>5,406,505</u>	<u>4,542,396</u>	<u>4,431,814</u>	<u>5,413,198</u>
	<u>58,484,853</u>	<u>52,546,458</u>	<u>49,968,591</u>	<u>50,261,866</u>	<u>48,068,622</u>
Expenses					
Administration, operation and maintenance	40,771,842	34,914,508	32,866,434	29,529,221	26,362,227
Grants in lieu of municipal taxes	6,365,437	5,781,380	6,640,359	7,418,321	6,571,311
Interest on loans and advances	16,443,952	16,000,663	15,986,210	15,790,605	15,640,361
Depreciation	<u>9,252,267</u>	<u>8,526,323</u>	<u>8,484,989</u>	<u>8,237,716</u>	<u>7,902,718</u>
	<u>72,833,498</u>	<u>65,222,874</u>	<u>63,977,992</u>	<u>60,975,863</u>	<u>56,476,617</u>
Net Loss	<u>\$ 14,348,645</u>	<u>\$ 12,676,416</u>	<u>\$ 14,009,401</u>	<u>\$ 10,713,997</u>	<u>\$ 8,407,995</u>

## Etat comparatif du revenu consolidé

Revenus
Ports et élévateurs
Opération des ponts
Intérêt sur placements
Dépenses
Administration, opération et entretien
Subventions tenant lieu de taxes municipales
Intérêts sur prêts et avances
Amortissement
Perte nette

## Fixed Asset Additions

Additions to the capital assets in 1974 totalled \$46,214,221. Of this amount \$26,564,573 has been or will be financed by advances from the Government, bearing interest at the rate prevailing at the date of such advances, and \$19,644,644 has been or will be provided from Board funds. The balance of \$5,004 represents assets transferred to the Board during the year under the authority of the Governor in Council.

The distribution of capital additions, by location, is as follows:

### From borrowings —

Halifax	\$ 218,625
Saint John	10,000,000
Sept-Îles	168,282
Churchill	1,650,000
Vancouver	12,505,996
Prince Rupert	<u>2,021,670</u>
	<u>26,564,573</u>

### From Board funds —

St. John's, Nfld.	557,080
Saint John, N.B.	16,134,265
Chicoutimi	17,123
Quebec	434,262
Trois-Rivières	217,663
Montreal	1,915,425
Prescott	249,444
Port Colborne	72,357
Churchill	19,912
National Headquarters, Ottawa	<u>27,113</u>
	<u>19,644,644</u>

### Assets transferred to the Board —

Baie des Ha! Ha!	<u>5,004</u>
	<u>\$ 46,214,221</u>

## Nouvelles immobilisations

Les nouvelles immobilisations en 1974 se totalisent à \$46,214,221. De ce montant, \$26,564,573 proviennent ou proviendront d'avances du Gouvernement, portant intérêt au taux courant à la date de ces avances, et \$19,644,644 des fonds du Conseil. Le solde de \$5,004 représente des actifs transférés au Conseil durant l'année par l'autorité du gouverneur en conseil.

La distribution des nouvelles immobilisations, par localité, est la suivante:

### Provenant d'emprunts —

Halifax  
Saint-Jean  
Sept-Îles  
Churchill  
Vancouver  
Prince-Rupert

### Provenant des fonds du Conseil —

Saint-Jean, T.-N.  
Saint-Jean, N.-B.  
Chicoutimi  
Québec  
Trois-Rivières  
Montréal  
Prescott  
Port Colborne  
Churchill  
Bureau central, Ottawa

### Actifs transférés au Conseil —

Baie des Ha! Ha!

# National Harbours Board Statement of Source and Application of Funds

for the year ended December 31, 1974

	1974	1973
Source of Funds:		
Income from operations —		
Net loss for the year	\$ (14,348,645)	\$ (12,676,416)
Add — items not requiring an outlay of funds		
Loan interest deferred	12,926,098	8,678,314
Depreciation	9,252,267	8,526,323
Provision for future employee benefits	1,113,600	373,491
	8,943,320	4,901,712
Loans from Canada	19,000,000	2,141,743
Amounts received from outsiders to		
finance capital projects	12,996,535	7,109,578
Parliamentary appropriations	1,097,031	1,618,799
Payment of loan receivable	1,031,956	—
Proceeds from sale of fixed assets	824,062	6,010,815
Reserve fund assets used to finance		
capital projects	690,176	1,557,248
Prior periods' adjustment to grants in		
lieu of taxes	—	2,050,000
Payments on long-term agreements of sale	—	1,186,170
Other	—	4,658
	44,583,080	26,580,723
Application of Funds:		
Fixed asset acquisitions	46,214,221	28,097,089
Less — Assets transferred to the Board	5,004	7,279,564
	46,209,217	20,817,525
Long-term agreements of sale	—	—
Loan payments	370,388	—
St. Charles River project	301,289	108,715
Deferred account receivable	16,401	501,931
Loan receivable	—	1,381,142
Special maintenance projects	—	1,031,956
	—	266,588
	46,897,295	24,107,857
(Decrease) increase in working capital	(2,314,215)	2,472,866
Working capital at beginning of year	35,593,075	33,120,209
Working capital at end of year	\$ 33,278,860	\$ 35,593,075

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Conseil des ports nationaux Etat de la provenance et de l'utilisation des fonds

pour l'année terminée le 31 décembre 1974

Provenance des fonds:  
Revenus d'opérations —  
Perte nette de l'année  
Ajouter — éléments ne requérant pas de déboursés  
Intérêt d'emprunts reporté  
Amortissement  
Provision pour avantages sociaux des employés

Emprunts du gouvernement  
Montants reçus de l'extérieur pour financer  
des projets en immobilisations  
Crédits parlementaires  
Paiement d'un prêt à recevoir  
Produit de la vente d'immobilisations  
Actifs du fonds de réserve utilisés pour financer  
des projets en immobilisations  
Redressement à l'égard des subventions  
tenant lieu de taxes municipales  
Paiements sur les contrats de vente à long terme  
Autres

Utilisation des fonds:  
Acquisition d'immobilisations  
Moins — Actifs transférés au Conseil

Contrats de vente à long terme  
Remboursement d'emprunt  
Projet de la Rivière Saint-Charles  
Compte à recevoir reporté  
Prêt à recevoir  
Projets d'entretien spéciaux

(Diminution) Augmentation de fonds de roulement  
Fonds de roulement au début de l'année

Fonds de roulement à la fin de l'année

Les notes en annexe font partie intégrante des états financiers





## LIABILITIES

### Current liabilities:

Accounts payable — general  
— construction

Contractors' holdbacks

Deferred income

Provision for employee benefits (Note 8)

Parliamentary grants to finance the

construction of retaining walls,

Quebec Harbour (Note 9)

Contractors' security and other

deposits — contra

Amounts provided by outsiders to finance

capital projects (Note 3)

Parliamentary advances — Burrard Inlet

Crossing — contra (Note 6)

1974

\$ 11,113,578

7,418,944

18,532,522

2,718,254

2,743,681

23,994,457

5,850,233

7,393

995,597

20,830,983

5,837,904

57,516,567

1973

\$ 9,052,520

4,472,509

13,525,029

953,905

2,589,029

17,067,963

4,736,633

23,794

936,412

7,834,448

5,498,955

36,098,205

## EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board

Loans and advances (Note 10)

Interest in arrears on loans and

advances (Note 10)

Reserves for fire and general insurance,

workmen's compensation and special

maintenance (Note 5)

Deduct: Deficit, per Statement of Deficit

\$ 96,541,894

429,604,909

201,139,262

10,174,186

737,460,251

173,830,138

563,630,113

\$ 621,146,680

96,536,890

410,953,038

188,214,758

10,989,881

706,694,567

160,605,317

546,089,250

\$ 582,187,455

## PASSIF

Passif à court terme:

Comptes à payer — généraux  
— construction

Retenues des entrepreneurs

Revenu reporté

Provision pour avantages sociaux des employés (note 8)

Subventions parlementaires pour financer

la construction des murs de soutènement,

Port de Québec (note 9)

Cautionnement des entrepreneurs et autres

dépôts — contrepartie

Fonds provenant de l'extérieur pour financer

des projets en immobilisations (note 3)

Avances parlementaires — Traverse de Burrard

Inlet — contrepartie (note 6)

## AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil

Emprunts et avances (note 10)

Arrérages d'intérêt sur emprunts et

avances (note 10)

Réserves pour assurance-incendie et assurances

générales, indemnisation des accidentés du

travail et entretien spécial (note 5)

Déduire: Déficit, selon l'état du déficit

I have examined the above balance sheet and the related statements of operations, deficit and source and application of funds and have reported thereon under date of April 18, 1975 to the Minister of Transport.

J.J. Macdonell

Auditor General of Canada

J'ai examiné le bilan ci-dessus ainsi que l'état des opérations, l'état du déficit et l'état de la provenance et de l'utilisation des fonds et j'ai fait mon rapport à ce sujet au ministre des Transports en date du 18 avril 1975.

J.J. Macdonell

L'Auditeur général du Canada

# National Harbours Board

## Statement of Operations

for the year ended December 31, 1974

	1974	1973
Income:		
Berthing facilities	\$ 6,210,277	\$ 5,861,444
Shore facilities	37,693,622	34,607,882
Support services	3,584,332	2,869,069
Bridge operations	4,071,066	3,801,558
	<u>51,559,297</u>	<u>47,139,953</u>
Expense:		
Operation and maintenance —		
Berthing facilities	2,190,736	2,024,714
Shore facilities	14,044,636	11,558,811
Support services	12,823,876	11,058,495
Bridge operations	2,718,037	2,681,705
	<u>31,777,285</u>	<u>27,323,725</u>
Depreciation	9,252,267	8,526,323
Grants in lieu of Municipal taxes	6,365,437	5,781,380
Administration —		
Salaries	5,079,616	4,418,454
Employee benefits	1,063,031	865,401
Office expenses	1,044,668	940,334
Miscellaneous expenses	1,807,242	1,366,594
	<u>8,994,557</u>	<u>7,590,783</u>
	<u>56,389,546</u>	<u>49,222,211</u>
Net operating loss before interest expense	4,830,249	2,082,258
Interest Expense (Net)		
Interest on loans and advances	16,443,952	16,000,663
Less: Interest on investments	6,925,556	5,406,505
	<u>9,518,396</u>	<u>10,594,158</u>
Net loss for the year:	<u>\$ 14,348,645</u>	<u>\$ 12,676,416</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Conseil des ports nationaux

## Etat des opérations

pour l'année terminée le 31 décembre 1974

Revenus:	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Opérations des ponts	
Dépenses:	
Opération et entretien —	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Opérations des ponts	
Amortissement	
Subventions tenant lieu de taxes municipales	
Administration —	
Traitements	
Avantages sociaux des employés	
Frais de bureau	
Dépenses diverses	
Perte nette des opérations avant frais d'intérêt	
Frais d'intérêt (Net):	
Intérêt sur emprunts et avances	
Moins: Intérêt sur placements	
Perte nette de l'année	

Les notes en annexe font partie integrante des etats financiers.

# National Harbours Board Statement of Deficit

for the year ended December 31, 1974

	1974	1973
Balance as at January 1		
As previously reported	\$ 160,686,017	\$ 151,601,849
Prior periods' adjustments	<u>(80,700)</u>	<u>(80,700)</u>
As restated	160,605,317	151,521,149
Net loss for the year	<u>14,348,645</u>	<u>12,676,416</u>
	174,953,962	164,197,565
Adjustment to Reserve (Note 5)	815,697	—
Recoverable from appropriations of the Ministry of Transport in respect of the deficit for the year (exclusive of interest on loans and advances and depreciation):		
Jacques Cartier Bridge	722,170	564,525
Halifax	374,861	984,274
(Loss) gain on disposal of assets (Note 12)	<u>(788,904)</u>	<u>2,043,449</u>
	1,123,824	3,592,248
Balance as at December 31	<u>\$ 173,830,138</u>	<u>\$ 160,605,317</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Conseil des ports nationaux Etat du déficit

pour l'année terminée le 31 décembre 1974

Solde au 1er janvier	
Solde déjà établi	
Redressements des exercices antérieurs	
Solde redressé	
Perte nette de l'année	
Redressement apporté à la Réserve (note 5)	
Solde recouvrable des crédits du ministère des Transports relatif au déficit pour l'année (moins amortissement et intérêts sur emprunts et avances):	
Pont Jacques Cartier	
Halifax	
(Perte) profit sur disposition d'actifs (note 12)	
Solde au 31 décembre	
Les notes en annexe font partie intégrante des états financiers.	

## Notes to the Financial Statements December 31, 1974

### 1. Accounting Policies

The financial statements of the National Harbours Board include the accounts of all the ports and other facilities administered by it.

#### Investments

Investments are carried at amortized cost, with premium or discount amortized over the periods to maturity dates.

#### Fixed assets

Assets are recorded at cost; assets transferred to the Board at no cost from the Crown are recorded at estimated values. The transfer values are reflected in the Equity of Canada on the balance sheet.

Depreciation is charged on the straight-line method based on the estimated useful life of the fixed assets.

#### Gain or loss on disposal of assets

Gains or losses on the disposal of all securities and fixed assets are shown in the deficit account.

#### Reserve fund assets and reserve funds

The Board assumes the risks against fire and general perils, as well as for workmen's compensation claims. In recognition of these risks and to provide for special maintenance that may be required on its fixed assets, the Board has periodically set aside funds for investment on an individual port basis. Such amounts have been accounted for as reserves and were charged to the deficit account.

In the past, the Board has also periodically set aside funds to provide for the replacement of fixed assets.

Only major expenditures, occasioned by losses or need to replace assets, are financed by these funds.

Pending completion of a review to evaluate the adequacy of the various fund balances, the Board has suspended further allocation of funds. Income from investments is reflected on the statement of operations.

#### Provision for Employee Benefits

Accruals are made in the accounts for termination benefits and vacation pay. Annual pension contributions are charged to operations in the amounts paid to the Public Service Superannuation Account.

#### Appropriations from Parliament

Amounts received by the Board from parliamentary appropriations to cover certain operating losses are credited to the deficit account.

### 2. Long-term Agreements of Sale

The amount of \$9,041,765 is recoverable over periods up to 33 years with interest at rates varying from 5¼% to 9% and comprises \$7,638,040 in respect of the sale of two grain elevators at Vancouver and \$1,403,725 in respect of the sale of real property at Montreal. Of these amounts \$282,694 is receivable within one year.

### 3. Amounts Received from Outsiders to Finance Capital Projects

The Province of New Brunswick has agreed to finance, under an agreement dated July 13, 1972, approved by Order in Council P.C. 1972-1819 of August 24, 1972, the construction of a new terminal at Saint John estimated at that time to cost \$21 million. The estimated cost now is \$37 million of which the Board's commitment is limited to \$12 million; provincial authorization to finance to the extent of \$25 million was granted subsequent to December 31, 1974. At December 31, 1974, the Province's

## Notes relatives aux états financiers 31 décembre 1974

### 1. Conventions comptables

Les états financiers du Conseil des ports nationaux comprennent les comptes de tous les ports et autres installations qui relèvent de sa juridiction.

#### Placements

Les placements sont enregistrés au coût amorti et la prime ou l'escompte sont imputés aux opérations sur la base du temps qui reste à courir jusqu'à échéance.

#### Immobilisations

Les immobilisations sont enregistrées au coût; celles qui sont transférées de la Couronne au Conseil sans frais sont enregistrées à leurs valeurs estimatives. La section du bilan intitulée "Avoir du Canada" reflète ces valeurs.

L'amortissement est calculé selon le mode linéaire basé sur la durée utile estimative des immobilisations.

#### Profit ou perte sur disposition d'actifs

Les profits ou pertes sur toutes dispositions de valeurs ou d'immobilisations sont indiqués au compte du déficit.

#### Actifs au fonds de réserve et fonds de réserve

Le Conseil assume les risques contre les incendies et les périls généraux ainsi que pour l'indemnisation des accidentés du travail. Reconnaisant ces risques et pour prévoir les déboursés spéciaux que pourraient nécessiter l'entretien de ses immobilisations, le Conseil a périodiquement prévu des fonds qui sont investis au nom de certains ports. À l'égard de ces fonds, on a créé des réserves qui ont été imputées au compte du déficit.

Par le passé, le Conseil a aussi prévu périodiquement certains fonds en vue du remplacement d'immobilisations.

Seules les dépenses importantes occasionnées par des pertes ou le remplacement d'actifs sont financées par ces fonds.

En attendant les conclusions d'une étude visant à évaluer si les soldes de ces divers fonds sont suffisants, le Conseil a discontinué l'allocation de ces fonds et l'état des opérations reflète le revenu décaissant des placements.

#### Provision pour avantages sociaux des employés

Une provision est établie pour indemnités de cessation d'emploi et de congés annuels. Les cotisations annuelles au fonds de pension, versées au compte de pension de retraite de la Fonction publique, sont imputées aux opérations.

#### Crédits parlementaires

Les montants que reçoit le Conseil en vertu de crédits parlementaires pour couvrir certaines pertes d'opération sont portés au compte du déficit.

### 2. Contrats de vente à long terme

La somme de \$9,041,765 est recouvrable, avec intérêt à des taux variant de 5¼% à 9%, sur des périodes allant jusqu'à 33 ans et comprend \$7,638,040 pour la vente de deux éleveurs à grains à Vancouver et \$1,403,725 pour la vente de biens immobiliers à Montréal. De ces sommes, \$282,694 sont recevables d'ici un an.

### 3. Montants provenant de l'extérieur pour financer des projets en immobilisations

La province du Nouveau-Brunswick a accepté, en vertu d'une entente en date du 13 juillet 1972 et approuvée par le décret du Conseil C.P. 1972-1819 du 24 août 1972, de financer la construction d'un nouveau terminal à Saint-Jean dont le coût estimatif à ce moment était de \$21 millions. Le coût estimatif est maintenant de \$37 millions dont \$12 millions constituent la limite de l'engagement du Conseil; l'autori-



investment amounted to \$20,830,983. This investment in the terminal, the title of which immediately vests in the Board, may be repayable, with interest rates prevailing at the time of financing, from net revenues of the terminal and the existing terminal at Pier 1, as determined by the Board after consultation with the Province, up to June 30, 1993, or by the Board exercising its right to repay the Province its investment at any time. Parliamentary approval for this financing arrangement is being sought through Transport Vote L95 of 1975-76 Estimates.

The Province agreed to pay the undepreciated value of assets demolished as part of the construction of the new terminal. Settlement is to be made when the Province's investment has been repaid, or on June 30, 1993, whichever comes earlier. The non-interest bearing deferred account receivable of \$2,402,925 represents that portion of the Board's assets that were demolished.

#### 4. Debentures — Saint John Harbour Bridge Authority

The amount of \$15,559,518 includes accrued interest of \$514,964. The debentures, bearing interest at rates from 6 11/16% to 8½%, were acquired in accordance with the provisions of Vote L 106b, Appropriation Act No. 7, 1967, 1967-68, c. 8, which also authorized advances to the Board for such purposes. The interest and repayment terms of the parliamentary advances to the Board are identical to those of the debentures. The resultant offsetting income and expense amounting to \$1,030,739 are not reflected in the statement of operations.

#### 5. Reserve Fund Assets

As permitted by section 26 of the National Harbours Board Act, R.S., c. N-8, the Board has allocated certain of its revenues, after payment of its expenses of administration, management and control, to certain reserve funds. These reserve funds, with their balances at December 31, 1974 and 1973 are as follows:

	1974	1973
Acquisition of Fixed Assets	\$ 47,784,910	\$ 47,737,014
Fire and General Insurance	7,155,906	7,895,921
Workmen's Compensation	2,150,116	2,150,084
Special Maintenance	637,626	635,715
	<u>\$ 57,728,558</u>	<u>\$ 58,418,734</u>

During the year the above funds were increased as a result of amortization of discount of \$125,521. Securities with a book value of \$815,697 were sold to provide funds for the reconstruction of sheds which had been destroyed by fire at the Port of Saint John.

#### 6. Burrard Inlet Crossing

Engineering studies were made in 1969 and 1970 to determine the exact location for a new crossing and to make designs of both a tunnel and a bridge. No work has been carried out on this project since 1970. Terms of repayment of the parliamentary advances of \$4,290,509 which financed the studies, have not been determined. Interest to date, \$1,547,395, has been capitalized resulting in a total cost at December 31, 1974, of \$5,837,904.

#### 7. Fixed Assets

In 1972 the administration, management and control of the Port of Prince Rupert was transferred to the National Harbours Board from the Ministry of Transport. The estimated value of the assets was recorded in the accounts at \$3,554,000. Based on appraisals completed in 1974 the depreciated value of the assets at December 31,

sation provinciale d'augmenter le financement à \$25 millions a été donnée après le 31 décembre 1974. Au 31 décembre 1974, l'investissement de la Province se chiffrait à \$20,830,983. Cet investissement dans le terminal, dont les titres de propriété reviennent immédiatement au Conseil, pourra être remboursé, jusqu'au 30 juin 1993, avec intérêts aux taux en vigueur au moment du financement. Ce remboursement se ferait à partir des revenus nets de ce terminal et du terminal actuel de la jetée 1, selon la décision du Conseil prise après accord avec la Province, ou par le Conseil exerçant son droit de rembourser n'importe quand l'investissement de la Province. Le crédit des Transports L95 du budget des dépenses de 1975-76 sollicite l'autorisation parlementaire en ce qui concerne cet arrangement financier.

La Province a accepté de payer la valeur non amortie des actifs existants qui doivent être démolis dans le cadre des travaux de construction du nouveau terminal. Le règlement sera effectué à la première des éventualités suivantes: lorsque l'investissement de la Province aura été remboursé ou le 30 juin 1993. Le compte à recevoir reporté de \$2,402,925 ne porte aucun intérêt et représente la partie des actifs du Conseil ayant été démolis.

#### 4. Obligations — Saint John Harbour Bridge Authority

La somme de \$15,559,518 comprend des intérêts courus de \$514,964. Ces obligations portant intérêt à des taux variant de 6 11/16% à 8½% ont été acquises en conformité avec les dispositions du crédit L 106b de la Loi des subsides n° 7, 1967, 1967-68, c. 3, qui autorise également des avances au Conseil à cette fin. Les conditions relatives à l'intérêt et au remboursement des avances parlementaires accordées au Conseil sont identiques à celles des obligations. L'état des opérations ne reflète pas les revenus et les dépenses de \$1,030,739 chacun en découlant.

#### 5. Fonds de réserve

En vertu de l'article 26 de la Loi sur le Conseil des ports nationaux S.R., c. N-8, le Conseil a attribué une partie de ses recettes à des fonds de réserve après le paiement des dépenses d'administration, de gestion et de régie. Les soldes de ces fonds de réserve au 31 décembre 1974 et 1973 sont les suivants:

	1974	1973
Acquisition d'immobilisations	\$ 47,784,910	\$ 47,737,014
Assurance-incendie et assurance générale	7,155,906	7,895,921
Indemnisation des accidentés du travail	2,150,116	2,150,084
Entretien spécial	637,626	635,715
	<u>\$ 57,728,558</u>	<u>\$ 58,418,734</u>

Ces fonds ont été augmentés de \$125,521 au cours de l'année à la suite de l'amortissement de l'escompte. Des obligations d'une valeur aux livres de \$815,697 ont été vendues pour aider à financer la reconstruction de hangars détruits par un incendie au port de Saint-Jean, N-B.

#### 6. La traverse de Burrard Inlet

Des études techniques ont été faites en 1969 et 1970 pour déterminer l'emplacement exact de la nouvelle traverse et pour préparer les plans d'un tunnel et d'un pont. Aucun travail n'a été effectué dans le cadre de ce projet depuis 1970. Les conditions de remboursement des avances parlementaires de \$4,290,509 ayant financé ces études n'ont pas encore été déterminées. L'intérêt à ce jour de \$1,547,395 a été capitalisé et le coût total au 31 décembre 1974 est donc de \$5,837,904.



1973, was reduced to \$595,254. The comparative figures at December 31, 1973, have been adjusted accordingly.

#### **8. Provision for Employee Benefits**

Of the total of \$5,850,233 it is estimated that \$1,200,000 is payable in 1975.

#### **9. Parliamentary Grants to Finance the Construction of Retaining Walls, Quebec Harbour**

The Board has expended and charged \$8,012,707 to absolute grants of \$8,020,100 provided by the Ministry of Transport to finance the construction of retaining walls along the banks of the St. Charles River. The balance of \$7,393 at December 31, 1974, is intended to cover final miscellaneous costs.

#### **10. Equity of Canada — Loans, Advances and Interest in Arrears**

Although interest is payable semi-annually at rates varying from 2% to 9 5/8%, no dates for payment of principal are specified except for the advances referred to in Note 4.

Interest in arrears increased by \$12,924,504 during 1974 (\$8,676,824 in 1973) to a total of \$201,139,262 at December 31, 1974. No interest is calculated on interest in arrears.

#### **11. Contingent Liabilities**

Claims aggregating approximately \$2,700,000 in respect of lawsuits, guarantees, employee agreements, damage allegedly suffered on the Board's property and sundry other matters in dispute have been received by the Board. In the opinion of the Board and its legal advisers, the Board's position is defensible and the final outcome of such claims should not result in any material payments.

#### **12. Loss on Disposal of Assets**

The amount of \$788,904 consists of \$435,840 in respect of fixed assets destroyed by fire in Saint John, \$120,356 representing the loss on sale of securities to finance these assets and \$232,708 from the loss on disposal of fixed assets.

#### **13. Salaries of Board Members and Officers**

The aggregate remuneration paid to four Board Members in the year 1974 amounted to \$133,294. There were six other officers paid an aggregate of \$183,064 in the year.

#### **7. Immobilisations**

En 1972, l'administration, la gestion et le contrôle du port de Prince-Rupert ont été transférés du ministère des Transports au Conseil des ports nationaux. La valeur estimative de ces actifs a été portée aux livres à \$3,554,000. D'après les expertises complétées en 1974, la valeur amortie des actifs au 31 décembre 1973 a été réduite à \$595,254. Les chiffres comparatifs au 31 décembre 1973 ont été redressés en conséquence.

#### **8. Provision pour avantages sociaux des employés**

Du total de \$5,850,233, il est estimé que \$1,200,000 seront payés en 1975.

#### **9. Subventions parlementaires pour financer la construction des murs de soutènement, port de Québec**

Le Conseil a dépensé \$8,012,707 des subventions absolues de \$8,020,100 reçues du ministère des Transports pour financer la construction des murs de soutènement le long de la rivière Saint-Charles. Le solde de \$7,393 au 31 décembre 1974 doit couvrir les derniers frais divers.

#### **10. Avoir du Canada — prêts, avances et arrérages d'intérêt**

Bien que l'intérêt soit payable deux fois par an à des taux variant de 2% à 9 5/8%, aucune date pour le remboursement du principal n'est spécifiée sauf dans le cas des avances mentionnées à la note 4.

Les arrérages d'intérêt ont augmenté de \$12,924,504 en 1974 (de \$8,676,824 en 1973), et se chiffraient à \$201,139,262 au 31 décembre 1974. Aucun intérêt n'est calculé sur les arrérages d'intérêt.

#### **11. Passif éventuel**

Des réclamations totalisant environ \$2,700,000 ont été reçues par le Conseil à l'égard de procès, de garanties, de conventions collectives, de dommages prétendument subis sur les propriétés du Conseil et de diverses autres questions en litige. Selon l'opinion du Conseil et de ses conseillers juridiques, la position du Conseil est défendable et ces réclamations ne devraient pas entraîner de paiements matériels.

#### **12. Perte sur disposition d'actifs**

Le montant de \$788,904 comprend une perte de \$435,840 à l'égard d'immobilisations détruites par un incendie à Saint-Jean, de \$120,356 sur la vente d'obligations pour financer ces immobilisations et de \$232,708 sur la disposition d'immobilisations.

#### **13. Traitements des membres du Conseil et officiers**

En 1974, une rémunération globale de \$133,294 a été accordée à quatre membres du Conseil et six autres officiers ont reçu un total de \$183,064.

## Report of the Auditor General of Canada

Ottawa, Ontario,  
K1A 0G6,  
April 18, 1975.

The Honourable Jean Marchand, P.C., M.P.,  
Minister of Transport,  
Ottawa.  
K1A 0N5.

Dear Mr. Marchand,

I have examined the balance sheet of the National Harbours Board as at December 31, 1974 and the statements of operations, deficit and source and application of funds for the year then ended. My examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as I considered necessary in the circumstances.

Losses on disposal of assets amounting to \$788,904, as described in Note 12 to the financial statements, are shown in the deficit account. In my opinion such losses should have been charged to operations thereby increasing the net loss for the year ended December 31, 1974 to \$15,137,549.

Advances received by the Board from the Consolidated Revenue Fund of Canada are evidenced by certificates of indebtedness which do not indicate the due date of the principal but specify the rate of interest and the interest period. Upon expiry of the interest period, new certificates of indebtedness are not issued, but the Board continues to record interest beyond such periods on the principal amount of the debt at the rates originally specified. Interest recorded on certificates of indebtedness for which the interest period had expired amounted to approximately \$7,000,000 during 1974 and \$56,000,000 in prior years. Such interest was charged to expenses in the respective years and added to interest in arrears on loans and advances shown on the balance sheet.

I have been unable to ascertain the amount of the Board's liability, if any, for the payment of interest with respect to periods following the termination of the interest periods specified in the certificates of indebtedness.

Subject to the effect, if any, of the final determination of the liability for certain interest referred to in the preceding two paragraphs, in my opinion, these financial statements give a true and fair view of the financial position of the Board as at December 31, 1974, and, except for the effect of charging asset disposal losses to the deficit account, as described in the second paragraph, also give a true and fair view of the results of its operations and the source and application of its funds for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

I further report that, in my opinion, proper books of account have been kept by the Board, the financial statements are in agreement therewith and the transactions that have come under my notice have been within the statutory powers of the Board.

Yours sincerely,

J.J. Macdonell

Auditor General of Canada.

## Rapport de l'Auditeur général du Canada

Ottawa (Ontario)  
K1A 0G6  
Le 18 avril 1975

L'honorable Jean Marchand, C.P., député  
Ministre des Transports  
Ottawa (Ontario)  
K1A 0N5

Monsieur le Ministre,

J'ai examiné le bilan du Conseil des ports nationaux au 31 décembre 1974, ainsi que l'état des opérations, l'état du déficit et l'état de la provenance et de l'utilisation des fonds pour l'année terminée à cette date. Mon examen a comporté une revue générale des méthodes de comptabilité et les sondages de registres comptables et de pièces justificatives que j'ai jugés nécessaires dans les circonstances.

Les pertes sur disposition d'actifs, totalisant \$788,904, telles que décrites à la note 12 des états financiers, sont montrées au compte du déficit. A mon avis de telles pertes devraient être imputées aux opérations augmentant ainsi la perte nette pour l'année terminée le 31 décembre 1974 à \$15,137,549.

Les certificats de redevance émis par le Conseil pour les avances reçues à partir du Fonds du revenu consolidé n'indiquent pas la date d'échéance quant au capital mais indiquent le taux et la période d'intérêt. A l'expiration de la période d'intérêt de nouveaux certificats de redevance ne sont pas émis; mais l'intérêt sur le montant principal de la dette, calculé au taux originellement spécifié, continu d'être inscrit par le Conseil. L'intérêt enregistré en regard des certificats de redevance pour lesquels la période d'intérêt est expirée se chiffrait à environ \$7,000,000 en 1974 et \$56,000,000 durant les années précédentes. Cet intérêt fut imputé aux dépenses au cours des années respectives et additionné aux arrérages d'intérêt sur emprunts et avances montrés au bilan.

J'ai été incapable de m'assurer de l'obligation du Conseil, si obligation il y a, quant au paiement d'intérêt en ce qui concerne les périodes d'intérêt ultérieures à celles spécifiées dans les certificats de redevance.

Sujet à l'effet, si effet il y a, de l'établissement final de l'obligation concernant certains intérêts auxquels on réfère dans les deux paragraphes précédent, à mon avis, ces états financiers présentent un aperçu juste et fidèle de la situation financière du Conseil au 31 décembre 1974, et à l'exception de l'effet causé par le fait que les pertes sur disposition d'actifs sont montrées au compte du déficit tel qu'indiqué au deuxième paragraphe, présentent aussi un aperçu juste et fidèle des résultats de son exploitation et de la provenance et de l'utilisation de ses fonds pour l'année terminée à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, et appliqués de la même manière qu'au cours de l'année précédente.

De plus, je déclare que le Conseil, à mon avis, a tenu des livres de comptabilité appropriés, que les états financiers sont conformes à ces derniers et que les opérations dont j'ai eu connaissance ont été effectuées dans le cadre de ses pouvoirs statutaires.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Ministre, l'assurance de ma très haute considération.

J.J. Macdonell

L'Auditeur général du Canada

## PORT AUTHORITY MEMBERS — 1974

### St. John's, Newfoundland Saint-Jean, Terre-Neuve

Mr. R.W. Innes,  
Chairman/Président  
Mayor W.H. Adams, Q.C.  
F. Andrews  
R.M. Clancy  
W.G. George  
A.G. Henley  
H. Lake  
J.T. Walsh

### Quebec, Quebec Québec, Québec

Mr. I.C. Pollack,  
Chairman/Président

\*J. Auger  
E.J. Brennan  
J. Fortier  
P. Gourdeau  
G. Lamontagne  
P. Langlais  
J.-C. Morissette  
A. Trotter  
D. Vandy

### Halifax, Nova Scotia Halifax, Nouvelle-Ecosse

Mr. G.E. Simmons,  
Chairman/Président  
Capt. P.C. Fralic  
F.H. Howard  
A.C. Huxtable  
\*A.A. Lomas  
J.W.E. Mingo, Q.C.  
D.M. Mosher  
K.R. Schnare  
W.L. Single  
F.M. Weston

### Trois-Rivières, Quebec Trois-Rivières, Québec

Mr. J.-C. Trudelle,  
Chairman/Président

J.-G. Cyr  
M. Désaulniers  
J.-R. Desrosiers  
E. Dupont (Mlle)  
M. Germain  
G. Grenier  
N. Paquette  
P. Paquin  
R. St. Arnaud  
A. Young

### Saint John, New Brunswick Saint-Jean, Nouveau-Brunswick

Mr. F.G. Elkin,  
Chairman/Président  
C.E. Brownell  
A.D. Case  
T.C. Frink  
R.R. McCain  
P.W. Oland  
\*D.L. Seheult

### Montreal, Quebec Montréal, Québec

Mr. J.-M. Chabot,  
Chairman/Président

\*R.O. Beauchemin  
I.C. Campbell  
J. Carton  
A. Désautels  
L.R. Desmarais  
\*P.V.O. Evans  
J.P. Godin  
Y. Lamarre  
A.E. Masters  
A.C. Pathy  
J.-M. St-Onge  
E. Strauss  
J.L. Thom  
R. Trudeau

### Sept-Iles, Quebec Sept-Iles, Québec

Mr. L.H. Morin,  
Chairman/Président  
P.E. Blouin  
C. Delisle  
R. Dupont  
Y. Dupont  
J.M. Ferland

### Churchill, Manitoba Churchill, Manitoba

Mr. H.M. Wilson,  
Chairman/Président

W.R. Erickson  
J. Kristiansen  
S. Martin (Mrs.)  
A.S. Wokes Sr.

### Haut-Saguenay, Quebec Haut-Saguenay, Québec

Mr. J. Lavoie,  
Chairman/Président  
D. Boucher  
A. Gauthier  
\*Capt. A. Jacquart  
G. Rinfret

### Vancouver, B.C. Vancouver, C.-B.

Mr. G. McPherson,  
Chairman/Président

W.H. Anderson  
J.S. Broadbent  
H.O. Buchanan  
Hon. Thomas A. Dohm, Q.C.  
G. Draeseke  
D.P. Garcia  
J.N. Hyland  
W. Kennedy  
E.M. Strang  
E.C. Sweeney

\*Retired during 1974  
A la retraite en 1974

## HOUSE OF COMMONS TRANSPORT AND COMMUNICATIONS COMMITTEE

### COMITE DES TRANSPORTS ET DES COMMUNICATIONS DE LA CHAMBRE DES COMMUNES

Chairman/Président: John Campbell

Vice-Chairman/Vice-président: Paul McRae

#### Members/Membres

D.M. Collette  
Pierre De Bané  
Louis Duclos  
André Fortin  
J. Fraser

B. Friesen  
R. Hnatyshyn  
C. Lajoie  
A. Lee

S. Leggatt  
Gérard Loiselle  
Ed Lumley  
Cliff McIsaac

D.W. Munro  
J.P. Nowlan  
J. Reynolds  
Ian Watson  
R. Wenman

Clerk of the Committee/Greffier du comité: Nino Travella

### Photo Credits

- Alberta Government
- Anglo-Canadian Pulp and Paper Mills Limited
- Canadian Government Office of Tourism
- Canadian International Paper Company
- Canadian National
- Canadian Pacific
- Davie Shipbuilding Ltd.
- Environment Canada
- Falconbridge Nickel Mines Ltd.
- George Hunter
- Golden Eagle of Canada Limited
- Information Canada
- Iron Ore Company of Canada
- Reynolds Aluminium Co. Ltd.
- Wabush Mines Limited

### Source des photos

- Gouvernement de l'Alberta
- Anglo-Canadian Pulp and Paper Mills Limited
- Office du tourisme du Canada
- La compagnie internationale de papier du Canada
- Canadien National
- Canadien Pacifique
- Davie Shipbuilding Ltd.
- Environnement Canada
- Falconbridge Nickel Mines Ltd.
- George Hunter
- Aigle d'or du Canada Ltée
- Information Canada
- Iron Ore Company of Canada
- La société d'aluminium Reynolds (Canada) Ltée
- Wabush Mines Limited

Printed in Canada on Canadian Paper  
Printed by Dolco Printing Ltd.  
Designed by Planned Graphics Ltd.  
Colour by Hadwen Graphics Ltd.

Imprimé au Canada sur Papier Canadien  
Imprimé par Dolco Printing Ltd.  
Présenté par Planned Graphics Ltd.  
Couleur par Hadwen Graphics Ltd.





#1 TA66

-A56

National  
Harbours  
Board

Conseil  
des ports  
nationaux

Rapport annuel  
1975  
Annual Report





NATIONAL HARBOURS BOARD



CONSEIL DES PORTS NATIONAUX

The Honourable Otto Lang,  
Minister of Transport,  
House of Commons,  
Ottawa, Ontario.

L'honorable Otto Lang  
Ministre des Transports  
Chambre des Communes  
Ottawa (Ontario)

Dear Mr. Lang:

Monsieur le Ministre,

*The National Harbours Board, as a Crown Corporation, in conformity with the requirements of the Financial Administration Act, is pleased to submit its Annual Report for the year 1975 and respectfully requests that you table it before Parliament.*

*The financial results of the operation together with information on cargo and traffic results are shown. Other particular details of significance relative to the administration and management are also noted for your attention.*

*The report of the Auditor General of Canada respecting our operations is reproduced in the report.*

Pierre A.H. Franche,  
Chairman.

*Le Conseil des ports nationaux, à titre de société de la Couronne, a l'honneur de vous présenter son rapport annuel pour 1975, conformément aux dispositions de la Loi sur l'administration financière, et vous demande respectueusement de le déposer en Chambre.*

*Ce rapport contient nos états financiers pour l'année 1975, des renseignements sur le trafic de passagers et de marchandises dans les ports relevant du Conseil, et d'autres détails d'importance relatifs à l'administration et à la gestion.*

*Le rapport de l'Auditeur général sur notre activité en 1975 est également inclus dans le présent document.*

Le Président,  
Pierre A.H. Franche

## Contents

Letter to the Minister of Transport	1
Board Members and Senior Advisory Committee	3
Chairman's Message	6
Port of St. John's, Nfld.	9
Port of Halifax	12
Ports of Saint John and Belledune	15
Port of Sept-Îles	21
Ports of Haut-Saguenay	25
Port of Quebec	31
Port of Trois-Rivières	35
Port of Montreal	39
Prescott and Port Colborne Grain Elevators	47
Port of Churchill	54
Port of Vancouver	57
Port of Prince Rupert	61
Charts and Statistics	65
Year in Brief	66
Financial Review	69
Report of the Auditor General of Canada	80

## Répertoire

Lettre au Ministre des Transports	1
Membres du Conseil et comité consultatif principal	3
Le message du Président	6
Port de Saint-Jean, T.-N.	9
Port d'Halifax	12
Ports de Saint-Jean et Belledune	15
Port de Sept-Îles	21
Ports du Haut-Saguenay	25
Port de Québec	31
Port de Trois-Rivières	35
Port de Montréal	39
Élévateurs à grain de Prescott et Port Colborne	47
Port de Churchill	54
Port de Vancouver	57
Port de Prince Rupert	61
Graphiques et statistiques	65
Résumé statistique de l'année	66
Sommaire financier	69
Rapport de l'Auditeur général du Canada	80



## NATIONAL HARBOURS BOARD

### MEMBERS OF THE BOARD

Chairman	Pierre A.H. Franche
Vice-Chairman	Guy Beaudet
Member	Dr. Stephen Weyman

### EXECUTIVE OFFICERS

National Headquarters	
Director of Police and Security	D.N. Cassidy
Corporate Secretary	F.B. Ellam
General Counsel	R. Gaulin
Director of Engineering Services	S.M. MacIver
Director of Administration	
and Operations Services	R.L. Meyer
Director of Financial Policy	
and Planning	J.H. Vreeswijk

Ports and Elevators	Port and Elevator Managers	Port Authority Chairmen	Ports et élévateurs	Directeurs des ports et élévateurs	Présidents des Administration portuaires
Port of St. John's, Nfld.	B.E. Higgins	R.W. Innes	Port de Saint-Jean, T.-N.	B.E. Higgins	R.W. Innes
Port of Halifax, N.S.	R.V. Beck	G.E. Simmons	Port de Halifax, N.-E.	R.V. Beck	G.E. Simmons
Ports of Saint John and Belledune, N.B.	G.C. Moulard	F.G. Elkin	Ports de Saint-Jean et Belledune, N.-B.	G.C. Moulard	F.G. Elkin
Port of Sept-Iles, Qué.	P.-J. Cloutier	L.H. Morin	Port de Sept-Iles, Qué.	P.-J. Cloutier	L.H. Morin
Ports of Chicoutimi & Baie des Ha! Ha!, Qué.			Ports de Chicoutimi et Baie des Ha! Ha!, Qué.		
Port of Quebec, Qué.	A. Maltais	J. Lavoie	Port de Québec, Qué.	A. Maltais	J. Lavoie
Port of Trois-Rivières, Qué.	H. Allard	I.C. Pollack	Port de Trois-Rivières, Qué.	H. Allard	I.C. Pollack
Port of Montreal, Qué.	P. Alain	J.-C. Trudelle	Port de Montréal, Qué.	P. Alain	J.-C. Trudelle
Prescott and Port Colborne Grain Elevators	N. Beshwaty	J.-M. Chabot	Élévateurs à grain de Prescott et Port Colborne, Ont.	N. Beshwaty	J.-M. Chabot
Port of Churchill, Man.	N.W. Bowen		Port de Churchill, Man.	N.W. Bowen	
Port of Vancouver, B.C.	E.H. Scharf	H.M. Wilson	Port de Vancouver, C.-B.	E.H. Scharf	H.M. Wilson
Port of Prince Rupert, B.C.	F.J.N. Spoke	G. McPherson	Port de Prince Rupert, C.-B.	F.J.N. Spoke	G. McPherson
	W.E. Pickering (Officer-in-Charge)	W.J. Scott		W.E. Pickering (Officier-responsable)	W.J. Scott

## CONSEIL DES PORTS NATIONAUX

### MEMBRES DU CONSEIL

Président	Pierre A.H. Franche
Vice-Président	Guy Beaudet
Membre	Dr. Stephen Weyman

### PERSONNEL DE DIRECTION

Siège social	
Directeur de la police et de la sécurité	D.N. Cassidy
Secrétaire du Conseil	F.B. Ellam
Avocat-conseil	R. Gaulin
Directeur des services du génie	S.M. MacIver
Directeur des services de l'administration et de l'exploitation	R.L. Meyer
Directeur de la politique financière et de la planification	J.H. Vreeswijk







## THE CHAIRMAN'S MESSAGE

The Honourable Otto Lang,  
Minister of Transport,  
House of Commons,  
Ottawa, Ontario.

Dear Mr. Lang:

General world economic conditions during 1975 were felt by ports under the jurisdiction of the National Harbours Board. Cargo handled at these ports declined 7% from 1974 to a total of 134.3 million tons, with almost all types of cargo contributing to the reduction. Labour problems were also a detrimental factor, with strikes in port-related activities and in industry having an adverse effect on traffic movements. The predicted upswing in the economy for 1976 and moderation of labour problems should result in a modest increase in certain types of cargo during the next eighteen months.

In response to increased use of cargo containers, two new container terminals came on stream during the year. On the Atlantic Coast, Rodney Terminal was opened at Saint John, N.B., while on the West Coast, Vanterm, located in Vancouver, began operations at the end of the year.

Faced with decreasing cargo flows, future operating and development plans came under even closer scrutiny to prevent over investment while maintaining the competitiveness of Canadian ports and minimizing transportation costs. Because revenues have not kept pace with rapidly rising costs, every effort has been made to maintain a positive cash flow position. Capital budgets have been scaled down to remain within restricted spending limits, severe constraint has been imposed on forecast operating expenditures, and rate increases are planned in several areas to overcome loss positions.

During 1975, the operations of ports and bridges, together with investment income, generated revenues of \$64.3 million. After deducting operating expenditures of \$54.5 million, there was a remaining cash flow of \$9.8 million. When we include depreciation, deferred interest and other non-cash items amounting to \$32.7 million, the total loss for 1975 amounts to \$22.9 million.

Canada's ports are an integral part of a national transportation system, linking water and land modes. A new freight service combining low cost sea transportation from Europe with high speed air delivery to inland North America has been introduced recently at eastern ports. This process adds a new dimension to port activity and further demonstrates the importance of seaports in the intermodal transportation system.

Transportation has experienced substantial change during the past few years and the National Harbours Board strives to provide a co-ordinated response to changes

## MESSAGE DU PRÉSIDENT

L'honorable Otto Lang  
Ministre des Transports  
Chambre des Communes  
Ottawa (Ontario)

Monsieur le Ministre,

Les ports relevant du Conseil des ports nationaux se sont ressentis en 1975 de la situation économique mondiale. Ainsi, le volume des marchandises manipulées à ces ports a diminué de 7 pour cent par rapport à 1974, tombant à 134.3 millions de tonnes, et tous les types de marchandises ont été touchés par cette baisse. D'autre part, les conflits ouvriers et les grèves dans les secteurs connexes à l'activité portuaire et dans l'industrie ont eu des répercussions défavorables sur le trafic maritime. La relance de l'économie prévue pour 1976 et l'atténuation des conflits ouvriers devraient favoriser une légère reprise du trafic de certains types de marchandises au cours des 18 prochains mois.

Afin de répondre à l'utilisation accrue de conteneurs, deux nouveaux terminaux pour conteneurs ont entrepris leurs opérations pendant l'année. Sur la côte de l'Atlantique, le terminal Rodney a été mis en oeuvre à Saint-Jean, au Nouveau-Brunswick, tandis qu'à Vancouver l'exploitation du terminal Vanterm a débuté à la fin de l'année.

Le volume des marchandises diminuant, les projets d'exploitation et d'aménagement ont fait l'objet d'un examen encore plus attentif afin d'éviter des investissements excessifs tout en maintenant les ports canadiens concurrentiels et en réduisant au minimum les coûts de transport. Du fait que les rentrées n'ont pas augmenté aussi rapidement que les coûts, toutes les mesures ont été prises afin de maintenir une situation saine. Les budgets d'immobilisation ont été comprimés afin de respecter les limites de dépenses, les coûts d'exploitation prévus ont été sévèrement réduits et une augmentation des tarifs est à prévoir dans plusieurs secteurs afin de compenser les pertes.

Au cours de 1975, l'exploitation des ports et des ponts ainsi que les revenus d'investissement ont engendré des revenus de 64.3 millions de dollars. Après déduction des frais d'exploitation de 54.5 millions de dollars, il restait une liquidité de 9.8 millions de dollars. Lorsque nous incluons la dépréciation, l'intérêt différé et certains articles autres que des articles de caisse représentant 32.7 millions de dollars, la perte totale pour 1975 se chiffre à 22.9 millions de dollars.

Les ports canadiens, lien entre les transports maritime et terrestre, font partie intégrante d'un réseau national de transport. Un nouveau service de fret partant d'Europe et combinant au coût peu élevé de transport par mer et une livraison aérienne rapide à l'intérieur de l'Amérique du Nord, a récemment été institué aux ports de l'est du pays. Ce nouveau procédé ajoute une nouvelle dimension aux acti-

in world shipping trends, technological change and patterns in international trade. At the same time, consideration must be given to the social and economic needs of the country, and development plans must be compatible with the commercial environment in which they are made where return on investment is a major factor. Meeting all these requirements to the optimum benefit of all Canadians is the challenge which faces the Board.

Mr. Del Taylor resigned as Chairman at the end of the year and was replaced by the undersigned. The Board extends its appreciation to Mr. Taylor for his devotion and valuable contribution to port administration in Canada and wishes him success in his new endeavour.

Yours very truly,

Pierre A.H. Franche,  
Chairman

Guy Beaudet, Vice-Chairman  
Stephen H. Weyman, Member

vités portuaires et témoigne une fois de plus de l'importance des ports de mer dans le réseau de transport intermodal.

Au cours des dernières années, le secteur des transports a connu des modifications substantielles et le Conseil des ports nationaux s'efforce de répondre de façon coordonnée à l'évolution des tendances mondiales du transport maritime, et à celle des techniques de transport et du commerce international. Parallèlement, les besoins sociaux et économiques du pays ne doivent pas être négligés et les projets d'expansion doivent être compatibles avec le cadre commercial dans lequel ils se réalisent et où le rendement d'un investissement est un facteur important. Le Conseil doit assumer la lourde tâche de répondre à toutes ces exigences de la façon la plus avantageuse possible pour l'ensemble des Canadiens.

M. Del Taylor a démissionné de son poste de Président à la fin de l'année et a été remplacé par le soussigné. Le Conseil tient à témoigner sa reconnaissance à M. Taylor pour son dévouement ainsi que pour son précieux concours à l'administration des ports du Canada et lui souhaite tout le succès possible dans ses nouvelles fonctions.

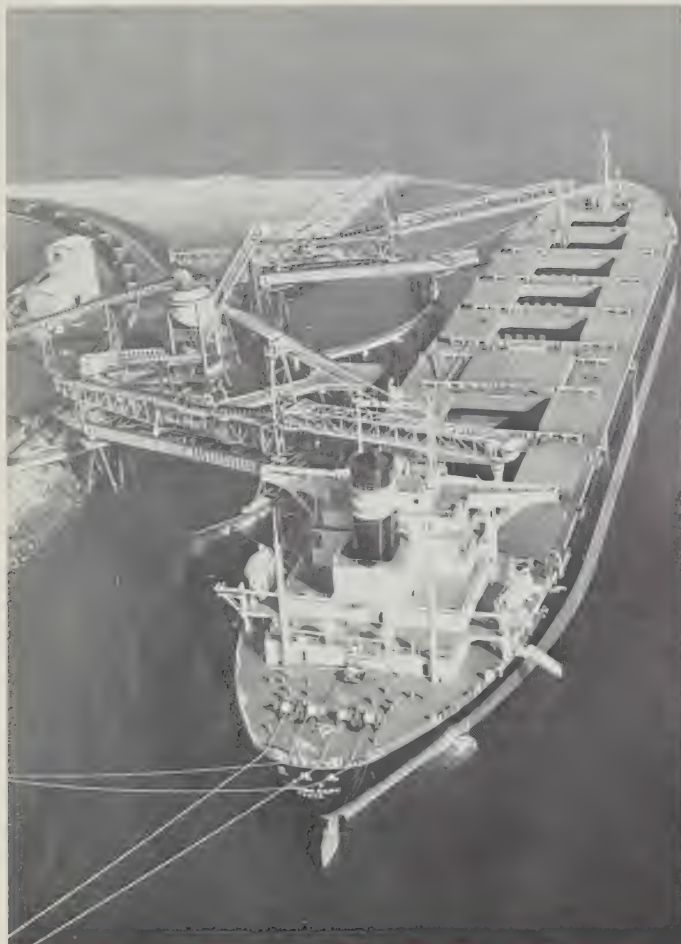
Veuillez agréer, monsieur le Ministre, l'expression de mes sentiments distingués.

Le Président,

Pierre A.H. Franche

Guy Beaudet, Vice-président  
Stephen H. Weyman, Membre







# St. John's, Nfld.

## St. John's, Nfld.

### DESCRIPTION

Capital city and principal port in the Province of Newfoundland, situated within a commodious land-locked harbour, sheltered by high hills upon which the city is built. Entrance to the harbour is from the open Atlantic and gained through a narrow channel.

### TRAFFIC

Vessel arrivals for the year 1975 were 1,450, a decrease of 384 or 21% from 1974. Gross registered tonnage was 3,280,000 tons, a decrease of 17%.

Major reasons for the decline are attributed to:

- a) Trawlers being strike bound from January to mid-April.
  - b) A pilot strike during the month of July.
  - c) The closing of the port to the Russian fleet.
  - d) Political upheaval in Spain and Portugal.
  - e) Termination of certain operations for oil exploration on the Grand Banks.
- The port handled 1,035,279 tons of waterborne cargo in 1975 a drop of 8% from 1974.

The contributing factors that led to reduction in cargo traffic during the year were the use of Lewisporte for cargo shipments destined to northern points, the utilization of a fleet of tank wagons instead of tankers to transport petroleum products to St. John's and as well as a 9% decline in petroleum products shipped to and from the port. Nevertheless the port was able to maintain for the fourth consecutive year a throughput in excess of one million tons in cargo handled.

Road motor vehicles were a bright spot this year registering a significant increase, 15,047 tons over last year because the CNR operated a regular run between Halifax and St. John's with the M/V Federal Avalon.

# Saint-Jean, T.-N.

## Saint-Jean, T.-N.

### DESCRIPTION

Capitale et principal port de la province de Terre-Neuve, Saint-Jean est un port entouré de terre et protégé par de hautes montagnes sur lesquelles la ville est construite. On gagne le port directement de l'Atlantique en empruntant un étroit chenal.

### TRAFFIC

Les arrivées de navires pour l'année 1975 ont atteint 1,450, soit une diminution de 384, ou 21% par rapport à 1974. La jauge brute au registre a été de 3,280,000 tonneaux, ce qui représente une diminution de 17%.

Voici les principales raisons de cette baisse:

- a) une grève des chalutiers de janvier à la mi-avril;
- b) un débrayage des pilotes pendant juillet;
- c) la fermeture du port aux navires russes;
- d) les soulèvements politiques en Espagne et au Portugal;
- e) la fin de certaine exploration pétrolière sur les Grands Bancs.

Le port a reçu 1,035,279 tonnes de marchandises transportées par voie d'eau en 1975 soit une baisse de 8% par rapport à 1974.

Cette réduction du trafic-marchandises est due à trois facteurs: l'utilisation du port de Lewisporte pour expédier des marchandises vers le nord, ainsi que d'un parc de wagons-citernes au lieu de navires-citernes pour transporter des produits pétroliers jusqu'à Saint-Jean, et on a enregistré une baisse de 9% des expéditions de produits pétroliers en provenance et à destination du port. Néanmoins, le port de Saint-Jean a pu maintenir pour la quatrième année consécutive une manutention d'au-delà de un million de tonnes.

Le transport des véhicules automobiles s'est avéré un secteur intéressant cette année; en effet on a enregistré une augmentation importante, soit 15,047 tonnes de plus que l'année dernière, puisque le CN a exploité un trajet régulier entre Halifax et Saint-Jean au moyen de n.m. "Federal Avalon".

**PORT OF ST. JOHN'S, NFLD.  
BALANCE SHEET as at December 31, 1975**

(with comparative figures as at December 31, 1974)

**ASSETS**

	<u>1975</u>	<u>1974</u>
CURRENT:		
Cash	\$ 158,161	\$ 253,245
Investments (market value: \$1,263,518)	1,248,361	1,179,299
Accounts receivable and prepaid expenses	<u>127,336</u>	<u>95,855</u>
	1,533,858	1,528,399
OTHER:		
Deferred accounts receivable	<u>1</u>	<u>1</u>
FIXED ASSETS:		
Cost or estimated value	13,948,331	13,768,767
Accumulated depreciation	<u>3,235,763</u>	<u>3,054,077</u>
	10,712,568	10,714,690
	<u>\$ 12,246,427</u>	<u>\$ 12,243,090</u>

**LIABILITIES**

CURRENT:		
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 212,737	\$ 246,859
OTHER:		
Provision for employee benefits	<u>33,867</u>	<u>24,166</u>
	246,604	271,025

**EQUITY OF CANADA**

Assets transferred to the Board	11,585,316	11,585,316
Reserves for fire and general insurance, and special maintenance	<u>—</u>	<u>1,391</u>
	11,585,316	11,586,707
Surplus, per statement attached	<u>414,507</u>	<u>385,358</u>
	11,999,823	11,972,065
	<u>\$ 12,246,427</u>	<u>\$ 12,243,090</u>

**PORT DE SAINT-JEAN, T.-N.  
BILAN au 31 décembre 1975**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1974)

**ACTIF**

**ACTIF A COURT TERME:**

Encaisse  
Placements (valeur au marché: \$1,263,518)  
Comptes à recevoir et frais payés d'avance

**AUTRE:**

Comptes à recevoir reportés

**IMMOBILISATIONS:**

Au coût ou à la valeur estimative  
Amortissement accumulé

**PASSIF**

**PASSIF A COURT TERME:**

Comptes à payer et passif couru

**AUTRE:**

Provision pour avantages sociaux des employés

**AVOIR DU CANADA**

Actifs transférés au Conseil  
Réserves pour assurance-incendie et assurances  
générales et entretien spécial

Surplus, selon l'état annexé

## PORT OF ST. JOHN'S, NFLD STATEMENT OF OPERATIONS AND SURPLUS

for the year ended December 31, 1975  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1974)

	1975	1974
<b>INCOME</b>		
Berthing facilities	\$ 204,696	\$ 185,172
Shore facilities	481,314	480,319
Support services	10,646	7,707
	<u>696,656</u>	<u>673,198</u>
<b>EXPENSE</b>		
Operation and maintenance —		
Berthing facilities	87,247	45,432
Shore facilities	88,358	66,210
Support and general services	122,205	75,006
	<u>297,810</u>	<u>186,648</u>
Administration	281,605	244,913
Depreciation	181,687	154,831
Grants in lieu of municipal taxes	4,230	2,175
	<u>765,332</u>	<u>588,567</u>
<b>NET OPERATING LOSS OR (GAIN)</b>		
BEFORE INTEREST INCOME	68,676	(84,631)
Interest income	96,434	95,063
<b>NET INCOME</b>	<u>27,758</u>	<u>179,694</u>
<b>SURPLUS AS AT JANUARY 1</b>	385,358	205,664
Transfer from Reserves for fire and general insurance and special maintenance	1,391	—
<b>SURPLUS AS AT DECEMBER 31</b>	<u>\$ 414,507</u>	<u>\$ 385,358</u>

## PORT DE SAINT-JEAN, T.-N. ETAT DE L'EXPLOITATION ET SURPLUS

pour l'année se terminant le 31 décembre 1975  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1974)

<b>REVENUS</b>
Installations d'amarrage
Installations sur le rivage
Services de soutien
<b>DEPENSES</b>
Opération et entretien —
Installations d'amarrage
Installations sur le rivage
Services de soutien et services généraux
Administration
Amortissement
Subventions tenant lieu de taxes municipales
<b>PERTE NETTE DE L'EXPLOITATION OU</b>
<b>(PROFIT NET) AVANT REVENU D'INTERETS</b>
Revenu d'intérêts
<b>PROFIT NET</b>
<b>SURPLUS AU 1 JANVIER</b>
Transfert de réserves pour assurance-incendie et assurances générales et entretien spécial
<b>SURPLUS AU 31 DECEMBRE</b>

## Halifax, N.S.

### DESCRIPTION

A large deep water seaport on the east coast of Nova Scotia approached directly from the Atlantic and within 19 miles of the great circle route from Europe to North America. The harbour is naturally well sheltered with a very large inner "Bedford Basin". It is an all-weather port, free of ice in the winter season with berths and transit sheds. The modern two-berth Container Pier is equipped with 3 Gantry Cranes; the harbour is used as a regular port of call by container ship consortia. It is the site of two oil refineries and other water oriented commercial operations.

### TRAFFIC

Commercial vessel arrivals at the port during 1975 totalled 2,086, a decrease of 164 from the 2,250 vessels recorded in 1974. The applicable gross registered tonnage declined by 3% to 16,296,000 tons.

Total cargo tonnage through the port was 12,490,801 tons, down 10% from the 13,875,240 tons recorded in 1974. Bulk cargo dropped to 10,437,323 tons from 11,562,735 tons.

Cargo moving in containers totalled 1,384,436 tons compared to 1,705,857 tons handled in 1974 — a 19% reduction. This decrease is a result of world economic conditions along with labour strikes in this country which affected the export of certain commodities such as asbestos. But despite this drop in containerized cargo, 306 container vessels arrived at the container terminal, an increase of 30 vessels over 1974.

General break bulk cargo increased by 10% to 669,042 tons in 1975. Most of the increase was attributed to flour shipments to Cuba of 132,061 tons and World Food Gift shipments of 30,432 tons as compared to 45,110 tons and 2,860 tons respectively in 1974.

The Autoport facility at Eastern Passage handled 70,460 vehicles compared to the 64,504 handled in 1974.

## Halifax, N.-E.

### DESCRIPTION

Grand port de mer en eau profonde que l'on gagne directement de l'Atlantique, le port d'Halifax est situé sur la côte est de la Nouvelle-Ecosse, à 19 milles de la route maritime par le grand cercle entre l'Europe et l'Amérique du Nord. Le port est abrité naturellement et possède un très vaste bassin intérieur. Libre de glaces l'hiver, c'est un port qui travaille toute l'année. On y trouve des postes de mouillage et des hangars de transit. La nouvelle jetée a deux postes de mouillage pour le porte-conteneurs et est équipée de trois grues à portique. Le port d'Halifax est utilisé comme escale régulière par les consortiums de navires porte-conteneurs. On trouve également à Halifax deux raffineries de pétrole et plusieurs autres entreprises commerciales ayant besoin de transport par eau.

### TRAFIC

Au cours de 1975, le nombre d'arrivées de navires marchands au port a été de 2,086, soit 164 navires de moins qu'en 1974. La jauge brute enregistrée a diminué de 3 p. 100, c'est-à-dire de 16,296,000 tonneaux.

Le tonnage total des marchandises au port s'est élevé à 12,490,801 tonnes, baisse de 10 p. 100 par rapport aux 13,875,240 tonnes enregistrées en 1974. Les marchandises en vrac ont diminué de 11,562,735 tonnes à 10,437,323 tonnes.

Les marchandises expédiées par conteneurs ont totalisé 1,384,436 tonnes contre 1,705,857 tonnes manutentionnées en 1974, soit une baisse de 19 p. 100. Cette baisse est le résultat de la conjoncture économique mondiale et des grèves dans le pays qui ont influé sur l'exportation de certains produits de base tel que l'amiante. Mais en dépit de la baisse dans ce domaine, 306 porte-conteneurs sont arrivés au terminal pour conteneurs, soit 30 de plus qu'en 1974.

Les arrivages de marchandises diverses ont augmenté de 10 p. 100 en 1975, soit de 669,042 tonnes. La majeure partie de cette augmentation est due à l'expédition de 132,061 tonnes de farine à Cuba et de 30,432 tonnes de denrées alimentaires mondiales, comparativement à 45,110 et 2,860 tonnes respectivement en 1974.

Les facilités de l'autoport à "Eastern Passage" ont permis une manutention de 70,460 voitures comparativement à 64,504 en 1974.

# PORT OF HALIFAX

## BALANCE SHEET as at December 31, 1975

(with comparative figures as at December 31, 1974)

### ASSETS

	1975	1974
<b>CURRENT:</b>		
Cash	\$ 312,079	\$ (39,880)
Investments (market value: \$565,097)	711,390	710,680
Accounts receivable and prepaid expenses	1,294,466	813,158
Inventories, at lower of cost and net realizable value	77,257	76,541
	<u>2,395,192</u>	<u>1,560,499</u>
<b>OTHER:</b>		
Deferred accounts receivable	274,241	258,490
Contractors' security and other deposits-contr	108,174	105,093
	<u>382,415</u>	<u>363,583</u>
<b>FIXED ASSETS:</b>		
Cost or estimated value	57,690,360	57,468,636
Accumulated depreciation	16,565,501	15,675,060
	<u>41,124,859</u>	<u>41,793,576</u>
	<u>\$ 43,902,466</u>	<u>\$ 43,717,658</u>

### LIABILITIES

<b>CURRENT:</b>		
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 1,909,374	\$ 1,586,039
<b>OTHER:</b>		
Provision for employee benefits	480,339	362,738
Contractors' security and other deposits — contra	108,174	105,093
	<u>588,513</u>	<u>467,831</u>
	<u>2,497,887</u>	<u>2,053,870</u>

### EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	19,764,883	19,764,883
Loans and advances	34,253,614	33,160,329
Interest in arrears on loans and advances	21,972,587	20,510,327
Reserves for fire and general insurance, and special maintenance	—	1,031,268
	<u>75,991,084</u>	<u>74,466,807</u>
Deficit, per statement attached	34,586,505	32,803,019
	<u>41,404,579</u>	<u>41,663,788</u>
	<u>\$ 43,902,466</u>	<u>\$ 43,717,658</u>

# PORT D'HALIFAX

## BILAN au 31 décembre 1975

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1974)

### ACTIF

#### ACTIF A COURT TERME:

Encaisse  
Placements (valeur au marché: \$565,097)  
Comptes à recevoir et frais payés d'avance  
Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur  
de réalisation nette

#### AUTRE:

Comptes à recevoir reportés  
Dépôts de garantie des entrepreneurs et autres  
dépôts — contrepartie

#### IMMOBILISATIONS:

Au coût ou à la valeur estimative  
Amortissement accumulé

### PASSIF

#### PASSIF A COURT TERME:

Comptes à payer et passif couru

#### AUTRE:

Provision pour avantages sociaux des employés  
Dépôts de garantie des entrepreneurs et autres  
dépôts — contrepartie

### AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil  
Emprunts et avances  
Intérêts arriérés sur emprunts et avances  
Réserves pour assurance-incendie et assurances  
générales et entretien spécial

Déficit, selon l'état annexé



## PORT OF HALIFAX STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1975  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1974)

	1975	1974
<b>INCOME</b>		
Berthing facilities	\$ 604,707	\$ 534,170
Shore facilities	3,470,607	3,098,866
Support services	150,735	125,596
	<u>4,226,049</u>	<u>3,758,632</u>
<b>EXPENSE</b>		
Operation and maintenance —		
Berthing facilities	142,476	115,134
Shore facilities	1,726,492	1,526,228
Support and general services	1,025,642	935,500
	<u>2,894,610</u>	<u>2,576,862</u>
Administration	1,071,670	820,042
Depreciation	991,640	1,058,268
Grants in lieu of municipal taxes	786,949	797,013
Net losses on disposals of assets	323,490	51,651
	<u>6,068,359</u>	<u>5,303,836</u>
<b>NET OPERATING LOSS BEFORE NET INTEREST EXPENSE</b>	<u>1,842,310</u>	<u>1,545,204</u>
Interest expense (net)		
Interest on loans and advances	1,475,221	1,452,396
Less: Interest on investments	52,776	60,425
	<u>1,422,445</u>	<u>1,391,971</u>
<b>NET LOSS</b>	<u>3,264,755</u>	<u>2,937,175</u>
<b>DEFICIT AS AT JANUARY 1</b>	<u>32,803,019</u>	<u>30,240,705</u>
Transfer from Reserves for fire and general insurance and special maintenance	(1,031,269)	—
Parliamentary appropriation in respect of the deficit for the year (exclusive of depreciation and interest on loans and advances)	(450,000)	(374,861)
<b>DEFICIT AS AT DECEMBER 31</b>	<u>\$ 34,586,505</u>	<u>\$ 32,803,019</u>

## PORT D'HALIFAX ETAT DE L'EXPLOITATION ET DEFICIT

pour l'année se terminant le 31 décembre 1975  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1974)

<b>REVENUS</b>
Installations d'amarrage
Installations sur le rivage
Services de soutien
<b>PENSBES</b>
Opération et entretien —
Installations d'amarrage
Installations sur le rivage
Services de soutien et services généraux
Administration
Amortissement
Subventions tenant lieu de taxes municipales
Pertes nettes sur aliénation des actifs
<b>PERTE NETTE DE L'EXPLOITATION AVANT DEPENSE NETTE D'INTERETS</b>
Dépense d'intérêts (nette)
Intérêts sur emprunts et avances
Moins: Intérêts sur placements
<b>PERTE NETTE DEFICIT AU 1 JANVIER</b>
Transfert de réserves pour assurance-incendie et assurances générales et entretien spécial
Crédits parlementaires relatifs au déficit pour l'année (moins amortissement et intérêts sur emprunts et avances)
<b>DEFICIT AU 31 DECEMBRE</b>

# Saint John and Belledune, N.B.

## Saint John, N.B.

### DESCRIPTION

Situated at the mouth of the Saint John River on the north shore of the Bay of Fundy. The harbour is free of ice in winter and open to shipping year round. Saint John has kept pace with present-day requirements for servicing large ocean ships, and among its facilities is one of the largest graving docks in the world. Two transcontinental railways serve the port which is equipped with modern docks, grain elevators, etc.

### TRAFFIC

Total waterborne cargo tonnage handled during 1975 was 5,394,293 tons, a decline of 505,133 tons from 1974. Commodities showing increases included wheat up by 211,000 tons; chemicals up by 61,000 tons; fruits, vegetables and preparations up by 57,000 tons and alcoholic beverages up by 21,213 tons.

Major declines were experienced in crude oil down by 300,800 tons; fuel oil down by 266,455 tons; woodpulp down by 97,500 tons; asbestos down by 57,211 tons; raw sugar down by 36,800 tons; gasoline down by 20,916 tons and newsprint down by 16,167 tons.

Containerized traffic reflected an increase in the number of containers handled being up by 6,100 units over 1974.

The new "Rodney Terminal" welcomed its first container vessel on March 30, 1975, and it was announced later in the year that Saint John would become the eastern terminus of a five-line consortium in 1976.

## Belledune, N.B.

### DESCRIPTION

A deep water harbour administered from Saint John, N.B. and used for the handling of fertilizers and other products in the Bathurst area. This harbour is free of ice in the winter and open to shipping year round.

### TRAFFIC

A decline in the number of arrivals of deep-sea foreign-going vessels and a drop in waterborne cargo tonnage handled was experienced in 1975. The number of vessel arrivals decreased by 21 and cargo tonnage was reduced by 148,323 tons from 1974 figures. These reductions appear to reflect adverse marketing conditions for the fertilizer product which is the main commodity handled.

Minor gains were experienced in processed ores and concentrates. No domestic cargo movements were recorded in 1975.

# Saint-Jean et Belledune, N.-B.

## Saint-Jean, N.-B.

### DESCRIPTION

Saint-Jean est situé à l'embouchure de la rivière Saint-Jean, sur la rive nord de la Baie de Fundy. Libre de glaces l'hiver, c'est un port qui travaille toute l'année. Saint-Jean a réussi à se maintenir au rythme des exigences modernes des grands navires de haute mer; le port a, entre autres installations, un des plus grands bassins de radoub du monde. Deux chemins de fer transcontinentaux desservent le port, qui est muni de quais modernes, d'élévateurs à grains, etc.

### TRAFIC

Le tonnage total de marchandises manutentionnées au cours de 1975 a été de 5,394,293 tonnes, soit 505,133 tonnes de moins qu'en 1974.

Parmi les produits qui ont connu une augmentation, citons le blé, 211,000 tonnes, les produits chimiques, 61,000 tonnes, les fruits, les légumes et les aliments préparés, 57,000 tonnes, ainsi que les boissons alcooliques, 21,213 tonnes.

Les produits suivants ont subi d'importantes baisses: le pétrole brut, 300,800 tonnes, le mazout, 266,455 tonnes, la pâte à papier, 97,500 tonnes, l'amiante, 57,211 tonnes, le sucre brut, 36,800 tonnes, l'essence 20,916 tonnes et le papier-journal 16,167 tonnes.

Les marchandises expédiées par conteneurs reflètent l'augmentation des porte-conteneurs dont le nombre a augmenté de 6,100 unités par rapport à 1974.

Le nouveau terminal "Rodney" a accueilli son premier porte-conteneurs le 30 mars 1975 et on a annoncé plus tard que le port de Saint-Jean deviendrait le terminus de l'Est d'un consortium de cinq lignes en 1976.

## Belledune, N.-B.

### DESCRIPTION

Administré à partir de Saint-Jean, ce port en eau profonde sert à la manutention d'engrais et autres produits dans la région de Bathurst. Libre de glaces l'hiver, ce port travaille toute l'année.

### TRAFIC

Une baisse de 21 dans les arrivées de navires de haute mer à destination de l'étranger par rapport à 1974 et une baisse de 148,323 tonnes des marchandises transportées par voie d'eau semblent refléter des conditions défavorables de commercialisation des engrais.

Les minerais et les concentrés traités ont connu des hausses mineures. Aucun mouvement intérieur de marchandises n'a été enregistré en 1975.

**PORT OF SAINT JOHN, N.B.**  
**BALANCE SHEET as at December 31, 1975**

(with comparative figures as at December 31, 1974)

**ASSETS**

	<u>1975</u>	<u>1974</u>
<b>CURRENT:</b>		
Cash	\$ 214,961	\$ 82,504
Investments (market value: \$3,172,250)	3,372,915	4,876,973
Accounts receivable and prepaid expenses	793,073	1,102,659
Inventories, at lower of cost and net realizable value	<u>71,593</u>	<u>37,042</u>
	<u>4,452,542</u>	<u>6,099,178</u>
<b>OTHER:</b>		
Deferred accounts receivable	2,570,199	2,402,925
Contractors' security and other deposits — contra	<u>8,627</u>	<u>849,183</u>
	<u>2,578,826</u>	<u>3,252,108</u>
<b>FIXED ASSETS:</b>		
Cost or estimated value	76,399,844	72,139,444
Accumulated depreciation	<u>10,865,175</u>	<u>10,645,497</u>
	<u>65,534,669</u>	<u>61,493,947</u>
	<u>\$ 72,566,037</u>	<u>\$ 70,845,233</u>

**PORT DE SAINT-JEAN, N.-B.**  
**BILAN au 31 décembre 1975**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1974)

**ACTIF**

**ACTIF A COURT TERME:**

Encaisse  
Placements (valeur au marché: \$3,172,250)  
Comptes à recevoir et frais payés d'avance  
Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur  
de réalisation nette

**AUTRE:**

Comptes à recevoir reportés  
Dépôts de garantie des entrepreneurs et autres  
dépôts — contrepartie

**IMMOBILISATIONS:**

Au coût ou à la valeur estimative  
Amortissement accumulé

## LIABILITIES

	<u>1975</u>
CURRENT:	
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 3,111,218
OTHER:	
Provision for employee benefits	306,010
Contractors' security and other deposits — contra	8,627
Financing provided by province	25,129,533
	<u>25,444,170</u>
	<u>28,555,388</u>

## EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	7,212,165
Loans and advances	44,770,237
Interest in arrears on loans and advances	29,952,648
Reserves for fire and general insurance, and special maintenance	—
	<u>81,935,050</u>
Deficit, per statement attached	37,924,401
	<u>44,010,649</u>
	<u>\$ 72,566,037</u>

1974

\$ 7,383,552
269,740
849,183
20,830,983
<u>21,949,906</u>
<u>29,333,458</u>

## PASSIF

### PASSIF A COURT TERME:

Comptes à payer et passif couru

### AUTRE:

Provision pour avantages sociaux des employés

Dépôts de garantie des entrepreneurs et autres

dépôts — contrepartie

Financement fourni par la province

## AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil

Emprunts et avances

Intérêts arriérés sur emprunts et avances

Réserves pour assurance-incendie et assurances  
générales et entretien spécial

Déficit, selon l'état annexé

# **PORT OF SAINT JOHN, N.B.** **STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT**

for the year ended December 31, 1975  
 (with comparative figures for the year ended December 31, 1974)

	1975	1974
<b>INCOME</b>		
Berthing facilities	\$ 632,137	\$ 504,286
Shore facilities	2,083,551	1,744,086
Support services	162,036	33,818
	<u>2,877,724</u>	<u>2,282,190</u>
<b>EXPENSE</b>		
Operation and maintenance —		
Berthing facilities	277,898	195,754
Shore facilities	345,066	331,904
Support and general services	1,075,797	827,205
	<u>1,698,761</u>	<u>1,354,863</u>
Administration	847,874	569,033
Depreciation	485,963	455,171
Grants in lieu of municipal taxes	335,460	272,826
Net losses on disposals of assets	343,093	547,681
	<u>3,711,151</u>	<u>3,199,574</u>
<b>NET OPERATING LOSS BEFORE NET INTEREST EXPENSE</b>	<u>833,427</u>	<u>917,384</u>
Interest expense (net)		
Interest on loans and advances	2,096,479	1,298,931
Less: Interest on investments	332,300	476,191
	<u>1,764,179</u>	<u>822,740</u>
<b>NET LOSS</b>	<u>2,597,606</u>	<u>1,740,124</u>
<b>DEFICIT AS AT JANUARY 1</b>	<u>35,391,795</u>	<u>34,467,368</u>
Transfer from Reserves for fire and general insurance, and special maintenance	(65,000)	(815,697)
<b>DEFICIT AS AT DECEMBER 31</b>	<u>\$ 37,924,401</u>	<u>\$ 35,391,795</u>

# **PORT DE SAINT-JEAN, N.-B.** **ETAT DE L'EXPLOITATION ET DEFICIT**

pour l'année se terminant le 31 décembre 1975  
 (chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1974)

<b>REVENUS</b>
Installations d'amarrage
Installations sur le rivage
Services de soutien
<b>DEPENSES</b>
Opération et entretien —
Installations d'amarrage
Installations sur le rivage
Services de soutien et services généraux
Administration
Amortissement
Subventions tenant lieu de taxes municipales
Pertes nettes sur aliénation des actifs
<b>PERTE NETTE DE L'EXPLOITATION AVANT</b>
<b>DEPENSE NETTE D'INTERETS</b>
Dépense d'intérêts (nette)
Intérêts sur emprunts et avances
Moins: Intérêts sur placements
<b>PERTE NETTE</b>
<b>DEFICIT AU 1 JANVIER</b>
Transfert de réserves pour assurance-incendie et assurances générales et entretien spécial
<b>DEFICIT AU 31 DECEMBRE</b>



# **PORT OF BELLEDUNE** **BALANCE SHEET as at December 31, 1975**

(with comparative figures as at December 31, 1974)

## **ASSETS**

	1975	1974
<b>CURRENT:</b>		
Cash	\$ 65,192	\$ 22,497
Accounts receivable	97,314	123,680
	<u>162,506</u>	<u>146,177</u>
<b>FIXED ASSETS:</b>		
Cost or estimated value	2,420,420	2,420,420
Accumulated depreciation	166,647	133,317
	<u>2,253,773</u>	<u>2,287,103</u>
	<u><u>\$ 2,416,279</u></u>	<u><u>\$ 2,433,280</u></u>

## **LIABILITIES**

<b>CURRENT:</b>		
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 1,874	\$ 2,902

## **EQUITY OF CANADA**

Assets transferred to the Board	30,510	30,510
Loans and advances	2,340,875	2,340,875
Interest in arrears on loans and advances	327,835	277,025
	<u>2,699,220</u>	<u>2,648,410</u>
Deficit, per statement attached	284,815	218,032
	<u>2,414,405</u>	<u>2,430,378</u>
	<u><u>\$ 2,416,279</u></u>	<u><u>\$ 2,433,280</u></u>

# **PORT DE BELLEDUNE** **BILAN au 31 décembre 1975**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1974)

## **ACTIF**

### **ACTIF A COURT TERME:**

Encaisse  
Comptes à recevoir

### **IMMOBILISATIONS:**

Au coût ou à la valeur estimative  
Amortissement accumulé

## **PASSIF**

### **PASSIF A COURT TERME:**

Comptes à payer et passif couru

## **AVOIR DU CANADA**

Actifs transférés au Conseil  
Emprunts et avances  
Intérêts arriérés sur emprunts et avances

Déficit, selon l'état annexé

# PORT OF BELLEDUNE STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1975  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1974)

	1975	1974
INCOME		
Berthing facilities	\$ 162,431	\$ 153,733
Shore facilities	4,408	4,164
	<u>166,839</u>	<u>157,897</u>
EXPENSE		
Operation and maintenance —		
Berthing facilities	231	228
Administration	53,398	18,089
Depreciation	33,329	33,329
	<u>86,958</u>	<u>51,646</u>
NET OPERATING GAIN BEFORE		
NET INTEREST EXPENSE	79,881	106,251
Interest expense (net)		
Interest on loans and advances	150,810	150,810
Less: Interest on investments	4,146	—
	<u>146,664</u>	<u>150,810</u>
NET LOSS	66,783	44,559
DEFICIT AS AT JANUARY 1	218,032	173,473
DEFICIT AS AT DECEMBER 31	<u>\$ 284,815</u>	<u>\$ 218,032</u>

# PORT DE BELLEDUNE ETAT DE L'EXPLOITATION ET DEFICIT

pour l'année se terminant le 31 décembre 1975  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1974)

REVENUS  
Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage

DEPENSES  
Opération et entretien —  
Installations d'amarrage  
Administration  
Amortissement

PROFIT NET DE L'EXPLOITATION AVANT  
DEPENSE NETTE D'INTERETS  
Dépense d'intérêts (nette)  
Intérêts sur emprunts et avances  
Moins: Intérêts sur placements

PERTE NETTE  
DEFICIT AU 1 JANVIER  
DEFICIT AU 31 DECEMBRE

# Sept-Iles, Qué.

## Sept-Iles, Qué.

### DESCRIPTION

The City of Sept-Iles is located on the northeast side of the Baie des Sept-Iles which is a sheltered circular basin screened to seaward by seven small islands, on the north shore of the Gulf of St. Lawrence about 400 miles downstream from Quebec City on route 138 and some 288 nautical miles by waterway. Discovery of extensive iron ore deposit, some 360 miles north in the Labrador country and in Northern Quebec, has resulted in making Sept-Iles one of Canada's largest deepwater shipping ports for ore cargoes to steel mills on the Great Lakes, the Atlantic Coast, U.K. and the European Continent. On the west side of the bay is located Pointe Noire. Tide rises to a height of 11.3 feet (3m5) at higher high water spring tides, and 5.5 feet neaps.

### TRAFFIC

A total of 30,109,129 tons of cargo were handled at the port during 1975 — 1% less than during 1974.

During 1975, 1,343 ships entered the port and this shows a decrease of 4% compared to the number of arrivals during 1974. While the average gross tonnage of the ore carriers was 22,426 tons in 1974, the average for 1975 was 24,928 tons. The *M/S World Guard* was the largest to visit the port during 1975 with a length of 1,037 feet, a breadth of 146 feet, a draft of 57 feet and a dead weight tonnage of 164,617 metric tons.

If it had not been for a five-month strike at one of the mines, the tonnage handled at the Port of Sept-Iles would have reached a new record level by the end of 1975.

Tonnage handled at Board facilities went down by 10% as a result of a slowdown in the construction industry and the resulting decrease in incoming shipments of bulk cement.

# Sept-Iles, Qué.

## Sept-Iles, Qué.

### DESCRIPTION

La ville de Sept-Iles est située sur le côté nord-est de la baie des Sept-Iles, bassin circulaire abrité de la mer par un écran de sept petites îles, sur la côte nord du golfe Saint-Laurent, à environ 400 milles en aval de la ville de Québec par la route 138 et à 288 milles marins par voie maritime. Par suite de la découverte d'immenses gisements de minerais de fer à environ 360 milles au nord, dans le Labrador et le Québec Nord, Sept-Iles est devenu l'un des plus grands ports en eau profonde du Canada pour l'expédition du minéral vers les aciéries des Grand Lacs, du littoral Atlantique, du Royaume-Uni et du continent européen. Pointe Noire est située sur le côté ouest de la baie. La plus haute des marées de vive eau atteint 11.3 pieds et les marées de morte eau, 5.5 pieds.

### TRAFIC

Le tonnage total manutentionné dans le port en 1975 a été de 30,109,129 ce qui représente une diminution de 1 p. cent par rapport à l'année 1974.

Il y a eu 1,343 arrivées de navires dans le port en 1975 ce qui représente une diminution de 4 p. cent par rapport à l'année 1974. En 1974 la jauge brute moyenne des minéraliers était de 22,426 tonnes et en 1975 elle est passée à 24,928 tonnes. Le plus gros navire qui a visité le port en 1975 fut le *M/S World Guard* — qui avait 1,037 pieds de long, 146 pieds de large, 57 pieds de tirant d'eau. Son port en lourd était de 164,617 tonnes métriques.

N'eût été une grève de 5 mois à une compagnie minière, le port de Sept-Iles aurait connu une année record au point de vue tonnage en 1975.

La diminution du tonnage de 10 p. cent aux quais du Conseil a été le résultat du ralentissement dans le domaine de la construction, qui s'est traduit par une diminution sensible des arrivages de ciment en vrac.

# PORT OF SEPT-ILES

## BALANCE SHEET as at December 31, 1975

(with comparative figures as at December 31, 1974)

### ASSETS

	1975	1974
CURRENT:		
Cash	\$ (50,059)	\$ (167,884)
Accounts receivable and prepaid expenses	302,350	257,224
Inventories, at lower of cost and net realizable value	20,276	10,798
	<u>272,567</u>	<u>100,138</u>
OTHER:		
Contractors' security and other deposits — contra	9,874	—
FIXED ASSETS:		
Cost or estimated value	6,679,627	6,516,889
Accumulated depreciation	747,649	372,569
	<u>5,931,978</u>	<u>6,144,320</u>
	<u>\$ 6,214,419</u>	<u>\$ 6,244,458</u>

### LIABILITIES

CURRENT:		
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 130,876	\$ 75,856
OTHER:		
Contractors' security and other deposits — contra	9,874	—
	<u>140,750</u>	<u>75,856</u>

### EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	6,344,499	6,344,499
Loans and advances	168,282	—
Interest in arrears on loans and advances	10,570	—
	<u>6,523,351</u>	<u>6,344,499</u>
Deficit, per statement attached	449,682	175,897
	<u>6,073,669</u>	<u>6,168,602</u>
	<u>\$ 6,214,419</u>	<u>\$ 6,244,458</u>

# PORT DE SEPT-ILES

## BILAN au 31 décembre 1975

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1974)

### ACTIF

#### ACTIF A COURT TERME:

Encaisse  
Comptes à recevoir et frais payés d'avance  
Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette

#### AUTRE:

Dépôts de garantie des entrepreneurs et autres  
dépôts — contrepartie

#### IMMOBILISATIONS:

Au coût ou à la valeur estimative  
Amortissement accumulé

### PASSIF

#### PASSIF A COURT TERME:

Comptes à payer et passif couru  
AUTRE:

Dépôts de garantie des entrepreneurs et autres  
dépôts — contrepartie

### AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil  
Emprunts et avances  
Intérêts arriérés sur emprunts et avances

Déficit, selon l'état annexé

## PORT OF SEPT-ILES STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1975  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1974)

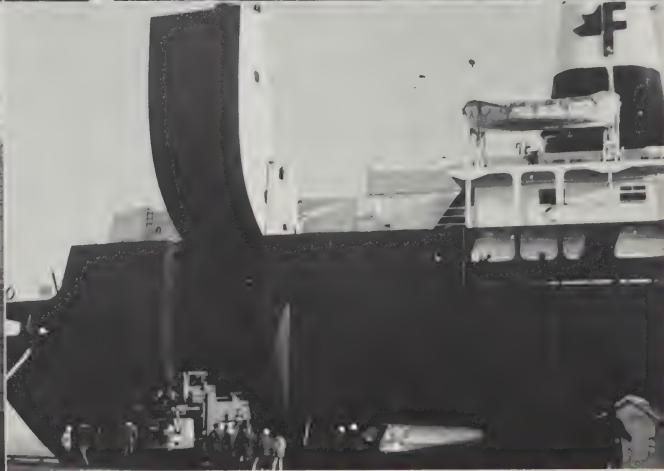
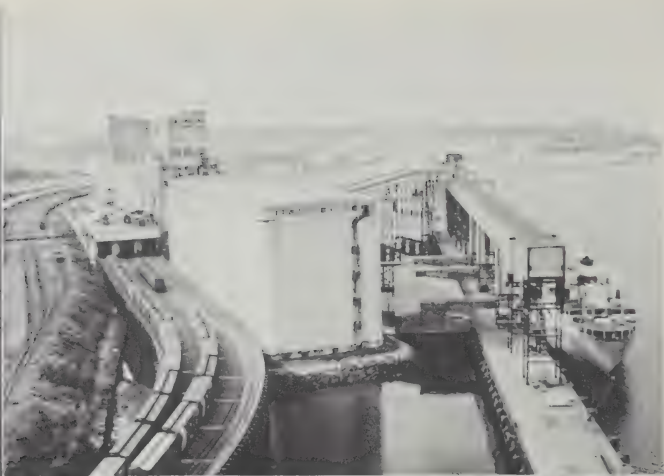
	1975	1974
<b>INCOME</b>		
Berthing facilities	\$ 341,216	\$ 256,047
Shore facilities	198,125	126,841
Support services	2,643	951
	<u>541,984</u>	<u>383,839</u>
<b>EXPENSE</b>		
Operation and maintenance —		
Berthing facilities	103,324	32,786
Shore facilities	83,865	78,908
Support and general services	30,959	32,544
	<u>218,148</u>	<u>144,238</u>
Administration	194,197	195,725
Depreciation	375,080	372,569
Grants in lieu of municipal taxes	17,997	20,337
	<u>805,422</u>	<u>732,869</u>
<b>NET OPERATING LOSS BEFORE NET INTEREST EXPENSE</b>	<u>263,438</u>	<u>349,030</u>
Interest expense (net)		
Interest on loans and advances	10,570	—
Less: Interest on investments	223	—
	<u>10,347</u>	<u>—</u>
<b>NET LOSS</b>	<u>273,785</u>	<u>349,030</u>
<b>DEFICIT (SURPLUS) AS AT JANUARY 1</b>	<u>175,897</u>	<u>(173,133)</u>
<b>DEFICIT AS AT DECEMBER 31</b>	<u>\$ 449,682</u>	<u>\$ 175,897</u>

## PORT DE SEPT-ILES ETAT DE L'EXPLOITATION ET DEFICIT

pour l'année se terminant le 31 décembre 1975  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1974)

<b>REVENUS</b>
Installations d'amarrage
Installations sur le rivage
Services de soutien
<b>DEPENSES</b>
Opération et entretien —
Installations d'amarrage
Installations sur le rivage
Services de soutien et services généraux
Administration
Amortissement
Subventions tenant lieu de taxes municipales
<b>PERTE NETTE DE L'EXPLOITATION AVANT DEPENSE NETTE D'INTERETS</b>
Dépense d'intérêts (nette)
Intérêts sur emprunts et avances
Moins: Intérêts sur placements
<b>PERTE NETTE</b>
<b>DEFICIT (SURPLUS) AU 1 JANVIER</b>
<b>DEFICIT AU 31 DECEMBRE</b>





# Haut-Saguenay, Que.

## Haut-Saguenay, Que.

### DESCRIPTION — BAIE DES HA! HA!

Baie des Ha! Ha! forms a deep natural harbour 6 miles long approximately 60 miles from the confluence of the Saguenay and St. Lawrence Rivers. There is room for a considerable number of vessels, but the bay is open to easterly winds. At the end of the bay are the two towns of Bagotville and Port Alfred and the settlement of Grande-Baie. Pulp, newsprint, lumber and aluminum are shipped from the port. There is an area of local magnetic disturbance on the north side of Baie des Ha! Ha!.

### TRAFFIC

The port facilities of the Baie des Ha! Ha! comprise the Bagotville wharf, as well as private wharves used for unloading pulp wood, bauxite, as well as the export of aluminum products.

During 1975, 4,031,193 tons of cargo were handled compared to 4,664,336 tons in 1974, a decrease of 14%.

There were 442 vessel arrivals in 1975 representing a gross registered tonnage of 3,126,522 tons compared to 507 ships with a gross registered tonnage of 3,582,619 tons in 1974.

Five cruise ships plied the bay during the summer months carrying a total of 2,003 passengers.

### DESCRIPTION — CHICOUTIMI

The Port of Chicoutimi is located at the head of deep water navigation on the Saguenay River, about 75 miles from its mouth. The surrounding district maintains important lumbering, pulp and paper, and aluminum industries.

### TRAFFIC

The 1975 shipping season opened in the Port of Chicoutimi on April 15 and closed when the last ship left port on December 1st.

During 1975, 705,420 tons of cargo were handled compared to 665,303 tons in 1974, an increase of 6%. 157 ships representing a gross registered tonnage of 503,203 tons entered the port compared to 143 ships and a gross registered tonnage of 467,863 tons in 1974.

# Haut-Saguenay, Qué.

## Haut-Saguenay, Qué.

### DESCRIPTION — BAIE DES HA! HA!

La Baie des Ha! Ha! est un port naturel profond, long de 6 milles, à 60 milles environ du confluent du Saguenay et du Saint-Laurent. Elle peut recevoir un grand nombre de navires, mais elle est exposée aux vents de l'est. A l'extrémité de la baie se trouvent Bagotville et Port Alfred et le petit village de Grande-Baie. La pâte de bois, le papier-journal, le bois de construction et l'aluminium sont expédiés à partir de ce port. Il existe une zone de perturbation magnétique locale sur la rive nord de la Baie des Ha! Ha!

### TRAFIC

Les installations portuaires de la Baie des Ha! Ha! comprennent le quai de Bagotville, ainsi que des quais privés servant au déchargement du bois de pulpe, du bauxite, ainsi qu'à l'exportation des produits d'aluminium.

Au cours de 1975, le volume des cargaisons manutentionnées a été de 4,031,193 tonnes comparativement à 4,664,336 tonnes pour 1974, soit une diminution de 14%.

En 1975, 442 navires d'une jauge brute enregistrée de 3,126,522 tonnes sont entrés dans la Baie des Ha! Ha!, comparativement à 507 navires d'une jauge brute enregistrée de 3,582,619 tonnes en 1974.

Au cours de la saison estivale 5 navires de croisière ont mouillé dans les eaux de la Baie avec un total de 2,003 passagers.

### DESCRIPTION — CHICOUTIMI

Le port de Chicoutimi est situé en tête de la section de navigation en eau profonde du Saguenay, à environ 75 milles de l'embouchure de la rivière. On trouve dans la région environnante d'importantes scieries et des usines de pâtes et papier et d'aluminium.

### TRAFIC

Les activités maritimes pour l'année 1975 dans le port de Chicoutimi ont débuté le 15 avril, tandis que le dernier navire a quitté le port le 1er décembre.

Le volume des cargaisons manutentionnées au cours de l'année 1975 a été de 705,420 tonnes comparativement à 665,303 tonnes pour l'année 1974; ce qui donne une augmentation de 6%.

En 1975, 157 navires d'une jauge brute enregistrée de 503,203 tonnes sont entrés, comparativement à 143 navires d'une jauge brute enregistrée de 467,863 tonnes en 1974.

# PORT OF BAIE DES HA! HA! BALANCE SHEET as at December 31, 1975

(with comparative figures as at December 31, 1974)

## ASSETS

	1975	1974
CURRENT:		
Cash	\$ (88)	\$ 10,086
Accounts receivable	45,407	39,140
	<u>45,319</u>	<u>49,226</u>
OTHER:		
Contractors' security and other deposits — contra	356	—
FIXED ASSETS:		
Cost or estimated value	8,538	5,002
Accumulated depreciation	500	250
	<u>8,038</u>	<u>4,752</u>
	<u>\$ 53,713</u>	<u>\$ 53,978</u>

## LIABILITIES

CURRENT:		
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 92	\$ 2,193
OTHER:		
Contractors' security and other deposits — contra	356	—
	<u>448</u>	<u>2,193</u>

## EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	5,002	5,002
Surplus, per statement attached	48,263	46,783
	<u>53,265</u>	<u>51,785</u>
	<u>\$ 53,713</u>	<u>\$ 53,978</u>

# PORT DE BAIE DES HA! HA! BILAN au 31 décembre 1975

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1974)

## ACTIF

### ACTIF A COURT TERME:

Encaisse  
Comptes à recevoir

### AUTRE:

Dépôts de garantie des entrepreneurs et autres  
dépôts — contrepartie

### IMMOBILISATIONS:

Au coût ou à la valeur estimative  
Amortissement accumulé

## PASSIF

### PASSIF A COURT TERME:

Comptes à payer et passif couru

### AUTRE:

Dépôts de garantie des entrepreneurs et autres  
dépôts — contrepartie

## AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil  
Surplus, selon l'état annexé

# PORT OF BAIE DES HA! HA! STATEMENT OF OPERATIONS AND SURPLUS

for the year ended December 31, 1975  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1974)

	1975	1974
INCOME		
Berthing facilities	\$ 60,555	\$ 53,664
Shore facilities	924	1,199
	<u>61,479</u>	<u>54,863</u>
EXPENSE		
Operation and maintenance —		
Berthing facilities	—	2,426
Shore facilities	—	2,440
Support and general services	867	1,567
	<u>867</u>	<u>6,433</u>
Administration	58,882	38,429
Depreciation	250	250
	<u>59,999</u>	<u>45,112</u>
NET INCOME	1,480	9,751
SURPLUS AS AT JANUARY 1	46,783	37,032
SURPLUS AS AT DECEMBER 31	<u>\$ 48,263</u>	<u>\$ 46,783</u>

# PORT DE BAIE DES HA! HA! ETAT DE L'EXPLOITATION ET SURPLUS

pour l'année se terminant le 31 décembre 1975  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1974)

REVENUS	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
DEPENSES	
Opération et entretien —	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien et services généraux	
Administration	
Amortissement	
PROFIT NET	
SURPLUS AU 1 JANVIER	
SURPLUS AU 31 DECEMBRE	

# **PORT OF CHICOUTIMI** **BALANCE SHEET as at December 31, 1975**

(with comparative figures as at December 31, 1974)

## **ASSETS**

	<u>1975</u>	<u>1974</u>
CURRENT:		
Cash	\$ 259,711	\$ 296,949
Investments (market value: \$3,246,281)	3,328,053	3,108,719
Accounts receivable and prepaid expenses	78,802	60,692
Inventories, at lower of cost and net realizable value	<u>5,288</u>	<u>6,565</u>
	<u>3,671,854</u>	<u>3,472,925</u>
FIXED ASSETS:		
Cost or estimated value	4,487,981	4,400,923
Accumulated depreciation	<u>1,548,400</u>	<u>1,512,005</u>
	<u>2,939,581</u>	<u>2,888,918</u>
	<u>\$ 6,611,435</u>	<u>\$ 6,361,843</u>

# **PORT DE CHICOUTIMI** **BILAN au 31 décembre 1975**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1974)

## **ACTIF**

### ACTIF A COURT TERME:

Encaisse  
 Placements (valeur au marché: \$3,246,281)  
 Comptes à recevoir et frais payés d'avance  
 Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette

### IMMOBILISATIONS:

Au coût ou à la valeur estimative  
 Amortissement accumulé



## LIABILITIES

	1975	1974
CURRENT:		
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 63,261	\$ 59,564
OTHER:		
Provision for employee benefits	5,167	12,967
	<u>68,428</u>	<u>72,531</u>

## EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	459,398	459,398
Loans and advances	3,830,286	3,830,286
Interest in arrears on loans and advances	4,425,400	4,319,860
Reserves for fire and general insurance, and special maintenance	—	45,311
	<u>8,715,084</u>	<u>8,654,855</u>
Deficit, per statement attached	2,172,077	2,365,543
	<u>6,543,007</u>	<u>6,289,312</u>
	<u>\$ 6,611,435</u>	<u>\$ 6,361,843</u>

## PASSIF

### PASSIF À COURT TERME:

Comptes à payer et passif couru

### AUTRE:

Provision pour avantages sociaux des employés

## AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil

Emprunts et avances

Intérêts arriérés sur emprunts et avances

Réserves pour assurance-incendie et assurances  
générales et entretien spécial

Déficit, selon l'état annexé

## PORT OF CHICOUTIMI STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1975  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1974)

	1975	
INCOME		
Berthing facilities	\$ 15,395	
Shore facilities	264,283	
Support services	15,631	
	<u>295,309</u>	
EXPENSE		
Operation and maintenance —		
Berthing facilities	34,668	
Shore facilities	1,193	
Support and general services	30,231	
	<u>66,092</u>	
Administration	140,252	
Depreciation	36,395	
Grants in lieu of municipal taxes	30,000	
	<u>272,739</u>	
NET OPERATING GAIN BEFORE		
NET INTEREST INCOME	22,570	
Interest income (net)		
Interest on loans and advances	105,540	
Less: Interest on investments	231,125	
	<u>125,585</u>	
NET INCOME	148,155	
DEFICIT AS AT JANUARY 1	2,365,543	
Transfer from Reserves for fire and general insurance and special maintenance	(45,311)	
DEFICIT AS AT DECEMBER 31	<u>\$ 2,172,077</u>	

## PORT DE CHICOUTIMI ETAT DE L'EXPLOITATION ET SURPLUS

pour l'année se terminant le 31 décembre 1975  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1974)

	1974	
\$ 14,025		
231,245		
722		
<u>245,992</u>		
25,749		
649		
<u>22,022</u>		
48,420		
117,204		
36,220		
25,000		
<u>226,844</u>		
19,148		
105,540		
206,298		
<u>100,758</u>		
119,906		
2,485,449		
—		
<u>\$ 2,365,543</u>		

### REVENUS

Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

### DEPENSES

Opération et entretien —  
Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien et services généraux

Administration  
Amortissement  
Subventions tenant lieu de taxes municipales

### PROFIT NET DE L'EXPLOITATION AVANT

REVENU NET D'INTERETS  
Surplus d'intérêts (nets)  
Intérêts sur emprunts et avances  
Moins: Intérêts sur placements

### PROFIT NET

#### DEFICIT AU 1 JANVIER

Transfert de réserves pour assurance-incendie  
et assurances générales et entretien spécial

#### DEFICIT AU 31 DECEMBRE

Quebec, Que.

## DESCRIPTION

Quebec is the capital of the province of that name situated at the confluence of the St. Lawrence and the St. Charles Rivers. Pulp and paper, lumbering, mining and many other industries in addition to agriculture centre around the City of Quebec. It is a port of call both ways for the principal steamship lines on the St. Lawrence routes, cargoes and passengers being landed or taken aboard and is a terminal for crude oil, containers, grain, automobiles, asbestos, etc.

An active waterborne coasting trade is carried out during twelve months of the year between Quebec and other Eastern Canadian centres.

## TRAFFIC

In 1975, there were 383 ships engaged in foreign trade which called at the port and their registered gross tonnage totalled 6,694,000 tons, this compared with 481 ships in 1974 with a registered gross tonnage of 7,260,000.

A similar decline was noted with regard to ships using the port facilities which were engaged in domestic trade, with 999 arrivals during 1975 compared with 1,259 arrivals during 1974.

Also, the total tonnage handled decreased from 13,929,997 tons in 1974 to 12,695,398 tons in 1975, and the amount of general cargo loaded and unloaded in the port decreased as well, 659,563 tons being handled in 1975 compared with 1,222,855 tons in 1974.

A dockers' strike lasting a month and a half and a slow resumption of work contributed substantially to this decline. In addition, the port suffered from the adverse effects of industrial strikes which took place during 1975 in the asbestos and the pulp and paper industries as well as the national and world-wide economic recession.

On the other hand, the Port of Quebec recorded a very noticeable increase in the grain, coal, sulphur and scrap metal traffic in 1975.

Québec, Qué.

## DESCRIPTION

Québec est la capitale de la province du même nom et est située au confluent du Saint-Laurent et de la rivière Saint-Charles. Elle est au coeur d'une région aux activités variées; outre l'agriculture, citons l'exploitation forestière, minière, l'industrie de la pâte et du papier et bien d'autres industries. Québec joue le rôle de port d'escale, dans les deux sens, pour les principales compagnies de navigation empruntant le Saint-Laurent; des cargaisons y sont chargées et déchargées et des passagers y embarquent ou y débarquent. En outre, ce port constitue un terminal pour le pétrole brut, les conteneurs, le grain, les automobiles, l'amiante, etc.

Le cabotage se poursuit activement pendant toute l'année entre le port de Québec et les autres centres de l'Est canadien.

## TRAFIC

Les navires engagés dans le commerce étranger se chiffrèrent à 383 navires en 1975 avec une jauge brute enregistrée de 6,694,000 comparativement à 481 en 1974 avec une jauge brute enregistrée de 7,260,000.

De même, les navires engagés dans le commerce intérieur subissaient aussi une baisse avec 999 arrivées en 1975 comparativement à 1,259 en 1974.

Il s'ensuit également une baisse dans le tonnage total qui passait de 13,929,997 en 1974 à 12,695,398 en 1975 et dans les cargaisons générales chargées et déchargées au port: 659,563 tonnes en 1975 alors qu'en 1974, on avait manutentionné 1,222,855 tonnes.

La grève des débardeurs pendant un mois et demi de même que la reprise lente du travail après ladite grève ont contribué largement à ces diminutions. Le port a de plus subi les effets néfastes des grèves industrielles de 1975, soit celles de l'amiante et des pâtes et papiers, ainsi que de la récession économique nationale et mondiale.

Malgré cette réduction, le Port de Québec a quand même connu en 1975 des augmentations assez importantes dans le trafic des céréales, du charbon, du soufre et des rebuts de métal.

# **PORT OF QUEBEC** **BALANCE SHEET as at December 31, 1975**

(with comparative figures as at December 31, 1974)

## **ASSETS**

	<u>1975</u>	
CURRENT:		
Cash	\$ 552,278	
Investments (market value: \$8,696,668)	8,839,193	
Accounts receivable and prepaid expenses	873,531	
Inventories, at lower of cost and net realizable value	192,056	
	<u>10,457,058</u>	
OTHER:		
Contractors' security and other deposits — contra	13,363	
FIXED ASSETS:		
Cost or estimated value	63,072,946	
Accumulated depreciation	21,090,834	
	<u>41,982,112</u>	
	<u>\$ 52,452,533</u>	

# **PORT DE QUÉBEC** **BILAN au 31 décembre 1975**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1974)

## **ACTIF**

### ACTIF A COURT TERME:

Encaisse  
 Placements (valeur au marché: \$8,696,668)  
 Comptes à recevoir et frais payés d'avance  
 Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette

### AUTRE:

Dépôts de garantie des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie

### IMMOBILISATIONS:

Au coût ou à la valeur estimative  
 Amortissement accumulé

<u>1974</u>
\$ 679,293
7,935,575
746,231
<u>177,787</u>
<u>9,538,886</u>
<u>21,964</u>
62,178,722
20,276,380
<u>41,902,342</u>
<u>\$ 51,463,192</u>

## LIABILITIES

	<u>1975</u>	<u>1974</u>
CURRENT:		
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 2,441,154	\$ 2,065,764
OTHER:		
Provision for employee benefits	429,000	255,635
Contractors' security and other deposits — contra	13,363	21,964
	<u>442,363</u>	<u>277,599</u>
	<u>2,883,517</u>	<u>2,343,363</u>

## EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	3,478,536	3,478,536
Loans and advances	52,075,243	52,075,243
Interest in arrears on loans and advances	47,577,740	45,517,684
Reserves for fire and general insurance, and special maintenance	—	861,458
	<u>103,131,519</u>	<u>101,932,921</u>
	<u>53,562,503</u>	<u>52,813,092</u>
	<u>49,569,016</u>	<u>49,119,829</u>
	<u>\$ 52,452,533</u>	<u>\$ 51,463,192</u>

## PASSIF

### PASSIF A COURT TERME:

Comptes à payer et passif couru

### AUTRE:

Provision pour avantages sociaux des employés

Dépôts de garantie des entrepreneurs et autres

dépôts — contrepartie

## AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil

Emprunts et avances

Intérêts arriérés sur emprunts et avances

Réserves pour assurance-incendie et assurances générales et entretien spécial

Déficit, selon l'état annexé



## PORT OF QUEBEC STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1975  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1974)

	1975	1974
<b>INCOME</b>		
Berthing facilities	\$ 565,363	\$ 710,117
Shore facilities	3,090,324	3,595,312
Support services	584,639	391,935
	<u>4,240,326</u>	<u>4,697,364</u>
<b>EXPENSE</b>		
Operation and maintenance —		
Berthing facilities	437,830	284,126
Shore facilities	360,886	694,327
Support and general services	1,758,161	1,590,953
	<u>2,556,877</u>	<u>2,569,406</u>
Administration	1,020,945	850,066
Depreciation	866,777	870,485
Grants in lieu of municipal taxes	310,000	300,000
Net (gains) or losses on disposal of assets	(305,026)	87,662
	<u>4,449,573</u>	<u>4,677,619</u>
<b>NET OPERATING LOSS OR (GAIN)</b>		
<b>BEFORE NET INTEREST</b>	<u>209,247</u>	<u>(19,745)</u>
Interest expense (net)		
Interest on loans and advances	2,060,056	2,060,064
Less: Interest on investments	658,434	568,475
	<u>1,401,622</u>	<u>1,491,589</u>
<b>NET LOSS</b>	1,610,869	1,471,844
<b>DEFICIT AS AT JANUARY 1</b>	52,813,092	51,341,248
Transfer from Reserves for fire and general insurance, and special maintenance	(861,458)	—
<b>DEFICIT AS AT DECEMBER 31</b>	<u>\$ 53,562,503</u>	<u>\$ 52,813,092</u>

## PORT DE QUÉBEC ÉTAT DE L'EXPLOITATION ET DÉFICIT

pour l'année se terminant le 31 décembre 1975  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1974)

### REVENUS

Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

### DÉPENSES

Opération et entretien —  
Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien et services généraux

Administration  
Amortissement  
Subventions tenant lieu de taxes municipales  
(Profit) net ou pertes nettes sur aliénation des actifs

### PERTE NETTE DE L'EXPLOITATION OU (PROFIT NET) AVANT DÉPENSE NETTE D'INTERÊTS

Dépense d'intérêts (nette)  
Intérêts sur emprunts et avances  
Moins: Intérêts sur placements

### PERTE NETTE

### DÉFICIT AU 1 JANVIER

Transfert de réserves pour assurance-incendie et assurances générales et entretien spécial

### DÉFICIT AU 31 DÉCEMBRE

# Trois-Rivières, Qué.

## Trois-Rivières, Qué.

### DESCRIPTION

The City of Trois-Rivières is on the north shore of the St. Lawrence River and on the west side of the mouth of the St. Maurice River. It is situated 67 miles west of Quebec and 71 miles east of Montreal. The port is open to navigation 12 months of the year. From January to March inclusive, ships should be reinforced for ice.

### TRAFFIC

In 1975, 170 ocean-going and 533 coastal vessels docked in the port representing a total of 3,357,504 GRT. Approximately 3,008,000 tons of cargo were handled, a decrease of 632,000 tons from 1974. This decline was due largely to numerous strikes that disrupted the economic life of the region particularly that of longshoremen that lasted for a period of six weeks. Shipments of petroleum products declined by 17% as a result of industry receiving 40,000 fewer tons of oil. During the year 27 ships stopped to take on fuel oil.

During 1975, 1,600,000 tons of grain were handled compared to 1,900,000 tons in 1974. This decline appears to reflect the national economic situation.

Other bulk products dropped sharply because of local and regional labour problems. Consequently, 78,000 fewer tons of coal were handled and pulp wood declined by 120,000 tons.

General cargo tonnage handled during 1975 totalled, 250,000 tons, including 170,000 tons of newsprint. This increase of 6% is due to a paper company nearly doubling its exports.

Two points should be stressed with respect to types of ships using the port facilities during 1975. A major shipping line started using the port in 1975 whose modern vessels are equipped with gantry cranes. Also a Norwegian vessel, the M/V "Magnus Stove", arrived on December 12. Having a GRT of 33,454 tons, a length of 743 feet and a draft of 42 feet, it was the largest ship ever to use the port.

# Trois-Rivières, Qué.

## Trois-Rivières, Qué.

### DESCRIPTION

Trois-Rivières est située sur la rive nord du Saint-Laurent, du côté ouest de l'embouchure de la rivière Saint-Maurice. La ville est à 67 milles à l'ouest de Québec et à 71 milles à l'est de Montréal. Le port est ouvert à la navigation durant toute l'année. Cependant, de janvier à mars inclusivement, les navires se rendant à Trois-Rivières devraient avoir l'étrave renforcée pour la navigation dans les glaces.

### TRAFIC

En 1975, 170 hauturiers et 533 côtiers firent escale dans le port, pour un total de 3,357,504 G.R.T. Les marchandises manutentionnées dans le port furent de l'ordre de 3,008,000 tonnes, soit une baisse de 632,000 tonnes sur 1974. Cette baisse est attribuable, en grande partie, à un arrêt de travail de plus de 6 semaines de nos débardeurs, ainsi qu'aux nombreuses grèves qui ont perturbé l'activité économique de la région.

Les produits pétroliers ont baissé de 17%, une industrie ayant reçu 40,000 tonnes d'huile de moins. Au cours de l'année, 27 navires s'arrêtèrent pour prendre du mazout.

A l'item des céréales (grains), 1,600,000 tonnes ont été manutentionnées à comparer à 1,900,000 tonnes en 1974; ce fléchissement semble être le reflet d'une situation économique nationale.

Les autres produits en vrac accusent une très forte diminution due à des problèmes ouvriers au niveau local et régional. En conséquence, 78,000 tonnes de charbon en moins et le bois de pulpe a subi une diminution de 120,000 tonnes.

Au chapitre des marchandises générales, 250,000 tonnes dont 170,000 tonnes de papier journal ont été manutentionnées, soit une augmentation de 6% due à une compagnie des pâtes et papiers de Trois-Rivières qui a presque doublé ses exportations.

Il y a deux faits à souligner pour l'année 1975; d'abord, l'utilisation du port par une importante ligne maritime dont les navires modernes sont équipés de grues à portique; ensuite, l'arrivée, le 12 décembre, du M/V "Magnus Stove", le plus gros navire à avoir utilisé notre port, c'est un navire norvégien ayant les dimensions suivantes: jauge brute de 33,454 tonnes, longueur 743 pieds et tirant d'eau 42 pieds.

# **PORT OF TROIS-RIVIÈRES** **BALANCE SHEET as at December 31, 1975**

(with comparative figures as at December 31, 1974)

## **ASSETS**

	1975	1974
CURRENT:		
Cash	\$ 166,924	\$ 291,291
Investments (market value: \$8,681,150)	8,980,560	8,222,806
Accounts receivable	179,494	204,233
	<u>9,326,978</u>	<u>8,718,330</u>
OTHER:		
Contractors' security and other deposits — contra	2,115	624
FIXED ASSETS:		
Cost or estimated value	10,342,096	10,335,808
Accumulated depreciation	4,416,558	4,228,394
	<u>5,925,538</u>	<u>6,107,414</u>
	<u>\$ 15,254,631</u>	<u>\$ 14,826,368</u>

# **PORT DE TROIS-RIVIÈRES** **BILAN au 31 décembre 1975**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1974)

## **ACTIF**

### ACTIF A COURT TERME:

Encaisse  
 Placements (valeur au marché: \$8,681,150)  
 Comptes à recevoir

### AUTRE:

Dépôts de garantie des entrepreneurs et autres  
 dépôts — contrepartie

### IMMOBILISATIONS:

Au coût ou à la valeur estimative  
 Amortissement accumulé

## LIABILITIES

	1975	1974
CURRENT:		
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 211,820	\$ 152,558
OTHER:		
Provision for employee benefits	18,223	7,713
Contractors' security and other deposits — contra	2,115	624
	20,338	8,337
	232,158	160,895
<b>EQUITY OF CANADA</b>		
Assets transferred to the Board	732,522	732,522
Loans and advances	3,987,356	3,987,356
Reserves for fire and general insurance, and special maintenance	—	394,681
	4,719,878	5,114,559
Surplus, per statement attached	10,302,595	9,550,914
	15,022,473	14,665,473
	\$ 15,254,631	\$ 14,826,368

## PASSIF

PASSIF A COURT TERME:	
Comptes à payer et passif couru	
AUTRE:	
Provision pour avantages sociaux des employés	
Dépôts de garantie des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie	

## AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil	
Emprunts et avances	
Réserves pour assurance-incendie et assurances générales et entretien spécial	
Surplus, selon l'état annexé	

## PORT OF TROIS-RIVIÈRES STATEMENT OF OPERATIONS AND SURPLUS

for the year ended December 31, 1975  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1974)

	1975	
INCOME		
Berthing facilities	\$ 209,589	
Shore facilities	571,321	
Support services	23,419	
	<u>804,329</u>	
EXPENSE		
Operation and maintenance —		
Berthing facilities	104,866	
Shore facilities	53,336	
Support and general services	146,688	
	<u>304,890</u>	
Administration	225,985	
Depreciation	188,164	
Grants in lieu of municipal taxes	198,807	
Net losses or (gains) on disposals of assets	1,218	
	<u>919,064</u>	
NET OPERATING LOSS OR (GAIN)		
BEFORE NET INTEREST INCOME	<u>114,735</u>	
Interest income (net)		
Interest on loans and advances	109,652	
Less: Interest on investments	581,387	
	<u>471,735</u>	
NET INCOME	357,000	
SURPLUS AS AT JANUARY 1	9,550,914	
Transfer from Reserves for fire and general insurance and special maintenance	394,681	
SURPLUS AS AT DECEMBER 31	<u>\$ 10,302,595</u>	

## PORT DE TROIS-RIVIÈRES ÉTAT DE L'EXPLOITATION ET SURPLUS

pour l'année se terminant le 31 décembre 1975  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1974)

### REVENUS

Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

### DEPENSES

Opération et entretien —  
Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien et services généraux

Administration

Amortissement

Subventions tenant lieu de taxes municipales

Pertes nettes ou (profit) net sur aliénation des actifs

### PERTE NETTE DE L'EXPLOITATION AVANT

#### REVENU NET D'INTERETS

Revenu d'intérêt (net)  
Intérêts sur emprunts et avances  
Moins: Intérêts sur placements

### PROFIT NET

#### SURPLUS AU 1 JANVIER

Transfert de réserves pour assurance-incendie  
et assurances générales et entretien spécial

#### SURPLUS AU 31 DECEMBRE

	1974
\$ 229,525	
559,043	
12,947	
<u>801,515</u>	
85,795	
49,527	
115,426	
<u>250,748</u>	
191,347	
180,228	
110,000	
(240)	
<u>732,083</u>	
(69,432)	
109,652	
544,521	
<u>434,869</u>	
504,301	
9,046,613	
—	
<u>\$ 9,550,914</u>	



# Montreal, Que.

## Montreal, Que.

### DESCRIPTION

Montreal, one of the major financial and commercial centres of Canada located 1,000 miles from the sea, is situated midway between the mouth of the St. Lawrence River and the Great Lakes. The St. Lawrence Seaway system, leading to the heart of the continent, has its beginning in this port. The facilities here are modern and extensive and Montreal is rated amongst the world's great seaports. It is the terminus for several railway systems covering all parts of the North American Continent. Many large industries are established in the city and vicinity. The northern limits of the harbour commence at the upstream end of Sorel Harbour. The port has direct ocean access 12 months of the year. It is customary for vessels navigating to Montreal during the winter season to be ice-strengthened due to the ice conditions that may be encountered during the months of December, January and February.

### TRAFFIC

Total traffic at the Port of Montreal during 1975 equalled 22,664,086 tons of cargo and commodities of all kinds, compared to 23,842,036 tons during the previous year.

This decline can be attributed in large part to a substantial drop in the level of trade between Canada and several of its trading partners due to the climate of inflation, and also to an extended work stoppage by the dock workers which paralysed harbour services during the second half of the year.

Exports totalled 5,743,756 tons, compared to imports of approximately 5,748,697 tons, for a total traffic figure of 11,492,453 tons in the international trade category.

In coastal trade, the total traffic was 11,171,633 tons, with 5,897,018 tons of cargo inward and 5,273,615 tons outward.

During 1975, there were 4,027 vessel arrivals (2,148 engaged in foreign trade and 1,879 engaged in domestic trade) with a total gross tonnage of 32,554,109 tons, compared with 3,931 vessels (2,114 engaged in foreign trade and 1,817 in domestic trade) with a total gross tonnage of 31,917,543 tons in 1974.

Winter navigation from December 15, 1974 to March 31, 1975 was more successful than ever before both from the point of view of number of vessels and volume of cargo handled. During these three and a half months of operation, 346 vessels, carrying more than 2.5 million tons of commodities of the widest variety, put into port.

Container traffic decreased as 100,467 containers (1,312,900 tons) were handled, compared to 125,026 (1,774,008 tons) in 1974.

The port's passenger traffic totalled 20,458, compared to 23,087 in 1974.

Construction of a fourth container terminal, to be known as Jacques Cartier Terminal is progressing satisfactorily. This new complex should be ready for use at the beginning of 1977.

# Montréal, Qué.

## Montréal, Qué.

### DESCRIPTION

Montréal est l'un des principaux centres financiers et commerciaux du Canada et est situé à mi-chemin entre l'embouchure du Saint-Laurent et les Grands Lacs, soit à une distance de 1,000 milles de la mer. La voie maritime du Saint-Laurent, qui pénètre jusqu'au cœur du continent, débute de ce port. Les installations modernes et étendues du port de Montréal lui permettent de se classer parmi les plus importants ports de mer du globe. C'est le terminus de plusieurs réseaux ferroviaires couvrant tout le continent nord-américain. De nombreuses industries importantes sont établies dans la ville et la banlieue. Les limites de ce port commencent à l'extrémité du port de Sorel située en amont. Le port est relié directement à l'océan pendant toute l'année. Cependant, les navires à destination de Montréal durant la saison hivernale, possèdent ordinairement une étrave renforcée pour la navigation dans les glaces qui peuvent encombrer la voie maritime pendant les mois de décembre, janvier et février.

### TRAFFIC

Le trafic total du port de Montréal au cours de 1975 s'est élevé à 22,664,086 tonnes de marchandises et denrées de toute nature comparativement à 23,842,036 tonnes durant l'année précédente.

Cette baisse est attribuable dans une large mesure à un fléchissement substantiel du niveau des échanges entre le Canada et plusieurs de ses partenaires commerciaux en raison du climat d'inflation et d'autre part à un arrêt de travail prolongé des débardeurs qui a paralysé les services portuaires au cours du second semestre.

Les expéditions vers l'étranger se sont élevées à 5,743,756 tonnes comparativement à des importations de l'ordre de 5,748,697 tonnes pour un trafic total de 11,492,453 tonnes dans la catégorie du commerce international.

Dans la catégorie du cabotage, le trafic total s'est élevé à 11,171,633 tonnes, les entrées comptant pour 5,897,018 tonnes et les sorties pour 5,273,615 tonnes.

Durant 1975, le port a reçu 4,027 navires (2,148 engagés dans le commerce étranger et 1,879 engagés dans le commerce intérieur) d'une jauge totale brute de 32,554,109 tonneaux comparativement à 3,931 navires (2,114 affectés au commerce étranger et 1,817 au commerce intérieur) ayant une jauge brute de 31,917,543 tonneaux en 1974.

La navigation d'hiver au cours de la période du 15 décembre 1974 au 31 mars 1975 a connu un succès sans précédent tant par le nombre de navires que par le volume des cargaisons manutentionnées. Durant ces trois mois et demi d'opérations, 346 navires ont fait escale au port transportant plus de 2.5 millions de tonnes de produits les plus divers.

Le trafic conteneurisé a accusé une baisse alors que 100,467 unités (1,312,900 tonnes) ont été manutentionnées en cours d'exercice comparativement à 125,026 unités (1,774,008 tonnes) en 1974.

Le nombre de voyageurs qui ont passé par le port s'est élevé à 20,458 comparativement à 23,087 en 1974.

Les travaux de construction pour l'aménagement d'un quatrième terminal à conteneurs qui sera connu sous le nom de terminal Jacques Cartier ont progressé de façon satisfaisante et ce nouveau complexe devrait être mis en service au début de 1977.

# **PORT OF MONTREAL** **BALANCE SHEET as at December 31, 1975**

(with comparative figures as at December 31, 1974)

## **ASSETS**

	<u>1975</u>	<u>1974</u>
<b>CURRENT:</b>		
Cash	\$ 1,723,844	\$ 893,711
Investments (market value: \$41,749,069)	45,231,933	47,030,426
Accounts receivable and prepaid expenses	4,693,756	5,142,658
Inventories, at lower of cost and net realizable value	1,472,965	1,302,994
	<u>53,122,498</u>	<u>54,369,789</u>
<b>OTHER:</b>		
Long-term agreements of sale	1,339,035	1,369,347
Deferred accounts receivable	161,391	161,391
Contractors' security and other deposits — contra	34,554	8,748
	<u>1,534,980</u>	<u>1,539,486</u>
<b>FIXED ASSETS:</b>		
Cost or estimated value	192,794,358	194,533,744
Accumulated depreciation	58,062,337	60,432,518
	<u>134,732,021</u>	<u>134,101,226</u>
	<u>\$189,389,499</u>	<u>\$190,010,501</u>

# **PORT DE MONTRÉAL** **BILAN au 31 décembre 1975**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1974)

## **ACTIF**

### **ACTIF A COURT TERME:**

Encaisse  
Placements (valeur au marché: \$41,749,069)  
Comptes à recevoir et frais payés d'avance  
Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur  
de réalisation nette

### **AUTRE:**

Contrats de vente à long terme  
Comptes à recevoir reportés  
Dépôts de garantie des entrepreneurs et autres  
dépôts — contrepartie

### **IMMOBILISATIONS:**

Au coût ou à la valeur estimative  
Amortissement accumulé

## LIABILITIES

	1975
CURRENT:	
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 6,856,489
OTHER:	
Provision for employee benefits	3,778,680
Contractors' security and other deposits — contra	34,554
	<u>3,813,234</u>
	<u>10,669,723</u>

## EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	19,243,083
Loans and advances	142,465,832
Interest in arrears on loans and advances	70,591,504
Reserves for fire and general insurance, and special maintenance	—
	<u>232,300,419</u>
	<u>53,580,643</u>
	<u>178,719,776</u>
Deficit, per statement attached	<u>\$189,389,499</u>

1974

\$ 6,657,675
2,998,591
8,748
<u>3,007,339</u>
<u>9,665,014</u>

18,343,386

142,465,832

65,077,420

4,295,233

230,181,871

49,836,384

180,345,487

\$190,010,501

## PASSIF

### PASSIF A COURT TERME:

Comptes à payer et passif couru

### AUTRE:

Provision pour avantages sociaux des employés

Dépôts de garantie des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie

## AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil

Emprunts et avances

Intérêts arriérés sur emprunts et avances

Réserves pour assurance-incendie et assurances générales et entretien spécial

Déficit, selon l'état annexé

# PORT OF MONTREAL STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1975  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1974)

	1975	1974
INCOME		
Berthing facilities	\$ 1,986,989	\$ 1,837,943
Shore facilities	19,931,986	17,448,548
Support services	1,602,645	1,660,427
	<u>23,521,620</u>	<u>20,946,918</u>
EXPENSE		
Operation and maintenance —		
Berthing facilities	1,023,260	861,354
Shore facilities	8,379,362	7,807,579
Support and general services	7,006,303	6,082,930
	<u>16,408,925</u>	<u>14,751,863</u>
Administration	4,075,401	3,867,089
Depreciation	3,540,694	3,572,314
Grants in lieu of municipal taxes	3,520,000	3,452,033
Net losses or (gain) on disposal of assets	1,613,896	(4,203)
	<u>29,158,916</u>	<u>25,639,096</u>
NET OPERATING LOSS BEFORE		
NET INTEREST EXPENSE	5,637,296	4,692,178
Interest expense (net)		
Interest on loans and advances	5,514,085	5,514,091
Less: Interest on investments	3,111,889	2,986,725
	<u>2,402,196</u>	<u>2,527,366</u>
NET LOSS	8,039,492	7,219,544
DEFICIT AS AT JANUARY 1	49,836,384	42,616,840
Transfer from Reserves for fire and general insurance and special maintenance	(4,295,233)	—
DEFICIT AS AT DECEMBER 31	<u>\$ 53,580,643</u>	<u>\$ 49,836,384</u>

# PORT DE MONTRÉAL ÉTAT DE L'EXPLOITATION ET DÉFICIT

pour l'année se terminant le 31 décembre 1975  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1974)

## REVENUS

Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

## DEPENSES

Opération et entretien —  
Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien et services généraux

Administration  
Amortissement  
Subventions tenant lieu de taxes municipales  
Pertes nettes ou (profit) net sur aliénation des actifs

## PERTE NETTE DE L'EXPLOITATION AVANT DÉPENSE NETTE D'INTÉRÊTS

Dépense d'intérêts (nette)  
Intérêts sur emprunts et avances  
Moins: Intérêts sur placements

## PERTE NETTE DÉFICIT AU 1 JANVIER

Transfert de réserves pour assurance-incendie,  
assurances générales et entretien spécial

## DÉFICIT AU 31 DÉCEMBRE

## CHAMPLAIN BRIDGE BALANCE SHEET as at December 31, 1975

(with comparative figures as at December 31, 1974)

### ASSETS

	1975	1974
CURRENT:		
Cash	\$ 526,526	\$ 143,542
Investments (market value: \$1,496,835)	1,496,865	—
Accounts receivable and prepaid expenses	93,425	147,408
	<u>2,116,816</u>	<u>290,950</u>
FIXED ASSETS:		
Cost or estimated value	54,380,111	54,358,771
Accumulated depreciation	5,853,667	5,325,937
	<u>48,526,444</u>	<u>49,032,834</u>
	<u>\$ 50,643,260</u>	<u>\$ 49,323,784</u>

### LIABILITIES

CURRENT:		
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 723,000	\$ 593,705

### EQUITY OF CANADA

Loans and advances	52,176,867	52,176,867
Interest in arrears on loans and advances	21,942,047	19,129,374
	74,118,914	71,306,241
Deficit, per statement attached	24,198,654	22,576,162
	<u>49,920,260</u>	<u>48,730,079</u>
	<u>\$ 50,643,260</u>	<u>\$ 49,323,784</u>

## PONT CHAMPLAIN BILAN au 31 décembre 1975

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1974)

### ACTIF

#### ACTIF À COURT TERME:

Encaisse  
Placements (valeur au marché: \$1,496,835)  
Comptes à recevoir et frais payés d'avance

#### IMMOBILISATIONS:

Au coût ou à la valeur estimative  
Amortissement accumulé

### PASSIF

#### PASSIF À COURT TERME:

Comptes à payer et passif couru

### AVOIR DU CANADA

Emprunts et avances  
Intérêts arriérés sur emprunts et avances

Déficit, selon l'état annexé



## CHAMPLAIN BRIDGE STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1975  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1974)

	1975	1974
INCOME		
Bridge operations	\$ 4,272,978	\$ 3,954,447
EXPENSE		
Operation and maintenance —		
Bridge operations	2,287,358	1,892,646
	2,287,358	1,892,646
Administration	319,964	—
Depreciation	527,730	529,200
Grants in lieu of municipal taxes	4,800	12,529
	3,139,852	2,434,375
NET OPERATING GAIN		
BEFORE NET INTEREST EXPENSE	1,133,126	1,520,072
Interest expense (net)		
Interest on loans and advances	2,812,673	2,812,673
Less: Interest on investments	57,055	—
	2,755,618	2,812,673
NET LOSS	1,622,492	1,292,601
DEFICIT AS AT JANUARY 1	22,576,162	21,283,561
DEFICIT AS AT DECEMBER 31	\$ 24,198,654	\$ 22,576,162

## PONT CHAMPLAIN ETAT DE L'EXPLOITATION ET DEFICIT

pour l'année se terminant le 31 décembre 1975  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1974)

REVENUS	
Opérations des ponts	
DEPENSES	
Opération et entretien —	
Opérations des ponts	
Administration	
Amortissement	
Subventions tenant lieu de taxes municipales	
PROFIT NET DE L'EXPLOITATION AVANT	
DEPENSE NETTE D'INTERETS	
Dépense d'intérêts (nette)	
Intérêts sur emprunts et avances	
Moins: Intérêts sur placements	
PERTE NETTE	
DEFICIT AU 1 JANVIER	
DEFICIT AU 31 DECEMBRE	

# JACQUES CARTIER BRIDGE

## BALANCE SHEET as at December 31, 1975

(with comparative figures as at December 31, 1974)

### ASSETS

	1975	1974
CURRENT:		
Cash	\$ 93,342	\$ 357,605
Accounts receivable	950,950	235,821
	<u>1,044,292</u>	<u>593,426</u>
OTHER:		
Deferred accounts receivable	—	744,425
FIXED ASSETS:		
Cost or estimated value	22,262,909	22,262,986
Accumulated depreciation	7,745,165	7,542,253
	<u>14,517,744</u>	<u>14,720,733</u>
	<u>\$ 15,562,036</u>	<u>\$ 16,058,584</u>

### LIABILITIES

CURRENT:		
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 659,661	\$ 208,872

### EQUITY OF CANADA

Loans and advances	14,065,605	14,065,605
Interest in arrears on loans and advances	7,805,001	7,805,001
	<u>21,870,606</u>	<u>21,870,606</u>
	6,968,231	6,020,894
	<u>14,902,375</u>	<u>15,849,712</u>
	<u>\$ 15,562,036</u>	<u>\$ 16,058,584</u>

# PONT JACQUES CARTIER

## BILAN au 31 décembre 1975

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1974)

### ACTIF

#### ACTIF A COURT TERME:

Encaisse  
Comptes à recevoir

#### AUTRE:

Comptes à recevoir reportés

#### IMMOBILISATIONS:

Au coût ou à la valeur estimative  
Amortissement accumulé

### PASSIF

#### PASSIF A COURT TERME:

Comptes à payer et passif couru

### AVOIR DU CANADA

Emprunts et avances  
Intérêts arriérés sur emprunts et avances

Déficit, selon l'état annexé

# JACQUES CARTIER BRIDGE STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1975

(with comparative figures for the year ended December 31, 1974)

	1975	1974
INCOME		
Bridge operations	\$ 112,927	\$ 116,619
EXPENSE		
Operation and maintenance —		
Bridge operations	2,012,023	825,391
	2,012,023	825,391
Administration	115,426	—
Depreciation	202,912	202,912
Grants in lieu of municipal taxes	24,000	13,398
	2,354,361	1,041,701
NET OPERATING LOSS BEFORE		
INTEREST INCOME	2,241,434	925,082
Interest income	8,748	—
NET LOSS	2,232,686	925,082
DEFICIT AS AT JANUARY 1	6,020,894	5,817,982
Parliamentary appropriation in respect of the		
deficit for the year (exclusive of depreciation and		
interest on loans and advances)	(1,285,349)	(722,170)
DEFICIT AS AT DECEMBER 31	\$ 6,968,231	\$ 6,020,894

# PONT JACQUES CARTIER ETAT DE L'EXPLOITATION ET DEFICIT

pour l'année se terminant le 31 décembre 1975

(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1974)

REVENUS	
Opérations des ponts	
DEPENSES	
Opération et entretien —	
Opérations des ponts	
Administration	
Amortissement	
Subventions tenant lieu de taxes municipales	
PERTE NETTE DE L'EXPLOITATION AVANT	
REVENU D'INTERETS	
Revenu d'intérêts	
PERTE NETTE	
DEFICIT AU 1 JANVIER	
Crédits parlementaires relatifs au déficit pour	
l'année (moins amortissement et intérêts sur	
emprunts et avances)	
DEFICIT AU 31 DECEMBRE	

## Prescott and Port Colborne, Ont.

### DESCRIPTION — PRESCOTT

Prescott is situated on the north-west shore of the upper St. Lawrence River. Facilities have been installed for the loading and unloading of grain for large lake vessels. At the unloading berth which can accommodate 2 large vessels simultaneously, there are 3 travelling marine towers each with a grain unloading capacity of 35,000 bushels per hour. Railway yards at inshore end have trackage for about 125 cars while loading facilities consist of 4 elevator legs with 17,000 bushel capacity to two rail track and/or truck bays. Ample open areas for storage of salt, coal, etc. is available, and an area of 60,000 sq. ft. is paved and suitable for palletized cargo. Prescott has all modern municipal facilities.

### TRAFFIC

The 1975 navigation season commenced April 15th with the arrival of the vessel "J.O. McKellar" with a cargo of domestic grain. Navigation closed December 16th with the unloading of another cargo of domestic grain from the S.S. "Outarde".

Total number of grain vessels unloaded in 1975 was 41 compared with 28 in 1974 and grain vessel loadings were 14 as compared with 3 in 1974. As a result, total grain handlings in 1975 amounted to 27,469,275 bushels compared to 23,290,286 in 1974. Bulk salt unloaded totalled 112,360 tons in 1975 compared to 93,132 tons in 1974. Fertilizer was also up to 7,685 tons compared with 2,007 tons in 1974. Liquid calcium chloride received at the new facility erected last year amounted to 29,922 tons.

Truck handlings were down to 8,566,112 bushels in 1975 compared to 9,740,422 in 1974. Railway car handlings were also down to 510,396 bushels from 1,063,064 bushels in 1974.

Due to a lengthy strike, salt shipments decreased from an expected 200,000 tons to 112,360 tons. No major strikes affected the grain movements.

A total of 97 vessels arrived in 1975 as compared to 59 in 1974 which year was affected by a strike of lake seamen.

### DESCRIPTION — PORT COLBORNE

The southern or Lake Erie entrance to the Welland Canal is at Port Colborne. The harbour, protected by extensive breakwaters, has dockage space on both sides of the canal channel. All municipal facilities are available.

### TRAFFIC

The 1975 shipping season opened with the loading of the "Heron Bay" on March 27, 1975 and closed with the loading of the "Troisdok" December 10, 1975.

The major change in grain handling was a large increase in eastern grain received by truck, rail and vessel because of the large yields this year and our location as a collecting point for Ontario grown grains.

In store figures at December 31, 1975 were 1,250,251 bushels as compared to 2,190,630 bushels at the same date in 1974. Early shipments via vessel at St. Lawrence ports for export resulted in reduced grain stocks at year end.

### DESCRIPTION — PRESCOTT

Prescott est situé sur la rive nord-ouest du haut Saint-Laurent. On y a aménagé des installations pour la manutention du grain en vue de charger et décharger les gros bateaux à vapeur des Grands Lacs. Au poste de déchargement qui peut recevoir deux grands navires en même temps, il y a deux tours de déchargement ayant chacune une capacité de 35,000 boisseaux à l'heure. La gare de triage, à l'extrémité intérieure du port, a une longueur de voie ferrée suffisante pour recevoir 125 wagons. Les installations de chargement consistent en quatre manchons d'une capacité de 17,000 boisseaux pouvant charger deux wagons ou deux camions. En outre, le port comprend de grands espaces à ciel ouvert pour l'entreposage du sel, du charbon, etc. Une aire de 60,000 pieds carrés, revêtue en dur, convient aux marchandises en palettes. Prescott dispose de toutes les installations municipales modernes.

### TRAFFIC

La saison de navigation de 1975 a commencé le 15 avril avec l'arrivée du navire "J.O. McKellar" qui transportait une cargaison de céréales, et elle s'est terminée le 16 décembre avec le déchargement du n.m. "Outarde", chargé, lui aussi, de céréales.

En 1975, 41 navires céréaliers ont été déchargés au total, par rapport à 28 en 1974, et 14 autres ont été chargés, par rapport à 3 en 1974. Comme résultat, 27,469,275 boisseaux de céréales ont été manutentionnés en 1975, contre 23,290,286 boisseaux en 1974. Le déchargement de sel en vrac ont totalisé 112,360 tonnes en 1975 contre 93,132 tonnes en 1974. Le volume d'engrais manutentionné a également augmenté pour atteindre 7,685 tonnes (2,007 tonnes en 1974). 29,922 tonnes de chlorure de calcium liquide ont été reçues au nouveau réservoir construit l'année dernière.

Le volume de céréales acheminé par camion a baissé à 8,566,112 boisseaux en 1975, contre 9,740,422 en 1974, tandis que le volume acheminé par chemin de fer a également diminué pour s'établir à 510,396 boisseaux contre 1,063,064 boisseaux en 1974.

Une grève prolongée a réduit les expéditions de sel d'un total prévu de 200,000 tonnes à 112,360 tonnes. Aucun conflit de travail d'importance n'a entravé le transport des céréales.

Au total, 97 navires sont arrivés au port en 1975, contre 59 en 1974, année qui fut marquée par une grève des marins naviguant sur les lacs.

### DESCRIPTION — PORT COLBORNE

Port Colborne est à l'entrée sud du canal Welland, ou entrée du Lac Érié. Le port, protégé par de nombreux brise-lames, a des bassins des deux côtés du chenal.

### TRAFFIC

La saison de navigation de 1975 s'est ouverte avec le chargement du "Heron Bay" le 27 mars 1975 et s'est clôturée avec le chargement du "Troisdok" le 10 décembre 1975.

Le principal changement en ce qui concerne la manutention des céréales a été une augmentation considérable des réceptions de céréales de l'Est par camions, chemins de fer et navires, à cause des récoltes abondantes de cette année et de la situation stratégique du port comme point de rassemblement pour les récoltes ontariennes.

Les stocks entreposés étaient au 31 décembre 1975 de 1,250,251 boisseaux, contre 2,190,630 boisseaux à la même date en 1974. Les stocks de céréales se sont trouvés diminués à la fin de l'année parce que le grain a été expédié de bonne heure par navire aux ports du Saint-Laurent pour être exporté.

# **PRESCOTT GRAIN ELEVATOR** **BALANCE SHEET as at December 31, 1975**

(with comparative figures as at December 31, 1974)

## **ASSETS**

	1975	
<b>CURRENT:</b>		
Cash	\$ 257,123	
Investments (market value: \$8,476,696)	8,583,147	
Accounts receivable	473,748	
Inventories, at lower of cost and net realizable value	42,196	
	<u>9,356,214</u>	
<b>FIXED ASSETS:</b>		
Cost or estimated value	6,852,251	
Accumulated depreciation	3,087,781	
	<u>3,764,470</u>	
	<u>\$ 13,120,684</u>	

## **LIABILITIES**

<b>CURRENT:</b>		
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 142,388	
<b>OTHER:</b>		
Provision for employee benefits	136,135	
	<u>278,523</u>	

## **EQUITY OF CANADA**

Assets transferred to the Board	4,961,299	
Reserves for fire and general insurance, and special maintenance	—	
	<u>4,961,299</u>	
Surplus, per statement attached	7,880,862	
	<u>12,842,161</u>	
	<u>\$ 13,120,684</u>	

# **ELEVATEUR A GRAIN DE PRESCOTT** **BILAN au 31 décembre 1975**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1974)

## **ACTIF**

### **ACTIF A COURT TERME:**

Encaisse  
 Placements (valeur au marché: \$8,476,696)  
 Comptes à recevoir  
 Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur  
 de réalisation nette

### **IMMOBILISATIONS:**

Au coût ou à la valeur estimative  
 Amortissement accumulé

## **PASSIF**

### **PASSIF À COURT TERME:**

Comptes à payer et passif couru

### **AUTRE:**

Provision pour avantages sociaux des employés

## **AVOIR DU CANADA**

Actifs transférés au Conseil  
 Réserves pour assurance-incendie et assurances  
 générales et entretien spécial

Surplus, selon l'état annexé



## PRESCOTT GRAIN ELEVATOR STATEMENT OF OPERATIONS AND SURPLUS

for the year ended December 31, 1975  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1974)

	1975	
<b>INCOME</b>		
Berthing facilities	\$ 50,817	
Shore facilities	1,588,033	
Support services	12,180	
	<u>1,651,030</u>	
<b>EXPENSE</b>		
Operation and maintenance —		
Berthing facilities	27,261	
Shore facilities	948,870	
Support and general services	76,270	
	<u>1,052,401</u>	
Administration	222,722	
Depreciation	113,541	
Grants in lieu of municipal taxes	90,000	
Net losses on disposals of assets	16,041	
	<u>1,494,705</u>	
<b>NET OPERATING LOSS OR (GAIN) BEFORE INTEREST INCOME</b>	<u>(156,325)</u>	
Interest income	598,761	
<b>NET INCOME</b>	<u>755,086</u>	
<b>SURPLUS AS AT JANUARY 1</b>	7,040,114	
Transfer from Reserves for fire and general insurance, and special maintenance	85,662	
<b>SURPLUS AS AT DECEMBER 31</b>	<u>\$ 7,880,862</u>	

## ELEVATEUR A GRAIN DE PRESCOTT ETAT DE L'EXPLOITATION ET SURPLUS

pour l'année se terminant le 31 décembre 1975  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1974)

1974
\$ 84,416
1,127,095
18,702
<u>1,230,213</u>

### REVENUS

Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

### DEPENSES

Opération et entretien —  
Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien et services généraux

Administration  
Amortissement  
Subventions tenant lieu de taxes municipales  
Pertes nettes sur aliénation des actifs

### PERTE NETTE DE L'EXPLOITATION OU (PROFIT NET) AVANT REVENU D'INTERETS

Revenu d'intérêts

### PROFIT NET

### SURPLUS AU 1 JANVIER

Transfert de réserves pour assurance-incendie  
et assurances générales et entretien spécial

### SURPLUS AU 31 DECEMBRE

# **PORT COLBORNE ELEVATOR** **BALANCE SHEET as at December 31, 1975**

(with comparative figures as at December 31, 1974)

## **ASSETS**

	1975	1974
<b>CURRENT:</b>		
Cash	\$ 145,069	\$ 200,453
Investments (market value: \$3,831,981)	3,884,980	3,603,900
Accounts receivable and prepaid expenses	210,565	177,107
Inventories, at lower of cost and net realizable value	44,469	45,389
	<u>4,285,083</u>	<u>4,026,849</u>
<b>FIXED ASSETS:</b>		
Cost or estimated value	3,132,397	3,021,523
Accumulated depreciation	2,215,148	2,181,811
	<u>917,249</u>	<u>839,712</u>
	<u>\$ 5,202,332</u>	<u>\$ 4,866,561</u>

## **LIABILITIES**

<b>CURRENT:</b>		
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 95,377	\$ 105,031
<b>OTHER:</b>		
Provision for employee benefits	106,560	81,208
	<u>201,937</u>	<u>186,239</u>

## **EQUITY OF CANADA**

Assets transferred to the Board	2,370,218	2,370,218
Reserves for fire and general insurance, and special maintenance	—	94,574
	<u>2,370,218</u>	<u>2,464,792</u>
Surplus, per statement attached	2,630,177	2,215,530
	<u>5,000,395</u>	<u>4,680,322</u>
	<u>\$ 5,202,332</u>	<u>\$ 4,866,561</u>

# **ELEVATEUR A GRAIN DE PORT COLBORNE** **BILAN au 31 décembre 1975**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1974)

## **ACTIF**

### **ACTIF A COURT TERME:**

Encaisse  
 Placements (valeur au marché: \$3,831,981)  
 Comptes à recevoir et frais payés d'avance  
 Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur  
 de réalisation nette

### **IMMOBILISATIONS:**

Au coût ou à la valeur estimative  
 Amortissement accumulé

## **PASSIF**

### **PASSIF A COURT TERME:**

Comptes à payer et passif couru

### **AUTRE:**

Provision pour avantages sociaux des employés

## **AVOIR DU CANADA**

Actifs transférés au Conseil  
 Réserves pour assurance-incendie et assurances  
 générales et entretien spécial

Surplus, selon l'état annexé

## PORT COLBORNE ELEVATOR STATEMENT OF OPERATIONS AND SURPLUS

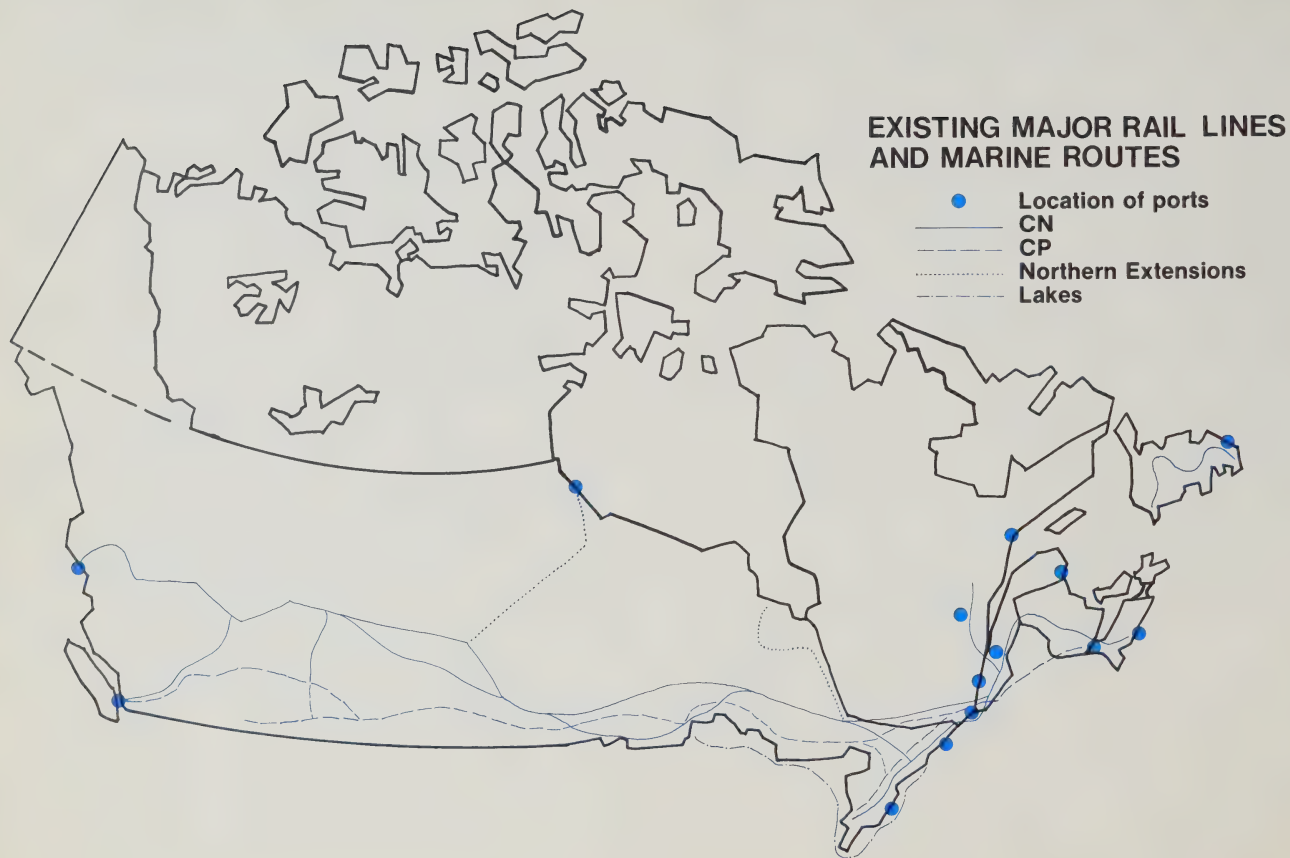
for the year ended December 31, 1975  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1974)

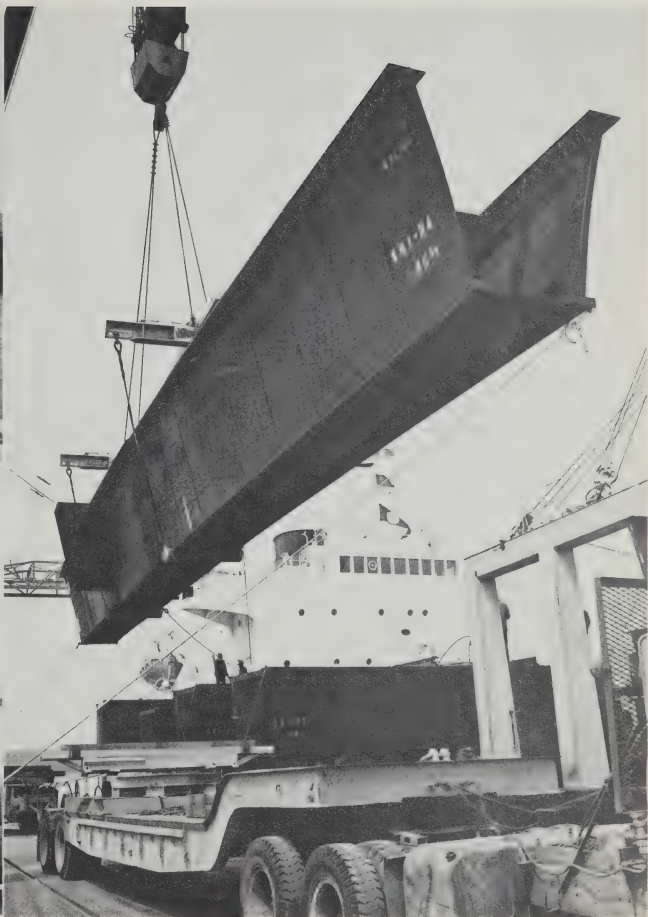
	<u>1975</u>
INCOME	
Shore facilities	\$ 846,441
EXPENSE	
Operation and maintenance —	
Berthing facilities	1,071
Shore facilities	420,530
Support and general services	62,318
	<u>483,919</u>
Administration	176,429
Depreciation	54,899
Grants in lieu of municipal taxes	93,671
Net gain on disposals of assets	(10,698)
	<u>798,220</u>
NET OPERATING LOSS OR (GAIN)	
BEFORE INTEREST INCOME	(48,221)
Interest income	271,852
NET INCOME	320,073
SURPLUS AS AT JANUARY 1	2,215,530
Transfer from Reserves for fire and general insurance and special maintenance	94,574
SURPLUS AS AT DECEMBER 31	<u>\$ 2,630,177</u>

## ELEVATEUR A GRAIN DE PORT COLBORNE ETAT DE L'EXPLOITATION ET SURPLUS

pour l'année se terminant le 31 décembre 1975  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1974)

	<u>1974</u>
REVENUS	
Installations sur le rivage	\$ 621,903
DEPENSES	
Opération et entretien —	
Installations d'amarrage	163
Installations sur le rivage	310,126
Services de soutien et services généraux	113,426
	<u>423,715</u>
Administration	156,474
Amortissement	49,170
Subventions tenant lieu de taxes municipales	55,681
Profit net sur aliénation des actifs	—
	<u>685,040</u>
PERTE NETTE DE L'EXPLOITATION OU (PROFIT NET) AVANT REVENU D'INTERETS	
Revenu d'intérêts	63,137
PROFIT NET	255,231
SURPLUS AU 1 JANVIER	192,094
Transfert de réserves pour assurance-incendie et assurances générales et entretien spécial	2,023,436
SURPLUS AU 31 DECEMBRE	<u>\$ 2,215,530</u>







# Churchill, Man.

# Churchill, Man.

## Churchill, Man.

### DESCRIPTION

The Port of Churchill is located in the estuary of the Churchill River on the west side of Hudson Bay. Its navigation season is open from July 23 to October 20 of each year for overseas vessels. A Canadian icebreaker is stationed in Hudson Strait during the navigation season advising ships of weather and ice conditions. Five radio-telegraph stations, equipped with direct finding apparatus, assist navigation throughout the strait. Aerial ice patrol is maintained as required.

### TRAFFIC

The navigation season opened on July 28th with the arrival of the first overseas vessel the "Unimar".

A total of 22,710,210 bushels of barley and 12,958 tons of pellets were shipped through the port representing a slight increase over the previous year. For the first time since the opening of the port, no wheat was handled during the season.

Two oil tankers discharged a total of 29,362 tons of fuel oil and gasoline. There was also approximately 100,000 tons of sulphur shipped through the port during 1975 in five separate shipments.

With the return of Arctic resupply from the port, a marked increase in general cargo tonnage was realized during 1975. This operation involved moving some 14,211 tons of cargo to six settlements in the Northwest Territories.

## Churchill, Man.

### DESCRIPTION

Le port de Churchill est situé dans l'estuaire de la rivière Churchill, sur la rive ouest de la baie d'Hudson. La saison de navigation pour les navires de haute mer s'étend du 23 juillet au 20 octobre. Pendant la saison de navigation, un brise-glaces canadien est ancré en permanence dans le détroit d'Hudson afin de renseigner les navires sur le temps et l'état des glaces. Cinq stations radiotélégraphiques dotées de radiogoniomètres facilitent la navigation dans le détroit. Un service de surveillance aérienne de l'état des glaces est fourni au besoin.

### TRAFFIC

La saison de navigation s'est ouverte le 28 juillet avec l'arrivée du premier navire de haute mer, le "UNIMAR".

Un total de 22,710,210 boisseaux d'orge et 12,958 tonnes de billettes ont été expédiés par ce port, ce qui représente une légère augmentation par rapport à l'année dernière. Pour la première fois depuis l'ouverture du port, il n'y a pas eu de manutention de blé pendant la saison.

Deux navire-citernes ont déchargé un total de 29,362 tonnes de mazout et d'essence. En 1975, 100,000 tonnes environ de soufre ont été expédiées par le port en cinq embarquements distincts.

Avec le retour du ravitaillement de l'Arctique de ce port, un accroissement sensible du tonnage de marchandises diverses a été enregistré en 1975. Au total, quelque 14,211 tonnes de marchandises ont été transportées vers six agglomérations des Territoires du Nord-Ouest.

# **PORT OF CHURCHILL BALANCE SHEET as at December 31, 1975**

(with comparative figures as at December 31, 1974)

## **ASSETS**

	1975	1974
<b>CURRENT:</b>		
Cash	\$ 260,857	\$ 298,393
Investments (market value: \$283,500)	299,687	486,334
Accounts receivable	222,501	152,529
Inventories, at lower of cost and net realizable value	101,611	93,654
	<u>884,656</u>	<u>1,030,910</u>
<b>OTHER:</b>		
Contractors' security and other deposits — contra	34,808	7,086
<b>FIXED ASSETS:</b>		
Cost or estimated value	21,834,696	20,804,585
Accumulated depreciation	6,124,669	6,052,168
	<u>15,710,027</u>	<u>14,752,417</u>
	<u>\$ 16,629,491</u>	<u>\$ 15,790,413</u>

## **LIABILITIES**

<b>CURRENT:</b>		
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 1,040,636	\$ 890,970
<b>OTHER:</b>		
Provision for employee benefits	87,769	39,252
Contractors' security and other deposits — contra	34,808	7,086
	<u>122,577</u>	<u>46,338</u>
	<u>1,163,213</u>	<u>937,308</u>

## **EQUITY OF CANADA**

Assets transferred to the Board	12,947,802	12,947,802
Loans and advances	11,607,289	10,357,289
Interest in arrears on loans and advances	6,062,390	5,458,591
Reserves for fire and general insurance, and special maintenance	—	174,929
	<u>30,617,481</u>	<u>28,938,611</u>
Deficit, per statement attached	15,151,203	14,085,506
	<u>15,466,278</u>	<u>14,853,105</u>
	<u>\$ 16,629,491</u>	<u>\$ 15,790,413</u>

# **PORT DE CHURCHILL BILAN au 31 décembre 1975**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1974)

## **ACTIF**

### **ACTIF A COURT TERME:**

Encaisse  
Placements (valeur au marché: \$283,500)  
Comptes à recevoir  
Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur  
de réalisation nette

### **AUTRE:**

Dépôts de garantie des entrepreneurs et autres  
dépôts — contrepartie

### **IMMOBILISATIONS:**

Au coût ou à la valeur estimative  
Amortissement accumulé

## **PASSIF**

### **PASSIF A COURT TERME:**

Comptes à payer et passif couru

### **AUTRE:**

Provision pour avantages sociaux des employés  
Dépôts de garantie des entrepreneurs et autres  
dépôts — contrepartie

## **AVOIR DU CANADA**

Actifs transférés au Conseil  
Emprunts et avances  
Intérêts arriérés sur emprunts et avances  
Réserves pour assurance-incendie et assurances  
générales et entretien spécial

Déficit, selon l'état annexé

# PORT OF CHURCHILL STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1975

(with comparative figures for the year ended December 31, 1974)

	1975	1974
<b>INCOME</b>		
Berthing facilities	\$ 144,747	\$ 95,218
Shore facilities	2,334,001	1,902,284
Support services	330,959	223,269
	<u>2,809,707</u>	<u>2,220,771</u>
<b>EXPENSE</b>		
Operation and maintenance —		
Berthing facilities	56,173	86,713
Shore facilities	1,217,127	985,216
Support and general services	1,063,714	759,662
	<u>2,337,014</u>	<u>1,831,591</u>
Administration	442,817	342,468
Depreciation	347,542	338,045
Grants in lieu of municipal taxes	362,551	306,379
Net losses or (gains) on disposal of assets	294,693	(6,999)
	<u>3,784,617</u>	<u>2,811,484</u>
<b>NET OPERATING LOSS BEFORE</b>		
<b>NET INTEREST EXPENSE</b>	<u>974,910</u>	<u>590,713</u>
Interest expense (net)		
Interest on loans and advances	603,799	449,395
Less: Interest on investments	37,369	44,870
	<u>566,430</u>	<u>404,525</u>
<b>NET LOSS</b>	1,541,340	995,238
<b>DEFICIT AS AT JANUARY 1</b>	14,085,506	13,090,268
Transfer from Reserves for fire and general insurance and special maintenance	(174,928)	—
Parliamentary appropriation in respect of the deficit for the year (exclusive of depreciation and interest on loans and advances)	(300,715)	—
<b>DEFICIT AS AT DECEMBER 31</b>	<u>\$ 15,151,203</u>	<u>\$ 14,085,506</u>

# PORT DE CHURCHILL ETAT DE L'EXPLOITATION ET DEFICIT

pour l'année se terminant le 31 décembre 1975

(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1974)

## REVENUS

Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

## DEPENSES

Opération et entretien —  
Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien et services généraux

Administration  
Amortissement  
Subventions tenant lieu de taxes municipales  
Pertes nettes (profit) net sur aliénation des actifs

## PERTE NETTE DE L'EXPLOITATION AVANT

### DEPENSE NETTE D'INTERETS

Dépense d'intérêts (nette)  
Intérêts sur emprunts et avances  
Moins: Intérêts sur placement

## PERTE NETTE

### DEFICIT AU 1 JANVIER

Transfert de réserves pour assurance-incendie et assurances générales et entretien spécial  
Crédits parlementaires relatifs au déficit pour l'année (moins amortissement et intérêts sur emprunts et avances)

### DEFICIT AU 31 DECEMBRE

# Vancouver, B.C.

## Vancouver, B.C.

### DESCRIPTION

Vancouver is Canada's third largest city and is the commercial metropolis of British Columbia. The city itself is modern and has municipal facilities of every kind. The harbour is a natural one with easy access, capable of accommodating vessels up to 150,000 GRT in the inner harbour and up to 200,000 GRT at Roberts Bank and is open to navigation year round.

Lynnterm — a deep sea general cargo facility on the north shore of Burrard Inlet in the Vancouver inner harbour with a total area of 96 acres comprised of a dock terminal with an area of approximately 67 acres and an industrial park with an area of approximately 29 acres. This terminal will handle general cargo, particularly forest products and steel.

Vanterm — a large container terminal on the south shore of Burrard Inlet in the Vancouver inner harbour with a total area of 76 acres comprised of two — 900 foot container berths, one 750 foot roll on/roll off berth and a berthing length of 1400 feet for general cargo. This terminal is designed to handle third generation container vessels using the most modern concepts in container handling and equipped with two high-speed 40-ton container cranes. Roberts Bank is located on 50 acres of reclaimed land in the outer harbour making this a fourth bulk handling terminal. This terminal handles coal by quadrant loaders capable of handling 6,000 tons per hour.

### TRAFFIC

The Port of Vancouver handled a total of 38,456,511 tons of cargo during the calendar year 1975 compared to 41,899,851 tons in 1974.

The decrease of 3,443,340 tons or 8.2 percent from the previous year's activity reflects world-wide economic conditions and local and regional labour problems. The port was closed for 37 days during 1975 due to individual strikes by grain handlers and longshoremen. Prolonged strikes in the pulp and paper industry also contributed to the unfavourable results.

Tonnage for several export commodities increased during the year compared with 1974, coal increased 1,161,797 tons or 9.8 percent, grain increased 616,897 tons or 11.6 percent, and pulpwood chips increased 236,718 tons or 47.5 percent.

Other export commodities decreased during 1975: coke 76,594 tons or 21.3 percent, sulphur 817,318 tons or 26 percent, potash 568,923 tons or 18.7 percent, copper 206,941 tons or 23.9 percent, and lumber and logs 504,397 tons or 27.6 percent.

Overall, dry bulk handled during 1975 decreased 497,473 tons or 1.6 percent while liquid bulk decreased 1,935,253 tons or 35.1 percent. The substantial decline in bulk liquids is attributable to the movement of crude oil to Eastern Canada during the 1974 oil crisis — which has now essentially disappeared. Bulk commodities during 1975 represented 86.5 percent of the total tonnage handled by the port.

A total of 66,745 containers carrying 820,114 tons of cargo were handled during 1975 compared to 72,155 containers and 872,308 tons in 1974.

## Vancouver, C.-B.

### DESCRIPTION

Troisième plus grande ville du Canada, Vancouver est la métropole commerciale de la Colombie-Britannique. La ville, qui est l'une des plus belles du pays, est moderne, bien disposée et possède des services et des installations municipales de tous genres. Port naturel d'accès facile, Vancouver peut recevoir des navires d'une jauge brute allant jusqu'à 150,000 tonneaux dans le port intérieur et 200,000 tonneaux au banc Roberts. Le port est ouvert à la navigation pendant toute l'année.

Lynnterm — une installation en eau profonde pour marchandises diverses, sur la côte nord de Burrard Inlet dans le port intérieur de Vancouver, d'une superficie totale de 96 acres, comprenant un terminal d'une superficie d'environ 67 acres et un parc industriel d'une superficie d'environ 29 acres. Des marchandises diverses y sont manutentionnées, en particulier les produits forestiers et l'acier.

Vanterm — un vaste terminal à conteneurs sur la côte sud de Burrard Inlet dans le port intérieur de Vancouver, d'une superficie totale de 76 acres, comprenant deux quais à conteneurs de 900 pieds, un quai roll on/roll off de 750 pieds et une longueur d'accostage pour marchandises diverses de 1,400 pieds. Ce terminal a été conçu en vue d'accueillir les navires porte-conteneurs de la troisième génération faisant usage des concepts de manutention de conteneurs les plus modernes et équipés de deux grues à conteneurs à grande vitesse de 40 tonnes. Le banc Roberts, situé sur 50 acres de terrain aménagé dans le port extérieur, constitue le quatrième terminal de vrac du port. Le charbon y est manutentionné à l'aide d'un chargeur à secteur d'une capacité de 6,000 tonnes à l'heure.

### TRAFIC

Le port de Vancouver a manutentionné au total 38,456,511 tonnes de produits au cours de 1975, contre 41,899,851 tonnes en 1974.

Cette diminution de 3,443,340 tonnes ou de 8.2% par rapport à l'année dernière reflète la situation de l'économie mondiale et les conflits ouvriers locaux et régionaux. Le port a été fermé pendant 37 jours en 1975 à cause de grèves des manutentionnaires du grain et des débardeurs. Des grèves prolongées dans l'industrie des pâtes et papiers ont également contribué à cette baisse.

Le tonnage de plusieurs produits exportés a été plus élevé en 1975 qu'en 1974: celui du charbon a augmenté de 1,161,797 tonnes, soit 9.8%, celui des céréales de 616,897 tonnes, soit 11.6%, et celui des copeaux de bois à pâte de 236,718 tonnes, soit 47.5%.

L'exportation d'autres produits a diminué durant 1975: le coke de 76,594 tonnes soit 21.3%, le soufre de 817,318 tonnes soit 26%, la potasse de 568,923 tonnes soit 18.7%, le cuivre de 206,941 tonnes soit 23.9%, et le bois de charpente et les bûches de 504,397 tonnes soit 27.6%.

Globalement, le total des marchandises sèches en vrac manutentionnées en 1975 a diminué de 497,473 tonnes, soit 1.6%, tandis que le total des marchandises liquides en vrac a diminué de 1,935,253 tonnes, soit 35.1%. Cette baisse importante de la manutention des liquides en vrac est attribuable à l'acheminement du pétrole brut vers l'Est du Canada au cours de la crise pétrolière de 1974, ce qui a pratiquement cessé. La manutention des marchandises en vrac au cours de 1975 représentait 86.5% du tonnage total manutentionné au port.

Au total, 66,745 conteneurs transportant 820,114 tonnes de cargaison furent manutentionnés en 1975, contre 72,155 conteneurs et 872,308 tonnes en 1974.

# **PORT OF VANCOUVER** **BALANCE SHEET as at December 31, 1975**

(with comparative figures as at December 31, 1974)

## **ASSETS**

	<u>1975</u>	<u>1974</u>
CURRENT:		
Cash	\$ 2,180,707	\$ 806,349
Investments (market value: \$11,322,629)	12,441,382	10,345,674
Accounts receivable and prepaid expenses	1,706,663	1,246,636
Inventories, at lower of cost and net realizable value	118,567	92,401
	<u>16,447,319</u>	<u>12,491,060</u>
OTHER:		
Long-term agreements of sale	7,169,368	7,638,040
Contractors' security and other deposits — contra	4,957	2,899
Burrard Inlet Crossing — contra	6,176,854	5,837,904
	<u>13,351,179</u>	<u>13,478,843</u>
FIXED ASSETS:		
Cost or estimated value	109,952,897	94,061,642
Accumulated depreciation	17,092,920	15,908,326
	<u>92,859,977</u>	<u>78,153,316</u>
	<u>\$122,658,475</u>	<u>\$104,123,219</u>

# **PORT DE VANCOUVER** **BILAN au 31 décembre 1975**

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1974)

## **ACTIF**

### ACTIF A COURT TERME:

Encaisse  
 Placements (valeur au marché: \$11,322,629)  
 Comptes à recevoir et frais payés d'avance  
 Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette

### AUTRE:

Contrats de vente à long terme  
 Dépôts de garantie des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie  
 Traverse de Burrard Inlet — contrepartie

### IMMOBILISATIONS:

Au coût ou à la valeur estimative  
 Amortissement accumulé



## LIABILITIES

	1975	1974
CURRENT:		
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 8,339,420	\$ 4,755,267
OTHER:		
Provision for employee benefits	352,796	255,484
Contractors' security and other deposits — contra	4,957	2,899
Parliamentary advances — Burrard Inlet Crossing — contra	6,176,854	5,837,904
	6,534,607	6,096,287
	<u>14,874,027</u>	<u>10,851,554</u>
 EQUITY OF CANADA		
Assets transferred to the Board	7,628,134	7,628,134
Loans and advances	70,188,693	56,688,693
Interest in arrears on loans and advances	8,327,312	4,637,516
Reserves for fire and general insurance, and special maintenance	—	974,679
	86,144,139	69,929,022
Surplus, per statement attached	21,640,309	23,342,643
	<u>107,784,448</u>	<u>93,271,665</u>
	<u>\$122,658,475</u>	<u>\$104,123,219</u>

## PASSIF

### PASSIF A COURT TERME:

Comptes à payer et passif couru

### AUTRE:

Provision pour avantages sociaux des employés

Dépôts de garantie des entrepreneurs et autres

dépôts — contrepartie

Avances parlementaires — Traverse de Burrard

Inlet — contrepartie

## AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil

Emprunts et avances

Intérêts arriérés sur emprunts et avances

Réserves pour assurance-incendie et assurances

générales et entretien spécial

Surplus, selon l'état annexé

## PORT OF VANCOUVER STATEMENT OF OPERATIONS AND SURPLUS

for the year ended December 31, 1975  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1974)

	1975	1974
<b>INCOME</b>		
Berthing facilities	\$ 1,264,457	\$ 1,490,503
Shore facilities	7,449,092	6,701,929
Support services	1,003,486	986,507
	<u>9,717,035</u>	<u>9,178,939</u>
<b>EXPENSE</b>		
Operation and maintenance —		
Berthing facilities	336,877	444,109
Shore facilities	2,123,373	1,373,857
Support and general services	2,324,898	1,991,396
	<u>4,785,148</u>	<u>3,809,362</u>
Administration	1,754,531	1,295,391
Depreciation	1,249,528	1,251,265
Grants in lieu of municipal taxes	2,252,544	902,309
Net losses on disposals of assets	2,447	110,606
	<u>10,044,198</u>	<u>7,368,933</u>
<b>NET LOSS OR (GAIN) BEFORE NET INTEREST EXPENSE</b>	<u>327,163</u>	<u>(1,810,006)</u>
Interest expense (net)		
Interest on loans and advances	3,689,796	2,455,076
Less: Interest on investments	1,339,946	1,114,260
	<u>2,349,850</u>	<u>1,340,816</u>
<b>NET LOSS OR (GAIN)</b>	<u>2,677,013</u>	<u>(469,190)</u>
<b>SURPLUS AS AT JANUARY 1</b>	<u>23,342,643</u>	<u>22,873,453</u>
Transfer from Reserves for fire and general insurance, and special maintenance	974,679	—
<b>SURPLUS AS AT DECEMBER 31</b>	<u>\$ 21,640,309</u>	<u>\$ 23,342,643</u>

## PORT DE VANCOUVER ETAT DE L'EXPLOITATION ET SURPLUS

pour l'année se terminant le 31 décembre 1975  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1974)

### REVENUS

Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

### DEPENSES

Opération et entretien —  
Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien et services généraux

Administration  
Amortissement  
Subventions tenant lieu de taxes municipales  
Pertes nettes sur aliénation des actifs

### PERTE NETTE DE L'EXPLOITATION OU (PROFIT NET) AVANT DEPENSE NETTE D'INTERETS

Dépense d'intérêts (nette)  
Intérêts sur emprunts et avances  
Moins: Intérêts sur placements

### PERTE NETTE (PROFIT) SURPLUS AU 1 JANVIER

Transfert de réserves pour assurance-incendie,  
assurances générales et entretien spécial

### SURPLUS AU 31 DECEMBRE

# Prince Rupert, B.C.

## Prince Rupert, B.C.

### DESCRIPTION

Prince Rupert is located in Northern British Columbia on the north west side of Kaien Island and on the south side of a deep inlet which forms a sheltered, deep-water harbour. The harbour is open on a year round basis with no ice at any period.

Work was completed on the second stage of the major port development at Fairview Bay in late October of 1975. This now gives the port a terminal area in excess of 40 acres with a dock face of 1400 feet. Provision of buildings and utilities are planned for 1976.

It is the terminus of a trans-continental railway system, as well as the centre of extensive mining, lumbering and fishing industries. The City of Prince Rupert is equipped with all modern municipal facilities.

### TRAFFIC

Cargo tonnage handled by the port during the year 1975 totalled 1,606,803 tons as opposed to 1,712,603 tons in 1974. This represents a decrease of approximately 6% which can be attributed to labour strikes by grain inspectors, pulpworkers and longshoremen during the course of the year. The total number of vessels entering the harbour decreased by 157 which reflects an increase in foreign trading vessels of 36 and a decrease in domestic trading vessels of 195. However, the decrease in gross registered tonnage was only 14,000 tons which means the tonnage of foreign vessels increased by some 27,000 tons while domestic vessels decreased by 41,000 tons.

The major areas of decreased foreign traffic were in grains and pulp, the volumes down by 227,162 tons and 49,859 tons respectively. This was due to the labour problems in these industries. Major increases were in the export of logs to Japan (some 50,798 tons) and the increase in the domestic trade of sand and gravel of some 100,120 tons. This increase was mainly due to the material for construction of the terminal at Fairview Bay being brought in by vessel.

Other areas of increase were reflected in fish exports, 17,264 tons (foreign) chemical imports, 25,402 tons (domestic) and general cargo, mainly domestic, 11,948 tons.

# Prince Rupert, C.-B.

## Prince Rupert, C.-B.

### DESCRIPTION

Prince-Rupert, port du nord de la Colombie-Britannique, est situé sur la partie nord-ouest de l'île Kaien, sur la rive sud d'une profonde anse qui forme un port abrité en eau profonde. Le port, qui travaille toute l'année, est tout à fait exempt de glaces.

Les travaux de la deuxième étape du programme d'aménagement des ports principaux à Fairview Bay se sont terminés à la fin d'octobre 1975; désormais le terminal du port couvre un peu plus de 40 acres et la façade du quai mesure 1400 pieds. La construction de bâtiments et l'installation de services d'utilité publique sont prévues en 1976.

Tête de ligne d'un réseau ferroviaire transcontinental, Prince-Rupert est au centre de grandes exploitations minières et forestières; c'est aussi un important centre de l'industrie de la pêche. La ville de Prince-Rupert a toutes les installations municipales modernes.

### TRAFIC

Au cours de 1975, le port a manutentionné un total de 1,606,803 tonnes de marchandises, contre 1,712,603 tonnes en 1974. Cette diminution d'environ 6 p. 100 peut être attribuée aux grèves des inspecteurs du grain, des travailleurs de la pâte à papier et des débardeurs au cours de l'année. Le nombre de navires entrés dans le port a diminué de 157; en effet, 36 navires marchands étrangers de plus qu'en 1974 sont entrés dans le port mais 195 navires marchands canadiens de moins sont entrés. Cependant, la diminution de la jauge brute enregistrée n'a été que de 14,000 tonneaux, la jauge des navires étrangers ayant augmenté de quelque 27,000 tonneaux et celle de nos navires ayant diminué de 41,000.

Les principaux facteurs de cette baisse du trafic avec l'étranger ont été le grain et la pâte, dont le volume a diminué de 227,162 tonnes et de 49,859 tonnes respectivement à cause des conflits ouvriers qu'ont connus ces industries. On a enregistré les principales augmentations dans l'exportation du bois vers le Japon (quelque 50,798 tonnes) et le commerce intérieur du sable et du gravier (quelque 100,120 tonnes). Cette dernière est attribuable à la construction par le Conseil du terminal à Fairview Bay, les matières premières étant apportées par la cimenterie locale qui fournissait le béton pour la façade du quai.

On a noté aussi une augmentation des exportations de poissons (17,264 tonnes), des importations de produits chimiques (25,402 tonnes) et des marchandises générales, destinées surtout au marché intérieur (11,948 tonnes).

# PORT OF PRINCE RUPERT BALANCE SHEET as at December 31, 1975

(with comparative figures as at December 31, 1974)

## ASSETS

	1975		1974
CURRENT:			
Cash	\$ 70,456	\$	(88,759)
Accounts receivable and prepaid expenses	22,719		10,671
	<u>93,175</u>		<u>(78,088)</u>
FIXED ASSETS:			
Cost or estimated value	18,442,952		3,342,762
Accumulated depreciation	519,298		485,805
	<u>17,923,654</u>		<u>2,856,957</u>
	<u>\$ 18,016,829</u>		<u>\$ 2,778,869</u>

## LIABILITIES

CURRENT:			
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 1,779,140	\$	554,220
OTHER:			
Provision for employee benefits	—		10,550
	<u>1,779,140</u>		<u>564,770</u>

## EQUITY OF CANADA

Assets transferred to the Board	678,224		678,224
Loans and advances	15,701,743		1,641,743
Interest in arrears on loans and advances	531,706		35,332
	<u>16,911,673</u>		<u>2,355,299</u>
Deficit, per statement attached	673,984		141,200
	<u>16,237,689</u>		<u>2,214,099</u>
	<u>\$ 18,016,829</u>		<u>\$ 2,778,869</u>

# PORT DE PRINCE RUPERT BILAN au 31 décembre 1975

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1974)

## ACTIF

### ACTIF A COURT TERME:

Encaisse  
Comptes à recevoir et frais payés d'avance

### IMMOBILISATIONS:

Au coût ou à la valeur estimative  
Amortissement accumulé

## PASSIF

### PASSIF A COURT TERME:

Comptes à payer et passif couru

### AUTRE:

Provision pour avantages sociaux des employés

## AVOIR DU CANADA

Actifs transférés au Conseil  
Emprunts et avances  
Intérêts arriérés sur emprunts et avances

Déficit, selon l'état annexé

## PORT OF PRINCE RUPERT STATEMENT OF OPERATIONS AND DEFICIT

for the year ended December 31, 1975  
(with comparative figures for the year ended December 31, 1974)

	1975	1974
<b>INCOME</b>		
Berthing facilities	\$ 55,126	\$ 61,458
Shore facilities	55,896	50,788
Support services	1,293	1,098
	<u>112,315</u>	<u>113,344</u>
<b>EXPENSE</b>		
Operation and maintenance —		
Berthing facilities	10,737	8,314
Shore facilities	27,437	13,973
Support and general services	4,385	11,180
	<u>42,559</u>	<u>33,467</u>
Administration	135,501	72,043
Depreciation	35,499	37,886
Grants in lieu of municipal taxes	10,000	4,932
Net losses on disposals of assets	911	1,755
	<u>224,470</u>	<u>150,083</u>
<b>NET OPERATING LOSS BEFORE</b>		
<b>NET INTEREST EXPENSE</b>	<u>112,155</u>	<u>36,739</u>
Interest expense (net)		
Interest on loans and advances	496,374	35,332
Less: Interest on investments	8,251	—
	<u>488,123</u>	<u>35,332</u>
<b>NET LOSS</b>	600,278	72,071
<b>DEFICIT AS AT JANUARY 1</b>	141,200	69,129
Parliamentary appropriation in respect of the deficit for the year (exclusive of depreciation and interest on loans and advances)	(67,494)	—
<b>DEFICIT AS AT DECEMBER 31</b>	<u>\$ 673,984</u>	<u>\$ 141,200</u>

## PORT DE PRINCE RUPERT ETAT DE L'EXPLOITATION ET DEFICIT

pour l'année se terminant le 31 décembre 1975  
(chiffres comparatifs de l'année terminée le 31 décembre 1974)

### REVENUS

Installations d'amarrage  
Installations sur le rivage  
Services de soutien

### DEPENSE

Opération et entretien —  
    Installations d'amarrage  
    Installations sur le rivage  
    Services de soutien et services généraux

### Administration

Amortissement  
Subventions tenant lieu de taxes municipales  
Pertes nettes sur aliénation des actifs

### PERTE NETTE DE L'EXPLOITATION AVANT DEPENSE NETTE D'INTERETS

Dépense d'intérêts (nette)  
    Intérêts sur emprunts et avances  
    Moins: Intérêts sur placements

### PERTE NETTE

#### DEFICIT AU 1 JANVIER

Crédits parlementaires relatifs au déficit pour l'année (moins amortissement et intérêts sur emprunts et avances)

#### DEFICIT AU 31 DECEMBRE



# NATIONAL HEADQUARTERS, OTTAWA

## BALANCE SHEET as at December 31, 1975

(with comparative figures as at December 31, 1974)

### ASSETS

	1975	1974
CURRENT:		
Cash	\$ 1,520,210	\$ 1,346,878
Investments (market value: \$1,378,804)	1,456,355	1,415,000
Accounts receivable	586,119	578,251
	<u>3,562,684</u>	<u>3,340,129</u>
OTHER:		
Debentures of Saint John Harbour		
Bridge Authority — contra	<u>14,940,921</u>	<u>14,994,471</u>
FIXED ASSETS:		
Cost or estimated value	184,658	130,989
Accumulated depreciation	184,657	130,988
	<u>1</u>	<u>1</u>
	<u>\$ 18,503,606</u>	<u>\$ 18,334,601</u>

### LIABILITIES

CURRENT:		
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 946,810	\$ 951,503
OTHER:		
Provision for employee benefits	449,831	222,583
Debentures of Saint John Harbour		
Bridge Authority — contra	<u>14,940,921</u>	<u>14,994,471</u>
	<u>15,390,752</u>	<u>15,217,054</u>
	<u>16,337,562</u>	<u>16,168,557</u>

### EQUITY OF CANADA

Reserves for workmen's compensation	<u>—</u>	<u>2,150,000</u>
	<u>—</u>	<u>2,150,000</u>
Surplus	2,166,044	16,044
	<u>2,166,044</u>	<u>2,166,044</u>
	<u>\$ 18,503,606</u>	<u>\$ 18,334,601</u>

# BUREAU CENTRAL, OTTAWA

## BILAN au 31 décembre 1975

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1974)

### ACTIF

#### ACTIF A COURT TERME:

Encaisse  
Placements (valeur au marché: \$1,378,804)  
Comptes à recevoir

#### AUTRE:

Obligations non garanties du Saint John Harbour  
Bridge Authority — contrepartie

#### IMMOBILISATIONS:

Au coût ou à la valeur estimative  
Amortissement accumulé

### PASSIF

#### PASSIF A COURTE TERME:

Comptes à payer et passif couru

#### AUTRE:

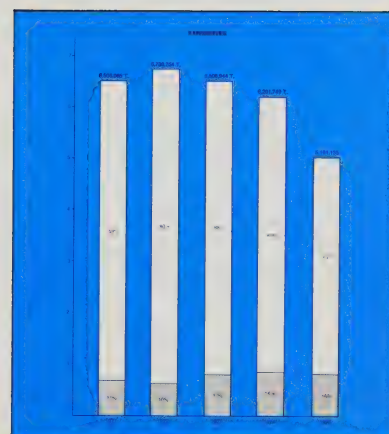
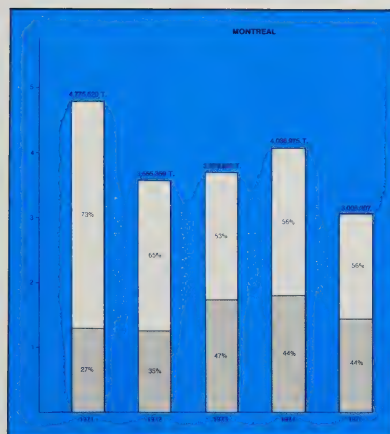
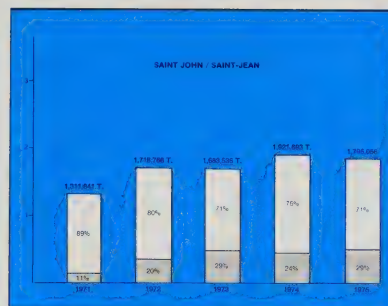
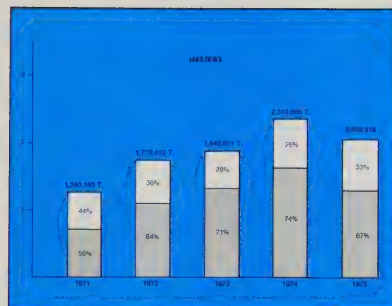
Provision pour avantages sociaux des employés  
Obligations non garanties du Saint John Harbour  
Bridge Authority — contrepartie

### AVOIR DU CANADA

Réserves pour indemnisation des  
accidentés du travail

Surplus

**THE CONTAINERIZATION OF GENERAL CARGO FROM 1971 TO 1975**  
**LA CONTENEURISATION DES MARCHANDISES DIVERSES DE 1971 A 1975**  
 (IN MILLIONS OF TONS — EN MILLIONS DE TONNES)



**T. Total General Cargo**  
 Total des marchandises  
 diverses

Break Bulk Cargo  
 Autres marchandises

Containerized Cargo  
 Marchandises conteneurisées

\* Lumber and woodpulp represented 38% of total general cargo. If these products were excluded, the proportion containerized would read 26%.

\* Le bois et la pâte de bois constituent 38% des marchandises diverses. En excluant ces produits, la proportion conteneurisée serait de 26%.

# YEAR IN BRIEF

Ports		Foreign Cargo Trafic étranger	Inward Entrées	Outward Sorties	Domestic Cargo Trafic intérieur	Inward Entrées	Outward Sorties	Total Cargo Trafic global
St. John's, Nfld.	1975	44,001	24,690	19,311	991,278	848,693	142,585	1,035,279
	1974	41,440	26,814	14,626	1,083,720	949,674	134,046	1,125,160
Halifax	1975	9,389,782	5,845,473	3,544,309	3,101,019	993,042	2,107,977	12,490,801
	1974	10,451,300	6,401,236	4,050,064	3,423,940	992,358	2,431,582	13,875,240
Saint John, N.B.	1975	2,729,013	718,857	2,010,156	2,665,280	495,948	2,169,332	5,394,293
	1974	2,989,913	893,032	2,096,881	2,909,513	577,379	2,332,134	5,899,426
Belledune	1975	532,472	474,124	58,348	—	—	—	532,472
	1974	680,795	541,029	139,766	33,627	31,619	2,008	714,422
Sept-Iles	1975	25,828,775	456,987	25,371,788	4,280,354	925,238	3,355,116	30,109,129
	1974	25,938,688	768,646	25,170,042	4,600,508	683,723	3,916,785	30,539,196
Chicoutimi	1975	—	—	—	705,420	698,289	7,131	705,420
	1974	782	—	782	664,521	663,711	810	665,303
Baie des Ha! Ha!	1975	3,590,067	3,240,761	349,306	441,126	438,015	3,111	4,031,193
	1974	4,358,794	3,950,044	408,750	305,542	304,212	1,330	4,664,336
Quebec	1975	7,208,154	4,104,759	3,103,395	5,487,244	4,268,734	1,218,510	12,695,398
	1974	8,868,691	4,783,926	4,084,765	5,061,306	4,095,514	965,792	13,929,997
Trois-Rivières	1975	1,172,709	258,650	914,059	1,834,922	1,811,234	23,688	3,007,631
	1974	1,578,402	562,217	1,016,185	2,061,376	1,967,088	94,288	3,639,778
Montreal	1975	11,492,453	5,748,697	5,743,756	11,171,633	5,897,018	5,274,615	22,664,086
	1974	12,580,254	6,406,481	6,173,773	11,261,782	6,361,145	4,900,637	23,842,036
Prescott	1975	34,409	34,409	—	604,149	474,982	129,167	638,558
	1974	73,531	73,531	—	327,940	283,118	44,822	401,471
Port Colborne	1975	14,030	14,030	—	245,592	45,897	199,695	259,622
	1974	28,559	28,559	—	84,845	23,276	61,569	113,404
Churchill	1975	688,932	29,362	659,570	15,151	22	15,129	704,083
	1974	651,459	45,277	606,182	18,359	664	17,695	669,818
Vancouver	1975	31,103,542	2,756,629	28,346,913	7,352,969	3,245,819	4,107,150	38,456,511
	1974	34,059,572	2,996,746	31,062,826	7,840,279	4,068,225	3,772,054	41,899,851
Prince Rupert	1975	805,751	16,479	789,272	801,052	714,299	86,753	1,606,803
	1974	1,036,696	—	1,036,696	675,907	549,773	126,134	1,712,603
Total	1975	94,634,090	23,723,907	70,910,183	39,697,189	20,857,230	18,839,959	134,331,279
	1974	103,338,876	27,477,538	75,861,338	40,353,165	21,551,479	18,801,686	143,692,041

<sup>1</sup>T.E.U.'s: Twenty foot equivalent units (containers)

<sup>2</sup>Revised

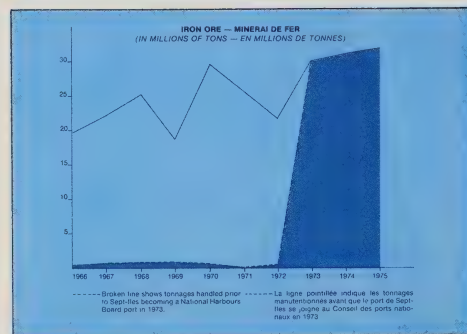
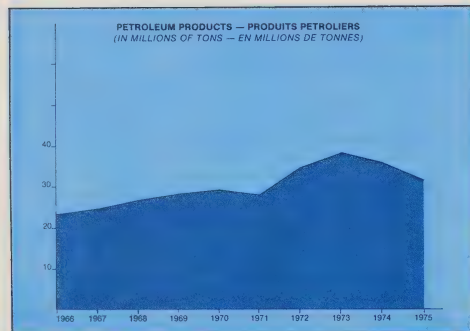
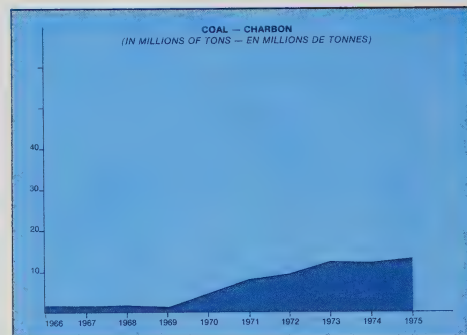
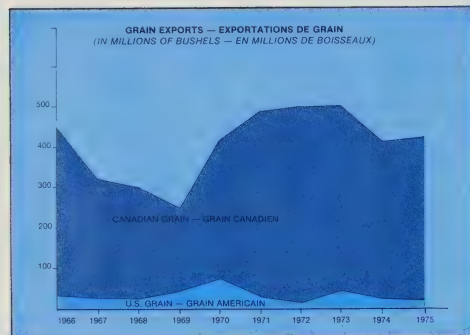
# RESUME DE L'ANNEE

Bulk Cargo Produits en vrac	General Cargo Marchandises diverses	Containerized Cargo Trafic conteneurisé	Loaded T.E.U.'s <sup>1</sup> Equiv. 20' pleins <sup>1</sup>	Vessel Arrivals Entrées de navires	Gross Registered Tonnage Jauge brute enregistrée	Ports	
768,229 839,941	267,050 285,219	6,890 7,628	521 551	1,450 1,834	3,280,000 3,941,000	1975 1974	Saint-Jean, T.-N.
10,437,323 11,562,735	2,053,478 2,312,505	1,384,436 1,705,857	126,423 154,389	2,086 2,250	16,295,974 16,724,613	1975 1974	Halifax
3,599,237 3,977,733	1,795,056 1,921,693	525,787 450,824	41,004 33,728	1,747 1,840	15,214,644 14,039,081	1975 1974	Saint-Jean, N.-B.
532,472 714,422	— —	— —	— —	47 68	447,125 572,758	1975 1974	Belledune
29,971,123 30,417,144	138,006 122,052	— —	— —	1,343 1,391	18,858,000 18,873,000	1975 1974	Sept-Iles
705,420 663,711	— 1,592	— —	— —	157 143	503,203 467,863	1975 1974	Chicoutimi
3,608,238 4,193,229	422,955 471,107	— —	— —	442 507	3,126,522 3,582,619	1975 1974	Baie des Ha! Ha!
12,035,835 12,707,142	659,563 1,222,855	500,543 855,587	37,800 65,381	1,382 1,740	11,138,000 11,864,000	1975 1974	Québec
2,756,945 3,404,314	250,686 235,464	— 695	— 46	733 948	3,465,000 3,863,000	1975 1974	Trois-Rivières
19,655,779 19,805,061	3,008,307 4,036,975	1,312,900 1,774,008	93,387 123,274	4,027 3,931	32,554,109 31,917,543	1975 1974	Montréal
638,558 401,471	— —	— —	— —	97 59	777,000 457,000	1975 1974	Prescott
259,622 113,404	— —	— —	— —	34 16	198,227 107,165	1975 1974	Port Colborne
697,424 666,764	6,659 3,054	— —	— —	49 83	505,846 535,478	1975 1974	Churchill
33,265,376 35,698,102	5,191,135 6,201,749	820,114 872,075	79,110 83,429	21,153 <sup>2</sup> 22,813 <sup>2</sup>	80,318,220 <sup>2</sup> 78,900,582 <sup>2</sup>	1975 1974	Vancouver
1,222,825 1,306,649	383,978 405,954	4,504 6,232	597 896	1,484 1,641	3,303,000 3,317,000	1975 1974	Prince Rupert
120,154,406 126,471,822	14,176,873 17,220,219	4,555,174 5,672,906	378,842 461,694	36,231 <sup>2</sup> 39,264 <sup>2</sup>	189,984,870 <sup>2</sup> 189,162,702 <sup>2</sup>	1975 1974	Total

<sup>1</sup>T.E.U.'s: Equivalents de vingt pieds (conteneurs)

<sup>2</sup>Révisé

# **BULK PRODUCTS HANDLED FROM 1966 TO 1975** **MARCHANDISES EN VRAC MANUTENTIONNEES DE 1966 A 1975**





## Financial Review

During 1975 the operations of ports and bridges, together with investment income, generated revenues of \$64.3 million. After deducting operating expenditures, excluding depreciation, interest and other non-cash items, of \$54.5 million, the remaining cash flow was \$9.8 million.

The Board, as a result of the general economic conditions, experienced a general decline in the average tonnage handled, thereby adversely affecting the operating revenue. The additional operating revenue of \$5.4 million is mainly due to increased tariffs which became effective January 1, 1975.

The net loss of the Board for the year ended December 31, 1975 amounted to \$22.9 million compared to \$15.1 million in 1974. The major contributing factors to the 1975 increased net loss are due to:

- increased loss of \$1.3 million of the Jacques Cartier Bridge operation which is mainly the result of major repairs and maintenance expenditures;
- net loss on disposal of assets amounted to \$2.3 million which is largely a non-cash transaction and consists of writing-off the net book value of obsolete assets;
- substantial borrowing from the Government of Canada to finance major expansion of harbour operations resulted in an increase in net interest expense of \$2.2 million;
- increased payments of grants in lieu of taxes amounted to \$1.7 million.

Despite continuous efforts to reduce our expenditures, inflationary pressure could not be fully absorbed and mainly accounts for the balance of our increased costs.

In 1975, the Board expended \$45.0 million in capital expenditures of which \$27 million was received in the form of advances from Canada and \$18 million was provided from Board funds.

The Board terminated the practice of maintaining the port reserve fund assets and transferred the related cash and securities to the port's working capital. Conversely, the related reserve for fire and general insurance, workmen's compensation and special maintenance reflected under the Equity of Canada have been transferred to the deficit account.

The outlook for 1976 appears to be promising and the Corporation is anticipating an improvement in its financial results.

## Revue financière

Au cours de 1975, l'exploitation des ports et des ponts ainsi que le revenu de placement ont produit des recettes de 64.3 millions de dollars. Après déduction des dépenses d'exploitation de 54.5 millions de dollars, en excluant l'amortissement, l'intérêt et autres postes n'exigeant aucun déboursé, le reste des fonds auto-générés était de 9.8 millions de dollars.

En raison de la situation générale de l'économie, le Conseil a connu un certain déclin dans la moyenne du tonnage manutentionné, touchant défavorablement les recettes d'exploitation. Le chiffre de 5.4 millions de dollars des recettes supplémentaires d'exploitation est essentiellement attribuable aux tarifs majorés qui sont entrés en vigueur le 1er janvier 1975.

La perte nette du Conseil pour l'année terminée le 31 décembre 1975 s'élevait à 22.9 millions de dollars en regard de 15.1 millions de dollars en 1974. Les principaux facteurs de l'augmentation de la perte nette pour 1975 sont notamment:

- une perte accrue de 1.3 million de dollars sur l'exploitation du pont Jacques-Cartier surtout à cause de fortes dépenses de réparations et d'entretien;
- une perte nette sur la disposition des actifs s'élevant à 2.3 millions de dollars ce qui est essentiellement un jeu d'écriture et qui consiste à radier la valeur comptable nette des actifs désuets;
- des emprunts importants auprès du gouvernement du Canada pour financer une expansion majeure des activités du port qui ont entraîné une augmentation des frais d'intérêt de 2.2 millions de dollars;
- des paiements accrus de subventions en remplacement d'impôt s'élevant à 1.7 million de dollars.

En dépit d'efforts soutenus pour réduire nos dépenses, les pressions inflationnistes ont eu leur impact ce qui explique en grande partie le reste de nos coûts accrus.

Les dépenses en capital du Conseil en 1975 ont été de 45 millions de dollars dont 27 millions provenaient d'avances reçues de l'État et 18 millions des fonds du Conseil.

Le Conseil a mis fin à la pratique de maintenir un fond de réserve des actifs du port et a transféré ces liquidités et ces titres à son fond de roulement. Inversement le fond correspondant pour l'assurance-incendie et l'assurance générale, les indemnités d'accidents de travail et l'entretien spécial inscrits sous l'avoir du Canada a été transféré au compte déficitaire.

L'année 1976 semble prometteuse et la Corporation envisage une amélioration de sa situation financière.

## Financial Review

	Current Year (\$ Millions)	Last Year (\$ Millions)	Change (\$ Millions)
	Cette année	L'an dernier	Variation
Combined Ports and Bridges			
Income	56.9	51.6	+ 5.3
Operating expenses and depreciation	68.1	57.2	+10.9
Net operating loss	11.2	5.6	+ 5.6
Net interest expense	11.7	9.5	+ 2.2
Loss for the year	<u>22.9</u>	<u>15.1</u>	<u>+ 7.8</u>
Ports			
Income	52.5	47.5	+ 5.0
Operating expenses and depreciation	63.4	53.7	+ 9.7
Net operating loss	10.9	6.2	+ 4.7
Net interest expense	9.0	6.7	+ 2.3
Loss for the year	<u>19.9</u>	<u>12.9</u>	<u>+ 7.0</u>
Bridges			
Income	4.4	4.1	+ .3
Operating expenses and depreciation	4.7	3.5	+ 1.2
Net operating (income) loss	.3	(.6)	- .9
Net interest expense	2.7	2.8	- .1
Loss for the year	<u>3.0</u>	<u>2.2</u>	<u>+ .8</u>
<b>Financial Position</b>			
Working Capital	94.5	89.8	+ 4.7
Fixed Assets			
Cost	664.9	628.5	+36.4
Accumulated Depreciation	159.5	156.9	+ 2.6
Net Book Value	<u>505.4</u>	<u>471.6</u>	<u>+33.8</u>
Proprietary Equity of Canada	580.1	548.1	+32.0
Net operating loss (income) before interest and depreciation	<u>2.0</u>	<u>(3.6)</u>	<u>- 5.6</u>

## Sommaire financier

Ports et Ponts
Revenu
Dépense d'exploitation et amortissement
Pertes nettes d'exploitation
Dépense d'intérêts nette
Perte pour l'année
Ponts
Revenu
Dépense d'exploitation et amortissement
Pertes nettes d'exploitation
Dépense d'intérêts nette
Perte pour l'année
Ponts
Revenu
Dépense d'exploitation et amortissement
Pertes nettes d'exploitation (revenu)
Dépense d'intérêts nette
Perte pour l'année

### Situation financière

Fonds de roulement
Immobilisations
Coût
Amortissement accumulé
Valeur comptable nette
Avoir du Canada
Pertes nettes (revenu) d'exploitation avant intérêts et amortissement

## Comparative Consolidated Income Statement

## Etat comparatif du revenu consolidé

	<u>1975</u>	<u>1974</u>	<u>1973</u>	<u>1972</u>	<u>1971</u>
Revenues					
Ports and elevators	\$52,568,843	\$47,488,231	\$43,338,395	\$42,202,664	\$42,956,401
Bridge operations	4,385,905	4,071,066	3,801,558	3,223,531	2,873,651
Interest on investments	<u>7,390,696</u>	<u>6,925,556</u>	<u>5,406,505</u>	<u>4,542,396</u>	<u>4,431,814</u>
	<u>64,345,444</u>	<u>58,484,853</u>	<u>52,546,458</u>	<u>49,968,591</u>	<u>50,261,866</u>
Expenses					
Administration, operation and maintenance	48,528,291	40,771,842	34,914,508	32,866,434	29,529,221
Grants in lieu of municipal taxes	8,041,009	6,365,437	3,731,380	6,640,359	6,753,195
Interest on loans and advances	19,125,055	16,443,952	16,000,663	15,986,210	15,790,605
Depreciation	9,231,630	9,252,267	8,526,323	8,484,989	8,417,797
Net loss (gain) on disposal of assets	<u>2,337,006</u>	<u>788,904</u>	<u>(2,043,449)</u>	<u>1,894,617</u>	<u>588,364</u>
	<u>87,262,991</u>	<u>73,622,402</u>	<u>61,129,425</u>	<u>65,872,609</u>	<u>61,079,182</u>
Net Loss	<u>\$22,917,547</u>	<u>\$15,137,549</u>	<u>\$ 8,582,967</u>	<u>\$15,904,018</u>	<u>\$10,817,316</u>

Revenus  
Ports et éleveurs  
Opérations des ponts  
Intérêt sur placements

Dépenses  
Administration, opération  
et entretien  
Subventions tenant lieu de  
taxes municipales  
Intérêts sur prêts et avances  
Amortissement  
Perte nettes (profit) net sur aliénation  
des actifs

## Fixed Asset Additions

Additions to the capital assets in 1975 totalled \$45,860,058. Of this amount \$26,978,026 has been or will be financed by advances from the Government, bearing interest at the rate prevailing at the date of such advances, and \$17,982,335 has been or will be provided from Board funds. The balance of \$899,697 represents assets transferred to the Board during the year under the authority of the Governor in Council.

The distribution of capital additions, by location, is as follows:

### From borrowings:

Halifax	\$ 646,571
Sept-Iles	131,000
Churchill	1,597,237
Vancouver	9,500,000
Prince Rupert	15,103,218
	<u>26,978,026</u>

### From Board funds:

St. John's, Nfld.	180,462
Saint John, N.B.	5,024,650
Sept-Iles	31,738
Chicoutimi	87,058
Baie des Ha! Ha!	3,536
Quebec	946,546
Trois-Rivières	7,506
Montréal	4,905,138
Champlain Bridge	21,340
Prescott	125,911
Port Colborne	132,480
Vancouver	6,459,758
National Office, Ottawa	56,212
	<u>17,982,335</u>

### Net assets transferred to the Board:

Montréal	899,697
	<u>\$45,860,058</u>

## Nouvelles immobilisations

Les nouvelles immobilisations en 1975 se totalisent à \$45,860,058. De ce montant, \$26,978,026 proviennent ou proviendront d'avances du Gouvernement, portant intérêt au taux courant à la date de ces avances, et \$17,982,335 des fonds du Conseil. Le solde de \$899,697 représente des actifs transférés au Conseil durant l'année par l'autorité du gouverneur en conseil.

La distribution des nouvelles immobilisations, par localité, est la suivante:

### Provenant d'emprunts:

Halifax  
Sept-Iles  
Churchill  
Vancouver  
Prince-Rupert

### Provenant des fonds du Conseil:

Saint-Jean, T.-N.  
Saint-Jean, N.-B.  
Sept-Iles  
Chicoutimi  
Baie des Ha! Ha!  
Québec  
Trois-Rivières  
Montréal  
Pont Champlain  
Prescott  
Port Colborne  
Vancouver  
Bureau Central, Ottawa

### Actifs net transférés au Conseil:

Montréal

# National Harbours Board

## Statement of Changes in Financial Position

for the year ended December 31, 1975

	1975	1974
Source of Funds:		
Net loss for the year	\$ (22,917,547)	\$ (15,137,549)
Add — Items not requiring an outlay of funds		
Loan interest deferred	18,902,443	12,926,098
Depreciation	9,231,630	9,252,267
Provision for future employee benefits	1,534,144	1,113,600
Provision for doubtful deferred accounts receivable	744,425	—
Loss on disposal of fixed assets	2,296,056	788,904
Funds provided from operations	9,791,151	8,943,320
Loans from Canada	33,071,566	19,000,000
Parliamentary appropriations	2,103,558	1,097,031
Long-term agreements of sale	250,668	—
Financing provided by province	4,298,550	12,996,535
Proceeds from sale of fixed assets	530,340	1,639,759
Payment of loan receivable	—	1,031,956
Reclassification of investments	—	56,992,154
	<u>50,045,833</u>	<u>101,700,755</u>
Application of Funds:		
Fixed asset additions	45,860,058	46,214,221
Less — Assets transferred to the Board	899,697	5,004
Funds invested in fixed assets	44,960,361	46,209,217
Deferred accounts receivable	344,417	258,490
Long-term agreements of sale	—	370,388
Loan payments	—	301,289
Other	—	330,217
	<u>45,304,778</u>	<u>47,469,601</u>
Increase in working capital	4,741,055	54,231,154
Working capital — beginning of year	89,824,229	35,593,075
Working capital — end of year	<u>\$ 94,565,284</u>	<u>\$ 89,824,229</u>

# Conseil des ports nationaux

## Etat de l'évolution de la situation financière

pour l'année terminée le 31 décembre 1975

Provenance des fonds:	
Perte nette de l'année	
Ajouter — éléments ne requérant pas de sortie de fonds	
Intérêts sur emprunts reportés	
Amortissement	
Provision pour avantages sociaux des employés	
Provision pour créances douteuses reportées	
Perte sur aliénation d'immobilisations	
Fonds provenant de l'exploitation	
Emprunts du gouvernement	
Crédits parlementaires	
Contrats de vente à long terme	
Financement fourni par la province	
Produit de la vente d'immobilisations	
Paiement de prêt à recevoir	
Reclassification des placements	
Utilisation des fonds:	
Acquisition d'immobilisations	
Moins — Actifs transférés au Conseil	
Fonds investis dans les immobilisations	
Comptes à recevoir reportés	
Contrats de vente à long terme	
Remboursements d'emprunts	
Autre	
Augmentation du fonds de roulement	
Fonds de roulement — au début de l'année	
Fonds de roulement — à la fin de l'année	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Les notes ci-jointes font partie intégrante des états financiers.



# National Harbours Board

(Established by the National Harbours Board Act)

## Balance Sheet as at December 31, 1975

### Assets

	1975	1974
Current:		
Cash	\$ 8,457,293	\$ 5,558,803
Investments (market value: \$94,164,479)	99,874,821	96,989,746
Accounts receivable and prepaid expenses	12,230,061	11,164,327
Inventories, at lower of cost and net realizable value	2,146,278	1,878,250
	<u>122,708,453</u>	<u>115,591,126</u>
Other:		
Long-term agreements of sale (Note 4)	8,508,403	8,759,071
Deferred accounts receivable	3,005,832	3,405,840
Contractors' security and other deposits — contra	216,828	995,597
Debentures of Saint John Harbour Bridge Authority — contra (Note 5)	14,940,921	14,994,471
Burrard Inlet Crossing — contra (Note 6)	6,176,854	5,837,904
	<u>32,848,838</u>	<u>33,992,883</u>
Fixed assets:		
Cost or estimated value (Note 1)	664,887,372	628,519,570
Accumulated depreciation	159,522,669	156,956,899
	<u>505,364,703</u>	<u>471,562,671</u>
	<u>\$660,921,994</u>	<u>\$621,146,680</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Approved by the Board:

Pierre A.H. Franche, Chairman  
G. Beaudet, Vice Chairman

# Conseil des ports nationaux

(Créé par la Loi sur le Conseil des ports nationaux)

## Bilan au 31 décembre 1975

### Actif

Actif à court terme:

Encaisse  
Placements (valeur au marché: \$94,164,479)  
Comptes à recevoir et frais payés d'avance  
Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur de réalisation nette

Autre:

Contrats de vente à long terme (note 4)  
Comptes à recevoir reportés  
Dépôts de garantie des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie  
Obligations non garanties du Saint John Harbour Bridge Authority — contrepartie (note 5)  
Traverse de Burrard Inlet — contrepartie (note 6)

Immobilisations:

Au coût ou à la valeur estimative (note 1)  
Amortissement accumulé

Les notes ci-jointes font partie intégrante des états financiers.

Approuvé par le Conseil:

Pierre A.H. Franche, Président  
G. Beaudet, Vice-Président

## Liabilities

	1975	1974
Current:		
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 28,143,169	\$ 25,766,897
Other:		
Provision for employee benefits	6,184,377	4,650,233
Contractors' security and other deposits — contra	216,828	995,597
Debentures of Saint John Harbour Bridge Authority — contra (Note 5)	14,940,921	14,994,471
Parliamentary advances — Burrard Inlet Crossing — contra (Note 6)	6,176,854	5,837,904
Financing provided by province (Note 7)	25,129,533	20,830,983
	<u>52,648,513</u>	<u>47,309,188</u>
	<u>80,791,682</u>	<u>73,076,085</u>

## Equity of Canada

Assets transferred to the Board	97,441,591	96,541,894
Loans and advances (Note 8)	447,631,921	414,560,355
Interest in arrears on loans and advances (Note 8)	219,526,741	200,624,298
Reserves for fire and general insurance, workmen's compensation and special maintenance (Note 3)	—	10,174,186
	<u>764,600,253</u>	<u>721,900,733</u>
	<u>184,469,941</u>	<u>173,830,138</u>
	<u>580,130,312</u>	<u>548,070,595</u>
Deficit	<u>\$660,921,994</u>	<u>\$621,146,680</u>

## Passif

Passif à court terme:  
Comptes à payer et passif couru

Autre:

Provision pour avantages sociaux des employés  
Dépôts de garantie des entrepreneurs et autres dépôts — contrepartie  
Obligations non garanties du Saint John Harbour Bridge Authority — contrepartie (note 5)  
Avances parlementaires — Traverse de Burrard Inlet — contrepartie (note 6)  
Financement fourni par la province (note 7)

## Avoir du Canada

Actifs transférés au Conseil  
Emprunts et avances (note 8)  
Intérêts arriérés sur emprunts et avances (note 8)  
Réserves pour assurance-incendie et assurances générales, indemnisation des accidentés du travail et entretien spécial (note 3)

Déficit

# National Harbours Board Statement of Operations

for the year ended December 31, 1975

	1975	1974
Income:		
Berthing facilities	\$ 6,298,225	\$ 6,210,277
Shore facilities	42,370,306	37,693,622
Support services	3,900,312	3,584,332
Bridge operations	4,385,905	4,071,066
	<u>56,954,748</u>	<u>51,559,297</u>
Expense:		
Operation and maintenance —		
Berthing facilities	2,643,919	2,190,736
Shore facilities	15,774,194	14,044,636
Support and general services	14,726,737	12,823,876
Bridge operations	4,299,381	2,718,037
	<u>37,444,231</u>	<u>31,777,285</u>
Administration	11,084,060	8,994,557
Depreciation (Note 1)	9,231,630	9,252,267
Grants in lieu of municipal taxes	8,041,009	6,365,437
Net losses on disposal of assets (Notes 2 and 11)	2,337,006	788,904
	<u>68,137,936</u>	<u>57,178,450</u>
Net operating loss before net interest expense	11,183,188	5,619,153
Interest expense (net)		
Interest on loans and advances	19,125,055	16,443,952
Less: Interest on investments	7,390,696	6,925,556
	<u>11,734,359</u>	<u>9,518,396</u>
Net loss	<u>\$ 22,917,547</u>	<u>\$ 15,137,549</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Conseil des ports nationaux Etat de l'exploitation

pour l'année terminée le 31 décembre 1975

Revenus	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien	
Opérations des ponts	
Dépenses	
Opération et entretien —	
Installations d'amarrage	
Installations sur le rivage	
Services de soutien et services généraux	
Opérations des ponts	
Administration	
Amortissement (note 1)	
Subventions tenant lieu de taxes municipales	
Pertes nettes sur aliénation des actifs (nodes 2 et 11)	
Perte nette de l'exploitation avant dépense nette d'intérêts	
Dépense d'intérêts (nette)	
Intérêts sur emprunts et avances	
Moins: Intérêts sur placements	
Perte nette	

Les notes ci-jointes font partie intégrante des états financiers.

## National Harbours Board Statement of Deficit

for the year ended December 31, 1975

	<u>1975</u>
Balance — beginning of year	\$173,830,138
Transfer from reserves for fire and general insurance, workmen's compensation and special maintenance (Note 3)	<u>10,174,186</u>
	163,655,952
Net loss	<u>22,917,547</u>
	<u>186,573,499</u>
Parliamentary appropriations in respect of the deficit for the year (exclusive of depreciation and interest on loans and advances):	
Jacques Cartier Bridge	1,285,349
Halifax	450,000
Churchill	300,715
Prince Rupert	<u>67,494</u>
	<u>2,103,558</u>
Balance — end of year	<u><u>\$184,469,941</u></u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Conseil des ports nationaux Etat du déficit

pour l'année terminée le 31 décembre 1975

	<u>1974</u>
Solde — au début de l'année	\$160,605,317
Transfert des réserves pour assurance-incendie et assurances générales, indemnisation des accidents du travail et entretien spécial (note 3)	<u>815,697</u>
	159,789,620
Perte nette	<u>15,137,549</u>
	<u>174,927,169</u>
Crédits parlementaires relatifs au déficit pour l'année (moins amortissement et intérêts sur emprunts et avances):	
Pont Jacques Cartier	722,170
Halifax	374,861
Churchill	—
Prince Rupert	<u>—</u>
	<u>1,097,031</u>
Solde — à la fin de l'année	<u><u>\$173,830,138</u></u>

Les notes ci-jointes font partie intégrante des états financiers.

## Notes to the Financial Statements December 31, 1975

### 1. Accounting Policies

#### Financial Statements

The financial statements of the National Harbours Board include the accounts of all the ports and other facilities administered by it.

#### Investments

Investments are carried at amortized cost, with premium or discount amortized over the periods to maturity dates.

#### Fixed Assets and Depreciation

Assets are recorded at cost except for those assets transferred to the Board from the Crown which are recorded at estimated values. The transfer values are reflected in the Equity of Canada on the Balance Sheet. Depreciation is calculated on the straight-line method using rates based on the estimated useful life of the fixed assets. Certain types of fixed assets not considered subject to significant physical deterioration are not currently being depreciated.

The Board is reviewing the adequacy of its present depreciation policies and rates in view of recent technological changes.

#### Appropriations from Parliament

Amounts received by the Board from parliamentary appropriations to cover certain operating losses are credited to the deficit account.

### 2. Change in Accounting Policies

Gains or losses on disposal of fixed assets and investments, previously reflected in the statement of deficit, have been included in the statement of operations. This policy was applied retroactively and resulted in increasing the net loss for 1974 by \$788,904 to \$15,137,549.

### 3. Reserves

During 1975, the Board transferred reserves for fire and general insurance, workmen's compensation and special maintenance to the deficit account. Investments for funding these reserves, as well as for the acquisition of fixed assets, were previously segregated as reserve fund assets. In 1975, these investments have been included in current assets and 1974 comparative figures have been reclassified accordingly.

### 4. Long-term Agreements of Sale

The Long-term Agreements of Sale are recoverable over periods up to 32 years with interest at rates varying from 5¼% to 9% and comprise \$7,407,443 in respect of the sale of two grain elevators at Vancouver and \$1,375,301 in respect of the sale of real property at Montreal. Of the total amount of \$8,782,744, \$8,508,403 is shown as the long-term portion and \$274,341 receivable within one year is included under current assets.

### 5. Debentures — Saint John Harbour Bridge Authority

The debentures, bearing interest at rates from 6-11/16% to 8½%, were acquired in accordance with the provisions of Vote L106b, Appropriation Act #7, 1967, 1967-68, c.8, which also authorized advances to the Board for such purposes.

The total amount of the debenture is \$14,994,471 comprised of \$14,940,921 shown as non-current assets and \$53,550 receivable in 1976.

The interest and repayment terms of the parliamentary advances to the Board are identical to those of the debentures. The resultant off-setting income and expense amounting to \$1,027,387 is not reflected in the Statement of Operations.

## Notes aux états financiers le 31 décembre 1975

### 1. Conventions comptables

#### États financiers

Les états financiers du Conseil des ports nationaux comprennent les comptes de tous les ports et autres installations qui relèvent de sa juridiction.

#### Placements

Les placements sont enregistrés au coût amorti et la prime ou l'escompte est amorti jusqu'à échéance.

#### Immobilisations et amortissement

Les immobilisations sont enregistrées au coût sauf celles qui sont transférées de la Couronne au Conseil qui sont enregistrées à une valeur estimative. La section du bilan intitulée "Avoir du Canada" reflète ces valeurs. L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire et selon des taux basés sur la durée utile estimative des immobilisations. Certains genres d'immobilisations qui ne font pas l'objet d'une détérioration physique importante ne sont pas couramment amortis.

Le Conseil est en voie d'étudier l'efficacité de ses politiques et taux actuels d'amortissement étant donné certains changements technologiques récents.

#### Crédits parlementaires

Les montants reçus par le Conseil des crédits parlementaires pour couvrir certaines pertes d'exploitation sont portés au compte du déficit.

### 2. Changement dans les conventions comptables

Les profits ou pertes sur l'aliénation d'immobilisations et de placements présentés préalablement à l'état du déficit, figurent à l'état de l'exploitation. Cette convention a été appliquée rétroactivement et a eu pour effet d'augmenter la perte nette de 1974 de \$788,904 à \$15,137,549.

### 3. Réserves

Au cours de 1975, le Conseil a transféré au compte du déficit les réserves pour assurance-incendie et assurances générales, l'indemnisation des accidentés du travail et l'entretien spécial. Les placements effectués pour établir ces réserves ainsi que pour acquérir les immobilisations étaient considérés préalablement comme actif à titre de fonds de réserve. En 1975, ces placements sont présentés à l'actif à court terme et les chiffres comparatifs de 1974 ont été reclassifiés en conséquence.

### 4. Contrats de vente à long terme

Les contrats de vente à long terme sont recouvrables sur des périodes allant jusqu'à 32 ans, à des taux d'intérêt variant de 5¼% à 9%, et comprennent \$7,407,443 concernant la vente de deux éleveurs à grains à Vancouver et \$1,375,301 relatif à la vente de biens immobiliers à Montréal. Du montant total de \$8,782,744, un montant de \$8,508,403 est présenté comme portion à long terme et \$274,341 considéré recouvrable dans un an est présenté à l'actif à court terme.

### 5. Obligations non garanties — Saint John Harbour Bridge Authority

Les obligations non garanties, portant intérêt à des taux variant de 6-11/16% à 8½%, ont été acquises en conformité avec les dispositions du crédit L106 b de la Loi des subsides n° 7, 1967, 1967-68, c. 8 qui autorise également des avances au Conseil pour ces fins.

Le montant total des obligations non garanties, soit \$14,994,471 comprend un montant de \$14,940,921, présenté sous la rubrique "Autre" et un montant de



#### **6. Burrard Inlet Crossing**

Engineering studies were made in 1969 and 1970 to determine the exact location for a new crossing and to make designs of both a tunnel and a bridge. No work has been carried out on this project since 1970. Terms of repayment of the parliamentary advances of \$4,290,509 which financed the studies have not been determined. Interest accrued and unpaid to date of \$1,886,345 has been capitalized resulting in a total cost at December 31, 1975 of \$6,176,854. The Board is seeking authority to transfer the cost of these studies to Canada and cancel the related indebtedness.

#### **7. Financing provided by Province**

Under an agreement dated July 13, 1972, the Province of New Brunswick advanced \$25,129,533 to partially finance the construction of Rodney Terminal, Saint John, which is owned and operated by the Board. The advances are repayable out of net revenues generated from Rodney Terminal and the existing terminal at Pier 1 up to 1993, provided that the Port's overall cash revenues are sufficient to meet its cash expenditure requirements in any one year.

The Province has agreed to pay the undepreciated value of the assets demolished as part of the construction of Rodney Terminal which amounted to \$2,570,199 at December 31, 1975.

Due to the extent of funding provided by the Board to complete the Rodney Terminal, a new agreement is being negotiated with the Province concerning the sharing of net revenues derived from the terminal.

#### **8. Equity of Canada — Loans, Advances and Interest in Arrears**

Although interest is payable semi-annually at rates varying from 2½% to 10%, no dates for repayment of principal are specified.

Interest in arrears increased by \$18,902,443 during 1975 (\$12,926,098 in 1974) to a total of \$219,526,741 at December 31, 1975. No interest is calculated on interest in arrears.

#### **9. Contingent Liabilities**

Claims aggregating approximately \$11,000,000 in respect of lawsuits, guarantees, employee agreements, damage allegedly suffered on the Board's property and sundry other matters in dispute have been received by the Board. In the opinion of the Board and its legal advisers, the Board's position is defensible and the final outcome of such claims should not result in any material payments.

#### **10. Salaries of Board Members and Officers**

The aggregate remuneration paid to three Board Members during 1975 amounted to \$135,897 and to six executive committee members, \$38,772. There were six other officers paid an aggregate of \$211,906 during the year.

#### **11. Net Losses on Disposal of Assets**

Included in net losses on disposal of assets is \$1,615,135 representing the net book value of an obsolete grain elevator at the Port of Montreal.

\$53,550 à recevoir en 1976.

Les conditions relatives à l'intérêt et au remboursement des avances parlementaires accordées au Conseil sont identiques à celles des obligations non garanties. L'état de l'exploitation ne reflète pas les revenus et les dépenses de \$1,027,387 qui en résultent.

#### **6. Traverse de Burrard Inlet**

Des études techniques ont été faites en 1969 et 1970 pour déterminer l'emplacement exact de la nouvelle traverse et pour préparer les plans d'un tunnel et d'un pont. Aucun travail n'a été effectué dans le cadre de ce projet depuis 1970. Les conditions de remboursement des avances parlementaires de \$4,290,509 ayant financé ces études n'ont pas encore été déterminées. L'intérêt couru et non payé à ce jour de \$1,886,345 a été capitalisé, portant le coût total au 31 décembre 1975 à \$6,176,854. Le Conseil tente d'obtenir l'autorisation de transférer le coût de ces études au gouvernement et d'annuler la dette.

#### **7. Financement fourni par la province**

En vertu d'une entente en date du 13 juillet 1972, la province du Nouveau-Brunswick a fourni un montant de \$25,129,533 pour financer en partie la construction du terminal Rodney à Saint-Jean dont le Conseil en est le propriétaire exploitant. Les avances sont remboursables à partir des revenus nets du terminal Rodney et du terminal actuel de la jetée 1 jusqu'en 1993 pourvu que l'ensemble des recettes du port soit suffisant pour couvrir les déboursés de l'année.

La province a accepté de payer la valeur non amortie des immobilisations détruites pour permettre la construction du terminal Rodney, montant qui s'élève à \$2,570,199 au 31 décembre 1975.

Étant donné l'importance des fonds fournis par le Conseil pour compléter le terminal Rodney, le Conseil est en voie de négocier une nouvelle entente avec la province en ce qui concerne le partage des revenus nets du terminal.

#### **8. Avoir du Canada — prêts, avances et intérêts arriérés**

Bien que l'intérêt soit payable deux fois par an à des taux variant de 2½% à 10%, aucune date pour le remboursement du principal n'est spécifiée.

Les intérêts arriérés ont augmenté de \$18,902,443 en 1975 (de \$12,926,098 en 1974) et se chiffrent à \$219,526,741 au 31 décembre 1975. Aucun intérêt n'est calculé sur les intérêts arriérés.

#### **9. Passif éventuel**

Des réclamations totalisant environ \$11,000,000 ont été reçues par le Conseil à l'égard de procès, de garanties, de conventions collectives, de dommages prétendument subis sur les propriétés du Conseil et de diverses autres questions en litige. Selon l'opinion du Conseil et de ses conseillers juridiques, la position du Conseil est défendable et ces réclamations ne devraient pas entraîner de paiements importants.

#### **10. Traitements des membres du Conseil et fonctionnaires**

En 1975, une rémunération globale de \$135,897 a été accordée à trois membres du Conseil et un montant total de \$38,772 a été accordé à six membres des comités exécutifs. Six autres fonctionnaires ont reçu un total de \$211,906 pendant l'année.

#### **11. Pertes nettes sur aliénation des actifs**

Les pertes nettes sur l'aliénation des actifs comprennent un montant de \$1,615,135 représentant la valeur comptable nette d'un élévateur à grain désuet au port de Montréal.

## Report of the Auditor General of Canada

Ottawa, Ontario  
K1A 0G6  
February 27, 1976.

The Honourable Otto E. Lang, P.C., M.P.,  
Minister of Transport,  
Ottawa, Ontario.  
K1A 0A6

Dear Mr. Lang,

I have examined the balance sheet of the National Harbours Board as at December 31, 1975 and the statements of operations, deficit and changes in financial position for the year then ended. My examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as I considered necessary in the circumstances.

In my opinion these financial statements give a true and fair view of the financial position of the National Harbours Board as at December 31, 1975 and the results of its operations and the changes in financial position for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles which, after giving retro-active effect to the change described in Note 2 to the financial statements, have been applied on a basis consistent with that of the preceding year.

I further report that, in my opinion, proper books of account have been kept by the National Harbours Board, the financial statements are in agreement therewith and the transactions that have come under my notice have been within its statutory powers.

Yours sincerely,  
J.J. Macdonell  
Auditor General of Canada.

## Rapport de l'Auditeur général du Canada

Ottawa (Ontario)  
K1A 0G6  
Le 27 février 1976

L'honorable Otto E. Lang, C.P., député  
Ministre des Transports  
Ottawa (Ontario)  
K1A 0A6

Monsieur le Ministre,

J'ai examiné le bilan du Conseil des ports nationaux au 31 décembre 1975, ses états d'exploitation, son déficit et les changements intervenus dans sa situation financière pour l'année terminée à cette date. Mon examen a comporté une revue générale des méthodes comptables du Conseil et les sondages des registres comptables et autres pièces justificatives qui m'ont paru nécessaires dans les circonstances.

Ces états présentent, à mon avis, un tableau fidèle et véridique de la situation financière du Conseil des ports nationaux et des résultats de son exploitation et son évolution financière pour l'année terminée à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus qui, après effet rétroactif de la modification qui figure à la Note 2 des états financiers, ont été appliqués de la même façon que l'année précédente.

De plus, je déclare que le Conseil des ports nationaux, à mon avis, a tenu des livres de comptabilité appropriés, que ces états financiers sont conformes à ces derniers et que les opérations dont j'ai eu connaissance ont été effectuées dans le cadre de ses pouvoirs statutaires.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Ministre, l'assurance de ma très haute considération.

L'Auditeur général du Canada  
J.J. Macdonell

5105842











